

# Раскрытие потенциала данных казначейства: для кого, для чего и каким образом?

Группа 1: Сербия, Босния и Герцеговина, Хорватия, Северная Македония, Черногория, Индонезия

# Кто является основными пользователями данных казначейства?



**Аналитика данных  
Кто является  
основными  
пользователями  
данных  
казначейства?**

- **Внутренние, внешние, и те, и другие**
- **Портал данных открытого бюджета?**
- **Доступ для пользователей (открытый/ограниченный)**

## **Босния и Герцеговина**

Оба образования: система Oracle IBS, первичные данные доступны только лицензионным пользователям, во всех отраслевых министерствах и всех ведомствах, тем, кто осуществляет платежи, то есть внутренние пользователи

У нас нет портала «Открытый бюджет», мы предоставляем ежемесячные / ежеквартальные / ежегодные отчеты об исполнении бюджета. Публикуются только агрегированные квартальные и годовые данные об исполнении. В соответствии с законом о свободе доступа к информации, по индивидуальному запросу предоставляются подробные данные об операциях с учетом требований защиты персональных данных

## **Хорватия**

Как внутренние, так и внешние. Внутренние: Минфин, ПБС; внешние - СМИ, научные круги.

Бюджетный портал (открытый) с 2014 года: данные о бюджетных расходах, источниках средств, получателях.

Новое руководство, принятое в 2023 году, о публикации информации о расходах – теперь обязательно для всех центральных и местных органов. Охватывает все учреждения, получающие средства для оплаты товаров и услуг, включая субсидии и гранты. Мы также включаем заработную плату, пенсии и т.д.

## **Индонезия**

Внутренние и внешние. Еженедельный внутренний отчет об исполнении министру. Публикуются ежемесячные отчеты. Бюджетный портал предназначен для госорганов, поэтому доступ ограничен

## **Македония**

Только внутренние в том, что касается казначейской системы, однако все платежные данные публикуются на портале открытых финансов, с учетом требований защиты персональных данных. Также регулярно формируются сводные отчеты.

## **Черногория**

Внутренние пользователи, имеющие доступ к системе и данным. Публикация отчетов, в том числе по операциям, на портале Минфина. Предоставление данных по запросам от внешних сторон.

## **Сербия**

Внутренний доступ к системе. Формируем много отчетов, от ежедневных до ежегодных, для многих заинтересованных сторон, внутренние отчеты для госорганов. Минфин регулярно публикует отчеты на своем веб-сайте. Мы также можем получить запрос от СМИ или общественности и обязаны ответить в течение 15 дней. Также есть закон о персональных данных.

# Для чего используются казначейские данные?



## Для чего используются казначейские данные?

- **Описательная аналитика (аналитические отчеты)**
- **Диагностика (решение проблем)**
- **Предиктивная аналитика (прогнозирование)**
- **Анализ исторических данных (анализ тенденций)**
- **Данные в реальном времени**

Иное (указать)

Все используют:

- анализ исторических данных
- описательную аналитику
- предиктивную аналитику и среднесрочное бюджетное планирование
- диагностику

Индонезия использует все эти и иные методы, включая ИИ. Рассмотрение возможности использования всех внутренних и внешних данных для оценки воздействия мер государственной политики.

# Как аналитика данных может повысить эффективность казначейства?



**Как аналитика данных может повысить эффективность казначейства?**

**Просьба обсудить конкретные примеры и перечислить области, в которых аналитика данных может быть использована для повышения эффективности и результативности**

Расширенное прогнозирование ликвидности/активное управление ликвидностью (Хорватия уже добилась значительных улучшений)

Дальнейшее совершенствование процесса контроля за образованием просроченной задолженности

Объединение внешних/вторичных данных (статистических, административных, отзывов от граждан/пользователей касательно оказания услуг), отражающих эффективность, с внутренними данными для принятия решений на основе фактических данных

Общее повышение качества макробюджетного анализа и решений о распределении средств в среднесрочном бюджете

# Какие сложности возникают при внедрении аналитики данных в деятельности казначейства?



**Какие сложности возникают при внедрении аналитики данных (аналитика данных позволяет преобразовать первичные данные в практически применимую информацию) в деятельности казначейства?**

**- Технические, организационные, институциональные и другие возможные проблемы**

**Возможные способы преодоления?**

Потенциал в области ИТ, включая удержание персонала

Обучение (дилемма: групповое или индивидуальное обучение), не только для ИТ-персонала, но и в целом для всех кадров, в отношении эффективного использования данных

Выделение ресурсов и эффективное приобретение новых решений и оборудования в сфере ИКТ

Интеграция приложений (в т.ч. проблема качества данных/несовпадения данных в различных решениях)

Определение методик анализа данных

Мониторинг воздействия решений, принятых на основе данного анализа

Критерии выбора различных технологических решений

Обеспечение общегосударственного подхода, включая полноту данных и управление ими

Объединение внешних/вторичных данных (статистических, административных, отзывов от граждан/пользователей касательно оказания услуг), отражающих эффективность, с внутренними данными для принятия решений на основе фактических данных

Уменьшение фрагментации процессов

Необходимость всестороннего анализа существующих ИТ-систем и подготовки стратегии создания нового оптимального интегрированного расширенного решения для анализа данных (примеры Кореи, Индонезии, Венгрии)

Создание культуры, основой ценностью которой является служение общественным интересам

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

