

Potencijal korišćenja podataka trezora: kome su podaci namenjeni, zašto i kako?

Grupa 3: Azerbejdžan, Gruzija, Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan

Ko su ključni korisnici podataka trezora?



- ❑ **Interni korisnici (Trezor + MF)**
- ❑ **Drugi državni organi**
 - ❑ Predsednička administracija (Kirgistan)
 - ❑ Vlada/Kabinet
 - ❑ Resorna ministarstva (Uzbekistan, Kazahstan)
 - ❑ Vrhovna revizorska institucija
 - ❑ Organi za sprovođenje zakona (otkrivanje prevara na osnovu sumnjivih transakcija vezanih za obračun zarada, Kazahstan)
 - ❑ Regionalna uprava
 - ❑ Budžetski korisnici (škole, bolnice)
- ❑ **Eksterni korisnici:** Istraživači, nevladine organizacije (NVO), javnost, međunarodne organizacije
 - ❑ Neke zemlje pružaju informacije na dnevnoj osnovi (Gruzija), dok druge to rade na mesečnoj (Azerbejdžan)
 - ❑ Budžet po meri građana (Kazahstan)

U koje svrhe se koriste podaci trezora?



▣ Interno:

- Pomoć pri donošenju odluka (Tadžikistan: informativni dešbord)
- Projekcije
- Identifikovanje praga za transakcije koje prolaze kroz *zeleni koridor* tj. ne prolaze kontrolu (Gruzija)

▣ Eksterno:

- Informisanje javnosti
 - Opšti podaci (Uzbekistan), Budžet po meri građana (Kazahstan)
- Pomoć pri donošenju upravljačkih odluka
 - Centar za operativni menadžment pod Predsedničkom administracijom (Kirgizija), interaktivni pristup podacima u realnom vremenu
 - Regionalni/sektorski podaci za potrebe resornih ministarstava i benchmarking teritorijalnog/lokalnog nivoa, Ministarstvo ekonomije i finansija Uzbekistana
 - Praćenje podataka o nabavkama (Uzbekistan)
 - Praćenje kontrole izvršenja budžeta po programima (Kazahstan)
 - Dodatno praćenje velikih transakcija (>\$100.000) od strane Predsedničke administracije (Kirgistan)
- Otkrivanje prevara na osnovu sumnjivih transakcija vezanih za obračun zarada, Kazahstan

Kako analize podataka unapređuju rad trezora?



- ❑ Azerbejdžan: jačanje kvaliteta upravljanja javnim ulaganjima na osnovu podataka trezora; praksa bi mogla dodatno da se unapredi ukoliko bi se obezbeđivali podaci u realnom vremenu
- ❑ Gruzija: kontrola trezora treba da se usmeri na ključne transakcije, a da se obezbedi tzv. zeleni koridor za ostale
- ❑ Gruzija: projekcije novčanih sredstava na osnovu retrospektivnih podataka
- ❑ Tadžikistan: unapređenje kvaliteta odluka; izrada projekcija sa različitim scenarijima korišćenjem istorijskih podataka
- ❑ Kirgistan: dodatna kontrola rashoda u cilju izbegavanja neprihvatljivih rashoda
- ❑ Kazahstan: identifikovanje prevarnih transakcija
- ❑ Kirgistan: identifikovanje potreba za jačanjem lokalnih kapaciteta za finansijsko upravljanje

Koji se izazovi javljaju ?



- Kompletnost podataka (Tadžikistan: kompletnost podataka administratora prihoda)
- Tačnost podataka i potreba za čišćenjem podataka (baza podataka dobavljača u Kazahstanu)
- Ljudski resursi (za sve)
 - ▣ U budućnosti će biti potrebno oformiti posebno odeljenje za nauku o podacima (Azerbejdžan, Gruzija)
- Izazovi po pitanju klasifikacije: budžetska klasifikacija (promena programa), kontni okvir – Azerbejdžan, Kazahstan
- Nedostatak jedinstvenog softvera za računovodstvo u sektoru budžeta (za sve)
- Gruzija: tačnost i dostupnost podataka za potrebe izrada projekcija (kao što su makro podaci) s obzirom na promene spoljnih faktora (važnost podataka u realnom vremenu i potreba za stručnim procenama)

Hvala na pažnji!

