

# Потенциал использования данных казначейства: для кого, для чего и каким образом?

Группа 3: Азербайджан, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан

# Кто является основными пользователями данных казначейства?



- ❑ **Внутренние пользователи (Казначейство + Минфин)**
- ❑ **Другие государственные органы**
  - ❑ Администрация Президента (Кыргызстан)
  - ❑ Правительство/Кабинет министров
  - ❑ Отраслевые министерства (Узбекистан, Казахстан)
  - ❑ Высший орган аудита
  - ❑ Правоохранительные органы (выявление случаев мошенничества на основе подозрительных операций с фондом оплаты труда, Казахстан)
  - ❑ Региональные администрации
  - ❑ Бюджетные организации (школы, больницы)
- ❑ **Внешние пользователи:** Исследовательские, неправительственные организации (НПО), широкая общественность, международные организации
  - ❑ Некоторые страны предоставляют данные на ежедневной основе (Грузия), некоторые ежемесячно (Азербайджан)
  - ❑ Бюджет для граждан (например, Казахстан)

# Для чего используются данные?



## ■ Внутренние пользователи:

- Поддержка принятия решений (Таджикистан: информационная панель управления)
- Прогнозирование
- Определение порога для операций, которые подлежат направлению в «зеленый коридор» (Грузия)

## ■ Внешние пользователи:

- Информация для общественности
  - Общие данные (Узбекистан), бюджет для граждан (Казахстан)
- Поддержка управленческих решений
  - Центр оперативного управления при Администрации Президента (Кыргызская Республика) – интерактивный доступ к данным в режиме реального времени
  - Региональные/отраслевые данные для сравнительного анализа на уровне отраслевых министерств и территориальном/местном уровнях, Министерство экономики и финансов Узбекистана
  - Данные мониторинга закупок (Узбекистан)
  - Контроль за исполнением бюджета по программам (Казахстан)
  - Дополнительный мониторинг крупных сделок (>100 000 долл. США) со стороны Администрации Президента (Кыргызская Республика)
- Выявление случаев мошенничества на основе подозрительных операций с фондом оплаты труда, Казахстан

# Как аналитика данных может повысить эффективность казначейства?



- Азербайджан: повышение качества управления государственными инвестициями на основе данных казначейства; эту практику можно еще больше усовершенствовать, если предоставлять данные в режиме реального времени
- Грузия: казначейский контроль может быть сфокусирован на критических операциях с использованием «зеленого коридора» для других операций
- Грузия: прогнозирование ликвидности на основе ретроспективных данных
- Таджикистан: повышение качества решений и получение нескольких прогнозных сценариев на основе исторических данных
- Кыргызстан: дополнительный контроль за расходами во избежание несанкционированных расходов
- Казахстан: выявление мошеннических операций
- Кыргызстан: выявление потребностей в повышении потенциала в области управления финансами на местном уровне

# Какие проблемы существуют?



- ❑ Полнота данных (Таджикистан: полнота данных, полученных от администраторов доходов бюджета)
- ❑ Точность данных и необходимость очистки (база данных поставщиков в Казахстане)
- ❑ Кадровые ресурсы (все страны)
  - ❑ В будущем потребуются создание отдельного подразделения по аналитике данных (Азербайджан, Грузия)
- ❑ Проблемы классификации: бюджетная классификация (изменение программ), план счетов – Азербайджан, Казахстан
- ❑ Отсутствие единого программного обеспечения для бухгалтерского учета в бюджетном секторе (все страны)
- ❑ Грузия: точность и доступность данных для прогнозирования (например, макроданных) с учетом изменения внешних факторов (важность данных в реальном времени и необходимость экспертных оценок)

**Благодарю за внимание!**

