



Практикующее сообщество внутренних аудиторов

Отчет о результатах

Опроса о подготовке к
пленарному совещанию в Ялте, Украина
25-28 мая, 2010

Отчет подготовил:
Томислав Мичетич, ПС ВА, САЕ МФ Хорватии
Председатель ПС ВА
Май 2010



Содержание:

<i>I. ВВЕДЕНИЕ</i>	3
<i>II. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ</i>	4
<i>III. РУБРИКИ, РЕЗУЛЬТАТЫ,...</i>	5
<i>A. Информация о внутреннем аудите в стране</i>	5
<i>B. Тренинг (обучение) и сертификация внутренних аудиторов</i>	5
<i>C. Вопросы и темы к пленарному семинару</i>	5
<i>D. Деятельность членов в ПС в 2009 и 2010</i>	6
<i>IV. возможные рекомендации</i>	7
<i>V. ПРИМЕРЫ ТОГО, КАК УЧАСТИЕ В ПС ВА ПОВЛИЯЛО НА ПРАКТИЧЕСКУЮ РАБОТУ В СТРАНАХ</i>	8
<i>ЧЕРНОГОРИЯ</i>	8
<i>КЫРГЫЗСТАН</i>	8
<i>МОЛДОВА</i>	8
<i>РУМЫНИЯ</i>	8
<i>ТАДЖИКИСТАН</i>	8
<i>ТУРЦИЯ</i>	8
<i>УКРАИНА</i>	8
<i>ХОРВАТИЯ</i>	8
<i>VI. ПОДРОБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ТАБЛИЦЕ</i>	9

I. ВВЕДЕНИЕ

Данный опросник был распространен среди членов практикующего сообщества с целью собрать их комментарии/информацию/текущее состояние дел по темам, которые будут обсуждаться на следующем пленарном совещании 25-28 мая 2010 в Украине. Другой целью этого опросника был сбор дополнительной информации и других подробностей. Обратная связь с членами сообщества чрезвычайно важна для продолжения работы Практикующего сообщества по внутреннему аудиту, а также для деятельности в области Тренинга и Сертификации.

Целью данного анкетирования было подготовить докладчиков/выступающих по вопросам текущего состояния внутреннего аудита в странах-участницах РЕМ-PAL (Часть А.), настоящего положения дел в области существующих программ обучения и сертификации для внутренних аудиторов в государственном секторе (Часть В.), подготовке вопросов к пленарному семинару (Часть С.) и по проведению необходимой оценки для будущих мероприятий в рамках инициативы РЕМ-PAL и привлечения спонсоров (Часть D.)

На вопросы анкеты ответили национальные представители (директора СНУ или аналогичные им по должности) Практикующих сообществ внутреннего аудита РЕМ-PAL. Всего было предусмотрено 50 вопросов, так что на заполнение анкеты уходило 30-40 минут. Помимо прочих, был и вопрос, касающийся деятельности Практикующего сообщества, а также опыта участия в таких мероприятиях как совещания в Ереване, Любляне, а также касательно вебсайта и других материалов.

Для ответа на большинство вопросов нужно было всего лишь поставить галочку (чаще всего только одну) рядом с желаемым вариантом. Тем членам, кто отослал заполненную анкету, **был отдан приоритет в предоставлении спонсорской помощи** на участие в пленарном совещании в ПС ВА в Украине.

II. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Опросник был разослан в 21 страну-участницу РЕМ-PAL, из них в ответ было получено 10 анкет, или 47%. Ниже перечислены **страны** (этот термин будет использоваться и далее в анализе), приславшие ответы:

- **ХОРВАТИЯ**
- **КЫРГЫЗСТАН**
- **КОСОВО**
- **МОЛДОВА**
- **ЧЕРНОГОРИЯ**
- **РУМЫНИЯ**
- **ТАДЖИКИСТАН**
- **ТУРЦИЯ**
- **УКРАИНА**
- **РОССИЯ**

Выражаем особую благодарность всем выше перечисленным странам, а также Льерке Крнкович, координатору в СНУ Хорватии и новому члену ПС, которая помогла подготовить консолидированную таблицу.

III. РУБРИКИ, РЕЗУЛЬТАТЫ,...

Рубрики выстроены в том порядке, в каком они следовали в опроснике, и представлены в четырех частях.

A. Информация о внутреннем аудите в стране

В большинстве стран есть **Политический документ** или Стратегия, в которой описывается настоящее положение во внутреннем аудите (и ГВФК), дается анализ адекватности этих систем и планируются следующие шаги для будущего развития, а также предусматривается **законодательство/регламент внутреннего аудита**. С этими документами можно также ознакомиться в интернете, но не всегда на языках, принятых в PEM-PAL (английском, русском и боснийском).

В СНГ в странах работают от 4 – 30 сотрудников; в данных странах созданы отделы внутреннего аудита в **отраслевых министерствах**.

В большинстве стран не установлены **специальные коэффициенты** для начисления заработной платы внутренним аудиторам (исключение составляют Хорватия и Турция), а между тем, это могло бы благоприятно отразиться на сохранении профессионалов в ВА, и, кроме того, при действующем режиме начисления заработной платы трудно подобрать подходящих сотрудников для выполнения таких обязанностей.

Нет никаких обязательных курсов (или системы сертификации) для **государственных управляющих** относительно роли внутреннего аудита, что может привести к неправильному пониманию значения и роли внутреннего аудита как нового инструмента управления.

B. Тренинг (обучение) и сертификация внутренних аудиторов

В большинстве стран за **T&C** во внутреннем аудите **отвечает СНГ**, и выработаны требования к наличию опыта работы перед прохождением курсов. Срок такого обучения в разных странах свой; в половине стран материалы этих курсов написаны на местном языке.

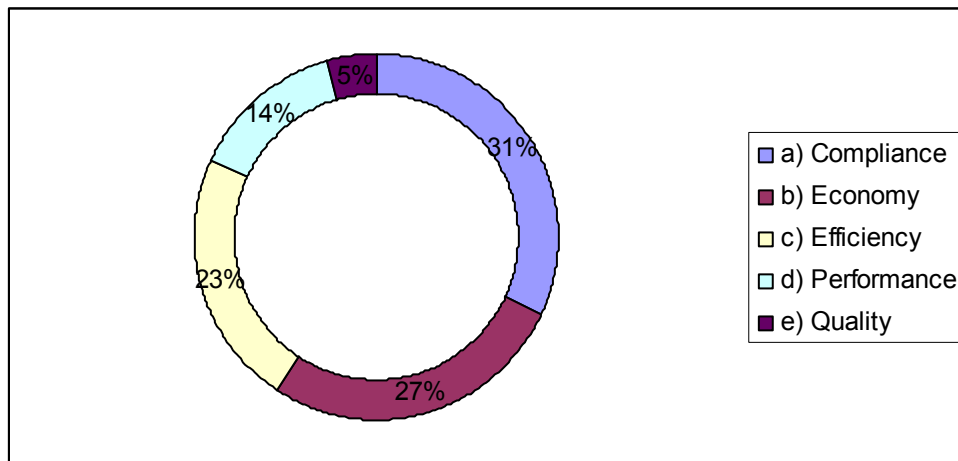
В большинстве стран **не признаются документы о международной квалификации** (от IIA, CIPFA или местный национальный сертификат).

C. Вопросы и темы к пленарному семинару

В странах отмечено **хорошее сотрудничество между Внешним и Внутренним аудитом**, что в основном осуществляется в рамках семинаров и совещаний по общим вопросам, однако деятельность внутреннего аудита **не всегда отражается в отчетах внешнего аудита**.

Страны отметили, что **не во всех случаях есть четкое юридическое определение ревизии**. Работа ревизии строится на **комбинации** из подробного годового плана ее деятельности и уведомлений, поступающих из других источников.

Рисунок 1. Цель ревизии бюджета (см. С.7.)



Ревизорам **не обязательно иметь специальную подготовку**, но в большинстве стран есть подробные **руководства (свод правил или пособия)** к их деятельности. Бюджетные ревизоры в странах в основном имеют дело с несоответствиями и мошенничествами. В большинстве стран не наблюдается **сотрудничества** между бюджетной ревизией и внутренним аудитом, однако есть строгое разделение задач между внутренним аудитом и задачами ревизора. Сотрудничество между бюджетной ревизией и внутренним аудитом имеет место во время совещаний.

В большинстве стран работа бюджетной ревизии отражается в **годовом отчете**.

Таблица 1. Общие темы, по мнению членов ПС, которые должны обсуждаться совместно с ПС в бюджетной сфере и казначействе.

Пересекающиеся темы	Результат
Составление бюджета с учётом результатов деятельности	9
Программное составление бюджета: мониторинг и оценка	7
Менеджмент рисков	6
Бухгалтерия и отчетность	6
PEFA	3
Управление Единым казначейским счетом	3
Управление наличностью	2
Среднесрочное планирование бюджета	2
Влияние меняющейся политической ситуации на бюджет	2
Бюджетная классификация и План счетов	2
Государственный долг	1
Государственная Финансовая статистика	0

D. Деятельность членов в ПС в 2009 и 2010

Члены пользуются **вебсайтом PEM-PAL** (www.pempal.org) (или Wikispaces) и поддерживают неформальные контакты с другими членами ПС. Члены участвовали в дискуссиях ПС, посылали информацию для вебсайта, участвовали в разных мероприятиях и/или разработке материалов.

Таблица 2. Мероприятия в ПС

Что помогло организовать наилучшее мероприятие	Результат
а) участие в мероприятиях	8
б) встречи с людьми и завязывание отношений	8
в) участие в планировании будущих мероприятий	4
г) выявление и формулирование общих проблем	3
д) открытие новых возможностей	3
е) административные меры	2
ж) общественные мероприятия (в т.ч. экскурсия по городу)	1

Члены воспользовались опытом своих коллег по ПС для того, чтобы спланировать, рекомендовать или реализовать реформы во внутреннем аудите в своей сфере деятельности в 2009 и/или 2010 году.

IV. ВОЗМОЖНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Глядя на полученные результаты, можно предложить следующие мероприятия:

- перевод юридических документов по внутреннему аудиту на все языки PEM-PAL
- открыть дискуссию/специальное заседание по ставкам на заработную плату для внутренних аудиторов в странах-участницах ПС
- продолжить дискуссию/заседание о курсах и сертификации, а также непрерывном профессиональном развитии для внутренних аудиторов
- сотрудничество между внешним и внутренним аудитом – поиск удачных практических решений
- познакомить членов с содержанием и системами международных квалификационных сертификатов

Предпочтение стоит отдать видам деятельности, перечисленным в Таблице 1, а также формам проведения заседаний, представленным в Таблице 2.

Далее следует дополнительно изучить новые инструменты и способы общения между членами.

V. ПРИМЕРЫ ТОГО, КАК УЧАСТИЕ В ПС ВА ПОВЛИЯЛО НА ПРАКТИЧЕСКУЮ РАБОТУ В СТРАНАХ

ЧЕРНОГОРИЯ

«Я пользуюсь готовыми удачными практическими решениями в области внутреннего аудита из тех стран, в которых уже налажена эта система.»

КЫРГЫЗСТАН

„Изучение полезного опыта и методов, обмен ценными идеями, решение возникающих проблем, способствует размышлению о правильности практики в Стране и совершенствованию в соответствии с наиболее удачными практическими решениями успешных Стран.»

МОЛДОВА

«Мы начали вести семинары для внутренних аудиторов, на которых даем множество практических примеров.»

РУМЫНИЯ

«Я осознаю наличие особых рисков для разных культур, связанных с реализацией системы внутреннего аудита».

ТАДЖИКИСТАН

«Подготовка внутреннего аудита, разработка законов о внутреннем аудите, и т.д.»

ТУРЦИЯ

Взяла болгарские законы о FMC, ревизии и внутреннем аудите и перевела их на турецкий язык. Это помогло нам составить проект новой политики в области ревизии, но мы все еще не решили проблему. Мы также пользуемся учебным планом для Тренинга и Сертификации, который приобрели благодаря семинарам РЕМРАЛ.

УКРАИНА

„Помогло в реализации реформ ГВФК“

ХОРВАТИЯ

«Деятельность в области Т&С в РЕМ-PAL оказывает влияние на нашу систему Т&С через недавно созданный Программный Комитет в СНУ по вопросам системы тренинга и сертификации в Хорватии.»

VI. ПОДРОБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ТАБЛИЦЕ

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
А. Информация о внутреннем аудите в стране												
А.1. Какое мин-во (и какой отдел внутри мин-ва) несет ответственность за разработку, гармонизацию и координацию внутреннего аудита?		МФ	МФ	Мин-во экономики и финансов	МФ, PIFCHD	МФ, СНУ	Мин-во гос. Финансов	МФ	МФ, Координационный совет по внутреннему аудиту		МФ	
А.2. Есть ли Политический документ или Стратегия, в которой описывается текущее положение во внутреннем аудите (и PIFC), анализируется адекватность этих систем и планируются следующие шаги для дальнейшего развития?	а) да б) нет	1	1	1	1	1	1	1	1	1		9
А.3. Есть ли закон/регламент внутреннего аудита?	а) да б) нет	1	1	1	1	1	1	1	1		1	8
А.4. Можно ли найти в интернете юридические документы по внутреннему аудиту (на англ./сербско-хорват./русском)?	В интернете ничего не публикуется Только на местном языке, линк: http:// англ., линк: http:// Серб.-хорв., линк: http:// русском, линк: http://							1				1
		1		1	1					1	1	5
				1		1	1		1	1		5
				1		1						2
			1		1						1	3
А.5. Сколько сотрудников		13	4	7	5	6	30	12	18	11	10	

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
работают в вашем СЧУ?												
А.6. Есть ли отделы внутреннего аудита в отраслевых мин-вах?	а) да	1	1	1	1		1	1	1		1	8
	б) нет									1		1
А.7. Есть ли специальные ставки з/п для сотрудников внутреннего аудита?	а) да	1							1			2
	б) нет		1	1	1	1	1	1		1	1	8
А.8. Трудно ли при нынешнем уровне з/п подобрать достойный персонал для выполнения этих функций?	а) да	1	1	1	1	1	1	1		1	1	9
	б) нет								1			1
В.9. Есть ли обязательные курсы обучения (или сертификация) для гос. управляющих о роли внутреннего аудита?	а) Да, организованы (кем): и длятся: _____ дней						1					1
	б) нет	1	1	1	1	1		1	1	1	1	9
В. Тренинг и сертификация для внутренних аудиторов												
В.1. Есть ли требования к внутренним аудиторам относительно опыта проф. работы?	а) Да, такие требования есть _____ лет опыта		1	1		1	1	1	1			6
	б) нет	1			1					1	1	4
В.2. Кто отвечает за организацию тренинга и сертификации внутренних аудиторов в гос. секторе?	а) Никто							1			1	2
	б) СЧУ	1	1	1	1	1	1		1			7
	в) Местное отделение ИА											0
	г) др.:											0
В.3. Сколько длится (обязательное) обучение?	Дней	25	?	Много дней			15		90			130
В.4. Программа обучения и материалы предоставляются на местном языке?	а) да	1		1			1		1			4
	б) в основном											0
	в) нет		1					1			1	3
В.5. Признаются	а) да, признается						1		1			2

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
ли международные квалификационные сертификаты (от ИА, CIPFA или местный национальный сертификат)	(кем):											
	б) нет	1	1	1	1			1			1	6
В.6. Финансирование Т&С:	а) из гос.бюджета без обязательства отработки	1	1						1			3
	б) гос.бюджета с обязательной отработкой			1								1
	в) за счет обучающихся						1					1
	г) внешние проекты, пожалуйста, укажите источник:			1				1				2
	д) другие источники:											0
В.7. Регламентируется ли как-то обязательное непрерывное повышение профессиональной квалификации для внутренних аудиторов?	а) Да, следующим образом:	1		1			1		1			4
	б) нет		1		1			1			1	4
В.8. Проводились ли аудит/ревизия/оценка текущей программы в вашей стране?	а) да, (кем): (укажите институт и год оценки)	1										1
	б) нет				1			1	1		1	4
В.9. Проводилось ли какое-нибудь исследование, в котором руководителей и/или учащихся спросили, довольны ли они качеством работы внутренних аудиторов?	а) да			1			1					2
	б) Нет, мы планируем провести его в ближайшем будущем	1							1			2
	в) нет		1		1			1			1	4
С. Вопросы пленарных семинаров												
С.1. Налажено ли	а) Да	1		1	1	1	1	1				6

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
сотрудничество между внешним и внутренним аудитом в вашей стране?	б) Нет, мы планируем наладить его в следующем году								1		1	2
	в) Нет		1									1
С.2. Как происходит сотрудничество между Внешним и внутренним аудитом в вашей стране?	а) семинары по следующим вопросам:	1	1	1	1	1		1				6
	б) совещаниям по следующим вопросам:	1		1			1					3
	в) Конференции по следующим темам:											0
	г) Участие в работе рабочей группы по методологии аудита										1	1
	д) другие способы:											0
С.3. Включается ли деятельность внутреннего аудита в отчет внешнего аудита?	а) да	1		1	1		1					4
	б) нет		1			1		1	1		1	5
С.4. Есть ли четкое юридическое определение ревизии в вашей стране?	а) Да, у нас есть такое законодательство:	1		1			1					3
	б) нет		1		1	1		1	1		1	6
С.5. Дайте определение ревизии												0
С.6. На каком основании производится ревизия?	а) есть подробный ежегодный план их работы										1	1
	б) Они работают только по уведомлениям из других источников	1										1
	в) комбинация а) и б)			1	1		1		1	1		5
	г) (другое)							1				1
С.7. С какой целью проводится бюджетная ревизия в вашей стране?	а) на соответствие	1	1		1			1	1	1	1	7
	б) экономия	1	1		1		1	1			1	6
	в) эффективность		1		1		1	1			1	5
	г) производ-сть			1			1			1		3

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
(поставьте несколько галочек)	д) качество			1								1
С.8. Есть ли для работы ревизии подробное руководство (свод правил, пособие)?	а) да	1		1			1	1		1		5
	б) нет				1				1		1	3
С.9. Должны ли ревизоры проходить обязательное обучение?	а) Да, сколько дней			1								1
	б) нет	1			1			1	1	1	1	6
С.10. Сколько бюджетных ревизоров в вашей стране?	_____ревизоров	8			150			89	3000	?	50000	
С.11. Как организована ревизия бюджета?	а) централизованно, по всем бюджетным институтам	1			1					1	1	4
	б) децентрализованно в каждом институте						1	1	1	1	1	5
	в) нет											0
С.12. Разбирают ли бюджетные ревизоры несоответствия и мошенничества?	а) да	1			1				1	1	1	5
	б) в основном						1	1				2
	в) нет											0
С.13. Сотрудничают ли в вашей стране бюджетные ревизоры и внутренние аудиторы?	а) Да	1					1	1				3
	б) нет, мы планируем это наладить в след. году								1	1	1	3
	в) нет		1		1							2
С.14. Есть ли у внутренних аудиторов строгое разделение задач между внутренним аудитом ревизией?	а) Да	1	1		1		1	1		1		6
	б) нет											
С.15. Как происходит сотрудничество между бюджетной ревизией и внутренним аудитом?	а) Семинары по след. темам:	1										1
	б) Совещания по след. темам:	1					1	1				3
	в) конференции по след. темам:											0

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
	г) вступить в рабочую группу по методологии аудита д) другие способы:										1	1
					1							1
С.16. Составляются ли годовые отчеты о работе бюджетной ревизии?	а) Да	1					1	1	1	1	1	6
	б) Нет											
С.17. Назовите общие темы, которые следует обсудить вместе с ПС в области бюджета и казначейства? (отметьте только три варианта)	PEFA		1						1	1		3
	Управление рисками		1	1	1	1		1	1			6
	Составление бюджета с учётом результатов деятельности	1		1	1	1	1	1	1	1	1	9
	Управление наличностью							1		1		2
	Бухгалтерия и отчетность	1	1	1		1		1		1		6
	Государственная Финансовая статистика											0
	Среднесрочное планирование бюджета							1		1		2
	Влияние меняющейся политической ситуации на бюджет							1		1		2
	Управление Единым казначейским счетом			1				1		1		3
	Бюджетная классификация и План счетов	1						1				2
	Государственный долг							1				1
	Программное составление бюджета: мониторинг и оценка	1				1	1	1	1	1	1	7

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
	Роль парламента в надзоре за гос. Финансами										1	1
	другое:											0
D. Насколько активное участие вы принимали в мероприятиях ПС в 2009 и 2010 году? В каждом из нижеперечисленных пунктов выберите по одному варианту, который лучше всего описывает ваш уровень активности.												
D.1. Я принял участие в мероприятиях ПС	а) никогда										1	1
	б) от 1 до 3 раз	1				1		1	1			4
	в) от 4 до 6 раз		1		1		1			1		4
	г) более шести раз											0
D.2. Я выступил как принимающая сторона или принял участие в обменах между странами	а) никогда				1	1					1	3
	б) от 1 до 3 раз	1					1	1	1			4
	в) от 4 до 6 раз		1							1		2
	г) более шести раз											0
D.3. Я пользовался вебсайтом PEM-PAL (www.pempal.org) (или Wikispaces)	а) никогда										1	1
	б) от 1 до 3 раз							1				1
	в) от 4 до 6 раз		1									1
	г) более шести раз	1			1	1	1		1	1		6
D.4. Я поддерживаю неформальные связи с другими членами орг-ции	а) никогда										1	1
	б) от 1 до 3 раз	1	1				1	1	1	1		6
	в) от 4 до 6 раз					1	1					2
	г) более шести раз				1							1
D.5. Я участвовал в дискуссиях ПС, внес свой вклад в орг-цию вебстраницы, разл. мероприятиях и/или разработку материалов	а) никогда										1	1
	б) от 1 до 3 раз		1		1	1	1	1	1			6
	в) от 4 до 6 раз											0
	г) более шести раз	1										1
D.6. Я участвовал в выполнении задач лидерства и руководства ПС	а) никогда					1			1		1	3
	б) от 1 до 3 раз				1		1			1		3
	в) от 4 до 6 раз											0
	г) более шести раз	1										1
D.7. Самым лучшим для меня мероприятием было:	а) Семинар PEM PAL для официальных лиц из внутреннего аудита, CEF	1	1				1	1				4

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
	Словения, 12 – 14 декабря, 2006											
	б) 2-й семинар Практикующего сообщества внутренних аудиторов РЕМ-PAL, Кишинев, Молдова, 20-22 июня 2007	1					1		1			3
	в) Пленарное совещание и семинары ПС РЕМ-PAL – 24-28 февраля 2008, Стамбул, Турция	1	1				1	1	1			5
	г) РЕМ-PAL – Выборка для исследования T&C и внутреннего аудита, апрель 2009, Любляна	1		1			1					3
	д) 5-е Пленарное совещание Практикующего сообщества внутреннего аудита РЕМ PAL, Ереван, Армения, 21-23 октября, 2009	1	1		1	1				1		5
	е) 6 собрание группы T&C Практикующего сообщества внутреннего аудита РЕМPAL, в CEF – Любляна, Словения, 10-11 декабря, 2009	1	1									2
D.8. Благодаря чему вы считаете это самым удачным мероприятием? (отметьте только три варианта)	а) участие в мероприятиях	1		1	1	1	1	1	1	1		8
	б) участие в планировании будущих мероприятий	1	1	1					1			4
	в) выявление и формулирование общих проблем		1			1			1			3

		ХОРВАТИЯ	КЫРГЫЗСТАН	КОСОВО	МОЛДОВА	ЧЕРНОГОРИЯ	РУМЫНИЯ	ТАДЖИКИСТАН	ТУРЦИЯ	УКРАИНА	РОССИЯ	ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
	г) встречи с людьми и завязывание отношений	1	1	1		1	1	1	1	1		8
	д) открытие новых возможностей			1	1			1				3
	е) как велось совещание											0
	ж) адм. меры				1				1			2
	з) общественные мероприятия (в т.ч. экскурсия по городу)									1		1
	и)											0
D.10.	Воспользовались ли вы опытом ваших коллег по ПС или др. уроками, извлеченными из ПС, чтобы спланировать, рекомендовать или реализовать реформы во внутреннем аудите в вашей сфере деятельности в 2009 и/или 2010 году?	1	1	1	1	1	1	1	1	1		9
б) нет, но собираюсь											1	1
в) нет, и вряд ли это сделаю												