

## Составление бюджета на основе эффективности: время «лучших практик»?

**Ронни Доунз**

Заместитель начальника Отдела  
Бюджета и государственных расходов,  
Офис государственного руководства и территориального развития  
ОЭСР

11<sup>е</sup> Ежегодное Собрание Старших должностных лиц в бюджетной сфере стран  
Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы  
Варшава – 22 мая 2015

### Составление бюджета на основе эффективности – в теории просто...

€ zł £

постатейно,  
лимиты

Эффективное  
расходование  
Улучшенные  
результаты



Результаты,  
Следствия



### «Здравый смысл» в отношении хорошей и плохой практики?

- a) использовать **готовые** данные об эффективности, появляющиеся в цикле разработки политик
- b) четкая *программная логика*, в которой увязаны исходные ресурсы, результаты и эффекты
- c) прочная связь с **общеправительственной стратегией** и целями
- d) избегать информационной перегрузки – **“необходимый минимум”** показателей
- e) учесть национальные и сравнительные **критерии**
- f) организационная и управленческая **подотчетность за результаты**
- g) установки на эффективность, которые **подвергаются проверке и могут быть проверены**
- h) **данные доступны** как для граждан, так и для организаций гражданского общества

## Необходимо новое мышление ...

---

- должны ли модели эффективности основываться на четких **КЛЮЧЕВЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ?**
- Министерство финансов и центральное правительство – как обеспечить **КООРДИНАЦИЮ И ЛИДЕРСТВО?**
- какая связь с политикой в области **ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ?**
- какая связь с **ОЦЕНКОЙ & ПЕРЕСМОТРОМ РАСХОДОВ?**
- как привлечь к работе и информировать **ГРАЖДАН И ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА?**
- как привлечь **ПАРЛАМЕНТЫ** к более активному участию?
- какую роль следует отвести **АУДИТОРАМ?**
- в каких странах представлены **НАИЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ?**

## Необходимо новое мышление...

---

