

## SMART INTERACTIVE TALK

Plenarna sjednica Zajednice prakse za unutarnju reviziju (IACOP) PEMPAL-a

# UNUTARNJA REVIZIJA U RAZDOBLJU OPORAVKA NAKON PANDEMIJE

uz naglasak na savjetodavnim uslugama, agilnoj reviziji i revizijskim komisijama

27. svibnja/maja i 2. lipnja/juna 2021.

VIRTUALNA RADIONICA SMART INTERACTIVE TALK (SIT)

Plenarna sjednica Zajednice prakse za unutarnju reviziju  
(IACOP) PEMPAL-a

## UNUTARNJA REVIZIJA U RAZDOBLJU OPORAVKA NAKON PANDEMIJE

uz naglasak na savjetodavnim uslugama, agilnoj reviziji i  
revizijskim komisijama

27. svibnja/maja i 2. lipnja/juna 2021., 13:00 – 16:00 (SEV, po bečkom vremenu)

### KONTEKST

Ova plenarna sjednica u formatu virtualne radionice Smart Interactive Talk (SIT) održava se više od godine dana nakon posljednje plenarne sjednice IACOP-a. Pandemija koronavirusne bolesti COVID-19 iz temelja je promijenila sve nas i utjecala na naše živote tijekom tog razdoblja. Usprkos tome, IACOP se u tim izvanrednim okolnostima dobro drži zahvaljujući velikom trudu i fleksibilnosti vodstva Zajednice i njezinih članova. IACOP je uspio pružati pravovremenu potporu usmjerenu na dionike u obliku organizacije virtualnih skupova i zajedničkih skupova zemalja članica te je razvio dodatne proizvode znanja.

Svi smo svjesni ključne važnosti stabilnih javnih službi, kako tijekom pandemije tako i nakon nje. Cjelokupni javni sektor mora nastojati djelovati učinkovito i efikasno usprkos pritiscima i izazovima. Javne vlasti sada moraju uložiti veće napore nego ikad kako bi ostvarile svoje ciljeve. Za to će biti potrebno rukovodstvu osigurati suvremenije i efikasnije alate kako bi se moglo odgovoriti na povećana očekivanja u vezi s unutarnjim kontrolama i unutarnjom revizijom. S obzirom na neposredne izazove s kojima se suočavaju, voditeljima su potrebne usluge unutarnje revizije istaknutije savjetodavne naravi. Središnjim harmonizacijskim jedinicama potrebno je snažnije uvjerenje da unutarnje kontrole ispravno funkcioniraju. Uz stalan fokus na provedbu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru, tema revizijske komisije ponovno je na dnevnom redu reformi u zemljama članicama PEMPAL-a, kao i na dnevnom redu IACOP-a. Kako bi bolje odgovarala očekivanjima klijenata, agilna revizija stvara prilike za transformaciju procesa revizije s ciljem bolje prilagodbe revizijskom okruženju i, u konačnici, stvaranja veće vrijednosti za dionike usluga unutarnje revizije.

U skladu sa zahtjevom zemalja članica na plenarnoj sjednici dublje će se razmotriti tri teme uz izlaganja stručnih predavača, diskusiju o iskustvima zemalja te komentare i savjete IACOP-a PEMPAL-a, Svjetske banke, visokih službenika zemalja članica i vanjskih stručnjaka. Odabrane su teme na koji način revizijske komisije mogu pomoći u provedbi reformi unutarnje kontrole u javnom sektoru i pružiti potporu odgovornosti rukovodstva, na koji način agilna revizija može preobraziti proces unutarnje revizije, te kako osigurati da konzultantski angažmani zadovolje potrebu svih uključenih strana. Bit će riječi i o novostima u pogledu reformi sustava unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru te o napretku i planovima IACOP-a. Sudionici će imati priliku podijeliti svoja stajališta, postaviti pitanja te dati osvrt na izazove i planove svojih kolega.

Na kraju skupa održat će se virtualni društveni skup.

## ADMINISTRATIVNA PITANJA

- **Sudjelovanje u SIT-u.** SIT će se održati na platformi KUDO na kojoj se nude simultani prijevodi na jezike zemalja članica PEMPAL-a. Kliknite na poveznicu u pozivnici i odaberite željeni jezik (engleski, bosansko-srpsko-hrvatski ili ruski). Ako je kvaliteta internetske veze loša, moguće je isključiti videozapis i ostaviti samo zvuk uključenim.
- **Uključite se u 12:45 sati kako biste provjerili internetsku vezu.** Molimo Vas da proučite zasebne jednostavne upute za priključivanje u sastanak na platformi KUDO.
- **Preuzmite izlaganja na svom jeziku.** Izlaganja na ekranu tijekom SIT-a bit će uglavnom na engleskom jeziku, no sva izlaganja dostupna su na svim jezicima zemalja članica PEMPAL-a te ih je moguće preuzeti na [pempal.org](http://pempal.org).

# DNEVNI RED | 1. DANA | 27. SVIBNJA/MAJA 2021. | 13:00-16:00 (PO BEČKOM VREMENU)

## Dobrodošlica i uvod

13:00

Predstavljanje ciljeva i dnevnog reda plenarne sjednice te upravljačke strukture IACOP-a

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

**G. Dan Boyce** | Voditelj prakse, Upravljanje, Svjetska banka

**Gđa Ljerka Crnković** | predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, viša savjetnica, MF, Hrvatska

## Napredak IACOP-a

13:15

Napredak postignut u radnim skupinama IACOP-a od posljednje plenarne sjednice i planovi za budućnost

**Gđa Tatjana Trajkovska** | voditeljica Radne skupine za izazove SHJ-a IACOP-a, članica Izvršnog odbora IACOP-a; zamjenica glavnog inspektora, Ministarstvo financija, Sjeverna Makedonija

**Gđa Giuli Chkuaseli** | voditeljica Radne skupine za unutarnju kontrolu IACOP-a, članica Izvršnog odbora IACOP-a; voditeljica SHJ-a, Ministarstvo financija, Gruzija

**G. Grigor Aramyan** | voditelj Radne skupine za reviziju u praksi IACOP-a; predsjednik Udruženja unutarnjih revizora, nadzornika i računovođa, Armenija

Moderatorica:

**Gđa Ljerka Crnković** | predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, viša savjetnica, Ministarstvo financija, Hrvatska

## Razvoj uloge revizorskih odbora:

13:45

Kako revizorski odbori mogu pridonijeti napretku u reformama unutarnjih kontrola u javnom sektoru

i podržati odgovornost rukovodstva

**G. Jean-Pierre Garitte** | član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta unutarnjih revizora

Sudionici u raspravi:

**Dr. sc. Besart Kadia** | zamjenik ministra gospodarstva i financija, Albanija

**G. Manfred Kraff** | glavni direktor, Služba za unutarnju reviziju, Europska komisija

**G. Stephan Roudil** | glavni izvjestitelj Odbora za središnju harmonizaciju unutarnje revizije – Ministarstvo gospodarstva i Ministarstvo financija, Ministarstvo za državnu reformu i pojednostavljenje, Francuska

**G. Manfred van Kesteren** | Voditelj revizije, Središnja državna služba za reviziju Nizozemske

**Gđa Monika Kos** | savjetnica ministra financija, Ministarstvo financija, Poljska

Moderator:

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

## Agilna revizija

---

Kako agilna revizija može pridonijeti transformaciji procesa unutarnje revizije. Uloga središnje harmonizacijske jedinice i perspektive voditelja

**G. James Paterson** | Svjetski stručnjak za unutarnju reviziju

Sudionici u raspravi:

**G. Iuri Pasinschi** | glavni tajnik, Ministarstvo financija, Moldova

**14:45 G. Dimitar Kovachevski** | zamjenik ministra, Ministarstvo financija, Sjeverna Makedonija

**Gđa Zondre Seitei** | direktorica, Odjel za izgradnju kapaciteta za reformu upravljanja javnim financijama, Državna riznica, Južnoafrička Republika

**G. Darius Matusevicius** | voditelj sustava za unutarnju reviziju i kontrole – Središnja harmonizacija i osiguravanje, Ministarstvo financija, Litva

Moderator:

**g. Richard Maggs** | savjetnik Svjetske banke, bivši glavni direktor Nacionalnog revizorskog ureda Ujedinjene Kraljevine

## Završna riječ 1. dana

---

**15:50 Gđa Ljerka Crnković** | predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, viša savjetnica, MF, Hrvatska

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

**16:00 Kraj SIT-a**

---

## DNEVNI RED 2. DANA 2. LIPNJA/JUNA 2021. 13:00-16:00 (PO BEČKOM VREMENU)

### Dobrodošlica i uvod u 2. dan plenarne sjednice

13:00

Predstavljanje dnevnog reda 2. dana i povratnih informacija o 1. danu

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

**Gđa Ljerka Crnković** | predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, viša savjetnica, MF, Hrvatska

### Najnoviji podaci o reformama unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru

13:10

Sažete povratne informacije zemalja članica PEMPAL-a i anketa o utjecaju PEMPAL-a

**Gđa Diana Grosu-Axenti** | članica resursnog tima IACOP-a PEMPAL-a, Svjetska banka

Sudionici u raspravi:

**G. Akhadbek Khaydarov** | zamjenik ministra, Ministarstvo financija, Uzbekistan

**Gđa Hanna Krivchenkova** | zamjenica direktora Odjela za harmonizaciju PIFC-a, Ukrajina

Ostali predstavnici zemalja članica PEMPAL-a

Moderator:

**Gđa Lusine Grigoryan** | članica resursnog tima IACOP-a PEMPAL-a, Svjetska banka

### Savjetodavni angažmani

14:00

Što predstavljaju voditeljima (potrebna im je pomoć), unutarnjim revizorima (žele stvoriti vrijednost) i SHJ-ovima (trebaju popraviti pravni okvir, usmjeravati i provoditi monitoring)

**G. Jean-Pierre Garitte** | član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta unutarnjih revizora

Sudionici u raspravi:

**G. Hannes Schuh** | glavni direktor za reviziju, Ministarstvo financija, Austrija

**G. Darius Matusevicius** | voditelj sustava za unutarnju reviziju i kontrole – Središnja harmonizacija i osiguravanje, Ministarstvo financija, Litva

**Gđa Pulane Mkidze** | vršiteljica dužnosti glavnog direktora: Odjela za podršku unutarnjoj reviziji, Južnoafrička Republika

**Gđa Katleen Seeuws** | izvršna direktorica, Institut unutarnjih revizora, Belgija

**Gđa. Edit Nemeth** | Bivša predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, bivša voditeljica SHJ-a, voditeljica Odjela za nadzor i praćenje subvencija u Bethlen Gabor Fund Management Zrt., Mađarska

Moderator:

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

### Zaključak i završetak plenarne sjednice

15:30

**Gđa Ljerka Crnković** | predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, viša savjetnica, MF, Hrvatska

**G. Jean-Pierre Garitte** | član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta unutarnjih revizora

**G. Arman Vatyan** | voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Svjetska banka

16:00

**Društveni događaj**

## BIOGRAFIJE PREDAVAČA I MODERATORA

(prema redoslijedu nastupa navedenom u dnevnom redu)



### ARMAN VATYAN

Voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, vodeći stručnjak za financijsko upravljanje – Središnjica za upravljanje za Srednju Aziju, Svjetska banka

Arman Vatyán voditelj je programa PEMPAL-a, voditelj IACOP-a i odgovorna osoba iz Središnjice za upravljanje Globalne prakse upravljanja Svjetske banke za nadzor provedbe aktivnosti Globalne prakse upravljanja Svjetske banke u Srednjoj Aziji, uključujući provedbu radnog programa financijskog upravljanja.

Ima više od 20 godina iskustva u vođenju ključnih inicijativa i reformi u vezi s financijskim upravljanjem, uključujući područje javnog sektora te korporativnog računovodstva i financijskog izvještavanja, unutarnje i vanjske revizije u javnom sektoru, informacijskog sustava za financijsko upravljanje te sustava unutarnje kontrole u javnom sektoru u 25 zemalja iz regija Europe i Srednje Azije, Latinske Amerike te Bliskog istoka i Sjeverne Afrike. Također obnaša funkciju voditelja programa PULSAR, regionalnog programa za 13 zemalja kojim se podupire provedba reforme upravljanja javnim financijama. Prije pridruživanja Svjetskoj banci, g. Vatyán radio je u jednom od društava „velike četvorke“, gdje je pružao savjetodavne usluge u vezi korporativnog upravljanja, strateškog planiranja, upravljanja informacijskim sustavima, restrukturiranja, akvizicije i privatizacije vladama i velikim subjektima od javnog interesa.

Ovlašteni je računovođa za Ujedinjenu Kraljevinu i Kanadu te ima oko 20 godina iskustva u podučavanju kao predavač na tečajevima Udruge ovlaštenih računovođa (ACCA) te kao gostujući predavač na sveučilištima i u okviru regionalnih i MBA programa.



### DANIEL BOYCE

Voditelj prakse upravljanja, Svjetska banka

Daniel Boyce voditelj je prakse upravljanja u Globalnoj praksi upravljanja Svjetske banke za regiju Europe i Srednje Azije. Svoje bogato znanje i iskustvo stekao je radom usmjerenim na regije Latinske Amerike i Kariba te Europe i Srednje Azije. Odgovoran je za nadzor kvalitete poslovanja u Globalnoj praksi upravljanja Svjetske banke, kao i za rad na operativnom financijskom

upravljanju te aktivnostima izgradnje kapaciteta kojima se bave stručnjaci za javni sektor i osoblje zaduženo za financijsko upravljanje u regiji Europe i Srednje Azije. Navedeno uključuje nadzor regionalnih programa PEMPAL i PULSAR te vođenje programa na razini zemalja povezanih s unutarnjom kontrolom, unutarnjom revizijom, upravljanjem javnim sektorom, državnim poduzećima, računovodstvom, financijskim izvještavanjem i revizijom kao i drugim područjima.

Ovlašteni je javni računovođa, dok je titulu doktora znanosti iz područja političkih znanosti stekao na Sveučilištu u Kaliforniji u Los Angelesu.



### **LJERKA CRNKOVIĆ**

Predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a PEMPAL-a, viša stručna savjetnica, Ministarstvo financija, Hrvatska

---

Ljerka Crnković viša je savjetnica u hrvatskom Ministarstvu financija, a svoje je dugogodišnje radno iskustvo stekla u javnom sektoru obnašajući funkcije glavnog računovođe, vanjskog revizora u Državnom uredu za reviziju te vanjskog revizora za sredstva iz fondova EU-a u Ministarstvu financija. Aktivna je članica IACOP-a PEMPAL-a, a prije je obnašala dužnost vršiteljice dužnosti predsjednika IACOP-a te voditeljice Radne skupine za osiguranje kvalitete. Jednoglasno je izabrana za predsjednicu Izvršnog odbora tijekom sastanka Izvršnog odbora IACOP-a održanog 11. lipnja/juna 2020. Trenutačno je i suvoditeljica Radne skupine za reviziju u praksi.

Posljednjih je godina najviše angažirana na razvoju metodologije za unutarnju reviziju (što uključuje program osiguranja kvalitete i unapređenja) te na provedbi ocjene kvalitete za aktivnosti unutarnje revizije (za što je zadužena Središnja harmonizacijska jedinica), na koordinaciji horizontalnih procesa između institucija u hrvatskom javnom sektoru (i za nacionalna sredstva i za sredstva iz fondova EU-a) te na obrazovanju unutarnjih revizora.

Ovlašteni je vanjski i unutarnji revizor za javni sektor. Također je članica Izvršnog odbora Hrvatskog instituta internih revizora te članica radne skupine za suradnju između Europske konfederacije instituta za internu reviziju i Europske organizacije vrhovnih revizijskih institucija.



### **TATJANA TRAJKOVSKA**

Voditeljica Radne skupine za izazove SHJ-a IACOP-a, članica Izvršnog odbora IACOP-a; zamjenica glavnog inspektora, Ministarstvo financija, Sjeverna Makedonija

---

Tatjana Trajkovska voditeljica je Radne skupine za izazove SHJ-a IACOP-a, članica Izvršnog odbora IACOP-a te odvjetnica koja je diplomirala na diplomskom studiju Instituta za sociološka, politička i pravna istraživanja. Ima 18 godina iskustva u području financija u javnom sektoru i tri godine iskustva u području zaštite osobnih podataka. Aktivno je radila na uspostavljanju sustava unutarnje revizije i prvom zakonu o unutarnjoj reviziji Sjeverne Makedonije. Unutar Ministarstva financija radila je i u području riznice i naplate dugova kao pomoćnica voditelja tih odjela.

Posjeduje razne certifikate, među ostalim certifikat za vještine rukovođenja Centra za edukaciju u području upravljanja iz Skopja, certifikat u području međunarodnih tržišta fiksnih kamata i obveznica Instituta za vrijednosne papire u Londonu, certifikat u području javne nabave Međunarodne pravne organizacije za razvoj (IDLO), Instituta EIPA i ICON, EU-a i Ministarstva financija Sjeverne Makedonije, certifikat u području napredne edukacije u administraciji francuske L'École Nationale d'Administration (ENA) iz Pariza te certifikat za edukatora.



Od 2017. godine radi kao pravna savjetnica ministra financija u vladi, a trenutačno i kao zamjenica glavnog inspektora u Ministarstvu financija, gdje je aktivno angažirana u aktivnostima financijske inspekcije javnog sektora. Osim toga, pridonijela je i izradi Političkog dokumenta o financijskim kontrolama u javnom sektoru uz Akcijski plan za razdoblje 2019. – 2021. (Politički dokument o PIFC-u) te koordinira aktivnosti iz akcijskog plana u području financijske kontrole. Predstavnica je Ministarstva financija u okviru reforme javne uprave i koordinira proces uspostavljanja Akademije javnih financija unutar tog ministarstva.



#### **GIULI CHKUASELI**

Voditeljica Radne skupine za unutarnju kontrolu IACOP-a, članica Izvršnog odbora IACOP-a; voditeljica Središnje harmonizacijske jedinice, Ministarstvo financija, Gruzija

---

Giuli Chkuaseli ima više od 10 godina iskustva rada u Središnjoj harmonizacijskoj jedinici u Ministarstvu financija Gruzije. Središnja harmonizacijska jedinica u Gruziji odgovorna je za koordinaciju, harmonizaciju i razvoj sustava unutarnje kontrole i unutarnje revizije u javnom sektoru te donosi propise i smjernice za sve subjekte javnog sektora u Gruziji. Prethodno je radila kao unutarnji revizor u Ministarstvu financija.



#### **GRIGOR ARAMYAN**

Voditelj Radne skupine za reviziju u praksi IACOP-a; predsjednik Udruženja unutarnjih revizora, nadzornika i računovođa, Armenija

---

Grigor Aramyan ima približno 25 godina iskustva u području javnih financija u Republici Armeniji. Radio je na različitim funkcijama, među ostalim kao voditelj Odjela za upravljanje rizicima u Odboru za državne prihode, kao voditelj / zamjenik voditelja Odjela za državne unutarnje financijske kontrole i metodologiju nabave u Ministarstvu financija, kao voditelj Odjela za metodologiju unutarnje revizije SHJ-a u Ministarstvu financija te kao voditelj odjela za unutarnju reviziju u različitim ministarstvima. Trenutačno predsjedava Udruženjem unutarnjih revizora, nadzornika i računovođa Armenije i voditelj je Odjela za unutarnju reviziju.



#### **JEAN-PIERRE GARITTE**

Član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta unutarnjih revizora

Jean-Pierre vanjski je član Odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, predsjednik Revizorskog odbora za lokalne vlasti u Flandriji, član Revizorskog odbora flamanske vlade te član Revizorskog odbora udruge SMALS koja pruža IT usluge organizacijama za socijalno osiguranje u Belgiji. Stručnjak je s praktičnim znanjem te konzultant i praktičar s 44 godine iskustva u području međunarodnog upravljanja, upravljanja rizicima i unutarnje revizije. Više od 20 godina obnašao je funkciju direktora unutarnje revizije u financijskom holding društvu J. Van Breda & Co sa sjedištem u Antwerpenu, Belgija. Do lipnja/juna 2010. bio je partner za područje usluga povezanih s rizicima poduzeća revizorskog društva Deloitte (Enterprise Risk Services (ERS)), gdje je bio na čelu poslova korporativnog upravljanja, unutarnje revizije i upravljanja rizicima za Europu, Bliski istok i Afriku. Specijaliziran je za pitanja strateške ocjene i preostroja funkcija unutarnje revizije. Pružao je savjetodavne usluge upravnim odborima te revizorskim odborima u Belgiji, Njemačkoj, Tajlandu, Maleziji, Rumunjskoj, Sloveniji i Turskoj. Održava programe osposobljavanja i razvoja odjelima za unutarnju reviziju institucija u Belgiji, Mađarskoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Turskoj, Maleziji, Tajlandu, Grčkoj, Maroku, Rusiji i Tunisu. Ujedno je i izvanredni profesor s iskustvom u poslovnom rukovodstvu za korporativno upravljanje, unutarnju reviziju i reviziju informacijskih sustava na poslovnoj školi Antwerp Management School (AMS). Bio je gostujući profesor na Sveučilištu Erasmus u Rotterdamu i na Sveučilištu South Bank u Londonu te je kao predavač sudjelovao na nekoliko konferencija o unutarnjoj reviziji u Europi, na Bliskom istoku, u Aziji te Sjevernoj i Južnoj Americi.



#### **Dr. sc. Besart Kadia**

Zamjenik ministra gospodarstva i financija, Albanija

Besart Kadia pohađao je Radley College (2002. – 2004.) u Ujedinjenoj Kraljevini, a zatim je studirao ekonomiju i političke znanosti na Sveučilištu u Bristolu (2004. – 2007.) u Ujedinjenoj Kraljevini (prvostupnička diploma) te ekonomiju i financije (magistarska diploma) na Sveučilištu u Bristolu (2008. – 2009.).

Radio je kao predavač na Europskom sveučilištu u Tirani od 2009. u okviru programa Brain Gain („povratak mozgova”) u Albaniji te je završio svoj doktorski studij o institucionalnoj transformaciji istočne Europe na Europskom sveučilištu u Tirani (2014. – 2017.).

Tijekom razdoblja od 2009. do 2013. bio je nacionalni koordinator Regionalnog programa za poticanje istraživanja koji je vodilo Sveučilište u Friborgu u Švicarskoj, a koji je odobrila švicarska Agencija za razvoj i suradnju, koja se bavi pružanjem podrške mladim istraživačima u području društvenih znanosti u Albaniji.

Tijekom 2011. radio je kao predavač financijske matematike za Procredit Bank te ima iskustva kao revizor za Ernst and Young Assurance and Business Advisory Services (2007. – 2008). Od 2013. do 2017. bio je izvršni direktor Zaklade za ekonomsku slobodu te se bavio istraživanjem i promicanjem

libertarijanskih ideja u Albaniji u publikacijama, na konferencijama i obukama. Tijekom tog je razdoblja postao član organizacije Atlas Network u Washingtonu DC te je 2016. primio stipendiju Smith Fellowship. Bio je i nacionalni koordinator za Austrijski ekonomski centar od 2005. do 2020. za europsku inicijativu Free Market Road Show. Besart Kadia radio je na različitim projektima u Albaniji, kao što su: Annual Competition Report (Godišnje izvješće o konkurenciji) koji vode USAID / Albanski centar za međunarodnu trgovinu; Budućnost javne radiodifuzije iz perspektive zapadnog Balkana i razvoj javnih medija: slučaj Albanije u okviru programa SCOPES Švicarske zaklada za znanost / Analytica Center; Local 4 Green / Analiza uvođenja poreznih olakšica ili poreznih izuzeća i poreza za općine koje upotrebljavaju energiju iz obnovljivih izvora u okviru Europskog fonda za regionalni razvoj; Study on Functional Areas in Albania (Studija o funkcionalnim područjima u Albaniji) koja se odnosi na istraživanje i analizu podataka o funkcionalnim područjima jedinica lokalne samouprave u okrugu provedenu u okviru programa Decentralization and Local Development Program (Program decentralizacije i lokalnog razvoja), studija o koristi i troškovima procesa integracije u EU-u za Albaniju koju je provela zaklada Open Society za Albaniju itd. Autor je nekoliko članaka objavljenih u znanstvenim časopisima i autor političkog trilera „The Old Game”.



#### **MANFRED KRAFF**

Glavni direktor, Služba za unutarnju reviziju, Europska komisija

---

Manfred Kraff glavni je direktor Službe za unutarnju reviziju Europske komisije. Prethodno je bio zaposlen u Europskoj komisiji te zatim na Europskom revizorskom sudu kao voditelj Odjela za koordinaciju izvjava o jamstvima te voditelj revizija i nadzora revizija u području financijskih revizija i revizija usklađenosti, prije povratka u Europsku komisiju kao zamjenik glavnog direktora Glavne uprave za proračun te kao računovodstveni službenik Komisije.

Od 2007. do 2012. bio je član Odbora za reviziju usklađenosti Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija. Od 2013. do 2017. surađivao je s Odborom za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor, prvo kao promatrač, a zatim kao član Savjetodavne skupine.

Ima diplomu u području javne uprave i ekonomskih znanosti te doktorat Sveučilišta u Freiburgu iz područja ekonomije. Predavao je na Sveučilištu u Trieru i autor je nekoliko publikacija iz područja javnih financija i revizije.



### STEPHAN ROUDIL

Glavni izvjestitelj Odbora za središnju harmonizaciju unutarnje revizije –  
Ministarstvo gospodarstva i Ministarstvo financija – Ministarstvo za državnu  
reformu i pojednostavljenje, Francuska

---

Stéphan Roudil, ovlaštenu unutarnji revizor/ovlaštenu unutarnji revizor za rad u  
javnom sektoru (CIA/CGAP), glavni je tajnik Odbora za središnju harmonizaciju  
državne unutarnje revizije (CHAIE). Koordinira pitanja u vezi s upravljanjem i  
provedbom sustava osiguravanja koji se temelje na unutarnjim kontrolama i reviziji. Pridonosi  
poštovanju propisa, usklađenosti i promicanju politika u pogledu unutarnje kontrole i revizije na  
državnoj razini te pokreće sve radnje za razvoj metoda, alata i dobrih praksi radi poboljšanja unutarnje  
revizije u okviru državne uprave. Prije je djelovao na raznim funkcijama u području kontrole i revizije  
javne uprave na europskoj, nacionalnoj i lokalnoj razini te u Glavnom inspektoratu za financije.

Svoje stručno znanje u područjima upravljanja i rizika u okviru unutarnjih kontrola u javnom sektoru i  
unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru pruža međunarodnim organizacijama (OECD-u,  
Europskoj komisiji, Svjetskoj banci), stranim vladama ili privatnim poduzećima te profesionalnim  
organizacijama (IIA Global, ECIIA, IFACI, IFA – francuski Institut direktora, AMRAE – francuski Institut  
upravitelja rizikom).

Suautor je izvještaja IGF-a „*Strukturirana organizacija sustava unutarnjih kontrola i unutarnje revizije  
unutar državne uprave Francuske*” objavljenog u siječnju/januaru 2010., i izvještaja CHAIE-a  
„*Upravljanje rizikom i osiguranje u svrhu boljeg javnog upravljanja – unutarnja revizija u državnoj  
upravi i uloga CHAIE-a*” objavljenog 2020.



### MANFRED VAN KESTEREN

Voditelj revizije, nizozemska Središnja državna služba za reviziju

---

Manfred van Kesteren ima dugogodišnje iskustvo u području unutarnje revizije  
koje je stekao u okviru Središnje državne službe za reviziju Nizozemske (CGAS),  
koja je dio Ministarstva financija Kraljevine Nizozemske. Od 2007. sudjeluje u  
različitim međunarodnim projektima, uključujući partnerske (twinning)  
projekte EU-a te programe tehničke pomoći u području unutarnje financijske  
kontrole u javnom sektoru. Glavna područja njegova stručnog interesa jesu razvoj funkcije unutarnje  
revizije, financijsko upravljanje i kontrola te upravljanje rizicima. Radio je u zemljama u kojima je u  
tijeku reforma upravljanja javnim financijama, uključujući Ukrajinu, Moldovu, Sjevernu Makedoniju,  
Gruziju, Armeniju i Rumunjsku. Već nekoliko godina sudjeluje u radu IACOP-a PEMPAL-a. Ovlaštenu je  
unutarnji revizor s Instituta unutarnjih revizora te je stekao titulu magistra sociologije organizacije  
(Sveučilište u Utrechtu) i unutarnje revizije (Sveučilište u Rotterdamu).



### **MONIKA KOS**

Savjetnica ministra financija, Poljska

---

Monika Kos savjetnica je poljskog ministra financija, od 2018. radi u Uredu za inspekciju i unutarnju reviziju Ministarstva financija, a uglavnom je odgovorna za provođenje inspeksijskog nadzora u organizacijskim jedinicama i provedbu sustava za borbu protiv korupcije. Prije je radila u Središnjoj harmonizacijskoj jedinici za unutarnje kontrole u javnom sektoru u Ministarstvu financija.

Petnaest je godina bila zadužena za suradnju s nacionalnim i stranim institucijama u području unutarnjih kontrola i unutarnje revizije u svrhu razmjene iskustava i primjera dobre prakse. Također je bila članica i tajnica Ispitnog odbora za unutarnje revizore u javnom sektoru u Poljskoj, a za tu funkciju imenovao ju je ministar financija. Vodila je mnoge složene projekte financirane sredstvima EU-a u vezi s razvojem unutarnjih kontrola u javnom sektoru u Poljskoj i imala je ključnu ulogu u projektima tehničke pomoći u brojnim drugim državama članicama i zemljama kandidatkinjama.

Studirala je u Europi i SAD-u, ima diplomu u području menadžmenta te kvalifikaciju CGAP Instituta unutarnjih revizora. Autorica je i urednica mnogih članaka u vezi s unutarnjim kontrolama i unutarnjom revizijom. Sudjelovala je kao predavač i edukator u mnogim inicijativama koje su organizirali poljsko Ministarstvo financija, Europska komisija, Svjetska banka, poljsko Ministarstvo vanjskih poslova, poljski ured Instituta unutarnjih revizora i brojne druge domaće i međunarodne institucije.

### **JAMES PATERSON**

Svjetski stručnjak za unutarnju reviziju

---



James Peterson svjetski je stručnjak za unutarnju reviziju. Godine 2010. pokrenuo je vlastito savjetodavno društvo u okviru kojega je nudio programe osposobljavanja, razvoja i mentorstva u sljedećim ključnim područjima: mapiranju uvjerenja prema rizicima, učinkovitoj/agilnoj reviziji, kulturi revizije, analizi glavnog uzroka problema za unutarnju reviziju te u području ostvarivanja utjecaja i političke snalažljivosti u pogledu unutarnje revizije.

Organizira besplatne tečajeve na 12 instituta unutarnjih revizora diljem Europe, uključujući one u Belgiji, Estoniji, Finskoj, Latviji, Nizozemskoj, Norveškoj, Španjolskoj, Švicarskoj, Švedskoj i Ujedinjenoj Kraljevini. Organizira i interne programe osposobljavanja te stručnog savjetovanja u svrhu unapređenja učinkovitosti revizorskih timova.

Od 2002. do 2009. obnašao je funkciju Glavnog izvršnog revizora u farmaceutskoj kompaniji AstraZeneca. Prije toga vodio je korporativne i komercijalno-financijske poslove te je u kompaniji AstraZeneca PLC obnašao i dužnost Voditelja financijskog izvještavanja za Grupaciju, a zatim je nakon stjecanja titule magistra menadžmenta upućen u Odjel za ljudske resurse kao voditelj globalnih programa za razvoj rukovodstva.

Magistarski studij iz područja menadžmenta završio je na Sveučilištu McGill u Kanadi, a specijalizirao je organizacijsku učinkovitost i promjenu kulture, ovlašten je unutarnji revizor te je autor knjige „Učinkovita revizija“ (Lean Auditing) koju je 2015. izdala izdavačka kuća J Wiley.



### **IURI PAȘINSCHI**

Glavni tajnik, Ministarstvo financija, Moldova

---

Iuri Pașinschi glavni je tajnik Ministarstva financije Moldove. Cijelu je karijeru proveo u Ministarstvu na funkciji voditelja jedinice za javnu nabavu, u Odjelu za upravljanje ljudskim resursima i u Odjelu za institucionalno upravljanje. Vodio je provedbu unutarnjih kontrola u Ministarstvu financija te je i dalje odgovoran za njihovo ažuriranje. Promicao je osnivanje Centra za edukaciju u području javnih financija. Podržava stalan profesionalni razvoj unutarnjih revizora u javnom sektoru i ostalih stručnjaka za upravljanje javnim financijama – računovođa, ekonomista i stručnjaka za javnu nabavu.

Od listopada/oktobra 2020. predsjednik je Vijeća za financijske kontrole u javnom sektoru i podržava odobrenje brojnih važnih dokumenata za jačanje unutarnje revizije i unutarnjih kontrola u cjelokupnom javnom sektoru. Diplomirao je u području javnih financija i oporezivanja te ekonomskog prava na moldovskoj Akademiji za ekonomske studije. Osim toga, magistar je u području javne uprave.



### **DIMITAR KOVACHEVSKI**

Zamjenik ministra, Ministarstvo financija, Sjeverna Makedonija

---

Dimitar Kovachevski zamjenik je ministra u Ministarstvu financija od rujna/septembra 2020. Svoju je karijeru započeo u poduzeću Makedonski Telekom AD Skopje te je ondje promaknut na nekoliko rukovodećih funkcija. Sudjelovao je u radu međunarodnog odbora za brand i međunarodnog odbora za komunikacije poduzeća Deutsche Telekom. Nakon toga je postao izvršni direktor poduzeća one. Vip Macedonia (A1 Macedonia) koje pripada Grupi Telekom Austria. Tijekom svoje karijere surađivao je na nekoliko korporativnih projekata u vezi s rekonstrukcijom i integracijom poslovnih procesa u svrhu povećanja efikasnosti i profitabilnosti poduzeća.

Doktorirao je ekonomiju te je svoju akademsku karijeru započeo 2009. kao pomoćni izvanredni profesor na Sveučilištu New York u Skopju, a zatim je bio izvanredni profesor i sveučilišni profesor u Školi za poslovnu ekonomiju i menadžment na sveučilištu American College Skopje te je predavao na dodiplomskim, postdiplomskim i doktorskim studijima. Autor je brojnih znanstvenih radova u području ekonomije i upravljanja koji su objavljeni u međunarodnim znanstvenim časopisima i na konferencijama.



### **ZONDRE SEITEI**

Direktor, izgradnja kapaciteta za reformu upravljanja javnim financijama,  
Državna riznica, Republika Južna Afrika

---

Zondre Seitei radi u Glavnoj upravi za izgradnju kapaciteta u okviru Ureda glavnog računovođe u Državnoj riznici Južne Afrike. Odgovorna je za razumijevanje i razvoj rješenja usmjerenih na razvojne potrebe unutarnjih revizora u svim sferama javnog sektora. Osim toga, djeluje u Odboru za stručne kvalifikacije Akademije vođenja, podružnice Instituta unutarnjih revizora za Južnu Afriku, i članica je Savjetodavnog odbora partnerskog programa za obrazovanje Instituta unutarnjih revizora Sveučilišta Južne Afrike. Svoju je karijeru započela kao vježbenica na funkciji vanjskog revizora u Vrhovnoj revizijskoj instituciji, Uredu glavnog revizora Južne Afrike te se kasnije zaposlila u Pokrajinskoj riznici pokrajine Western Cape kao analitičarka sukladnosti financijskog upravljanja. Nakon toga postala je voditeljica Odjela za unutarnju reviziju u nacionalnom javnom subjektu, gdje je bila odgovorna za uspostavljanje funkcije unutarnje revizije i brojnih upravljačkih struktura u okviru tog subjekta.



### **DARIUS MATUSEVICIUS**

Voditelj sustava za unutarnju reviziju i kontrole – Središnja harmonizacija i osiguravanje, Ministarstvo financija, Litva

---

Darius Matusevicius već više od 20 godina vodi razvoj unutarnjih kontrola i unutarnje revizije. Posjeduje bogato međunarodno iskustvo u područjima upravljanja, unutarnjih kontrola i unutarnje revizije u svojstvu glavnog izvršnog revizora, člana revizijskih odbora i stručnjaka koji radi s OECD-om i EU-om. Uspješno je proveo dvije strukturne nacionalne reforme i nekoliko nacionalnih i međunarodnih projekata. Aktivno je sudjelovao na prvim sastancima PEMPAL-a za uspostavljanje strateškog usmjerenja i vođenje razvoja temeljnih modela IACOP-a. Darius je doktor ekonomije i ovlašten unutarnji revizor.



### **RICHARD MAGGS**

Savjetnik Svjetske banke, bivši glavni voditelj Nacionalnog revizorskog ureda Ujedinjene Kraljevine

---

Richard Maggs bivši je glavni voditelj Nacionalnog revizorskog ureda Ujedinjene Kraljevine koji ima bogato iskustvo u provedbi revizija, financijskom upravljanju i savjetničkom radu u širokom spektru institucija javnog sektora s naglaskom na međunarodne institucije. U posljednje vrijeme bio je angažiran na poslovima razvoja strategije korporativnog partnerstva za Svjetski program za hranu; kao stručnjak Svjetske banke odgovoran za potporu Zajednici prakse za unutarnju reviziju u Europi i Središnjoj Aziji; na raznim projektima upravljanja promjenama te razvoju i provedbi unutarnje kontrole temeljene na načelima COSO-a.



#### **DIANA GROSU-AXENTI**

članica resursnog tima IACOP-a PEMPAL-a, Svjetska banka

Diana Grosu-Axenti članica je resursnog tima PEMPAL-a IACOP-a, savjetnica Svjetske banke te bivša predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a. Diana je stručnjakinja za unutarnju financijsku kontrolu u javnom sektoru s više od 18 godina iskustva u području javnog sektora. Bila je voditeljica Središnje harmonizacijske jedinice Moldove zadužena za provedbu unutarnje revizije i unutarnje kontrole u javnom sektoru. Bila je direktorica financijske inspekcije Moldove koja je pridonijela modernizaciji financijske inspekcije u Moldovi. Prethodno je obnašala najviše rukovodeće dužnosti u javnim institucijama i državnim poduzećima i koordinirala je provedbu unutarnje kontrole, upravljanja rizicima i IT sustava. Diana ima bogato iskustvo u vođenju međunarodnih projekata. Uspješno je pokrenula Centar za osposobljavanje Ministarstva financija Moldove te nastavlja doprinositi osposobljavanju voditelja i unutarnjih revizora.



#### **AKHADBЕК KHAYDAROV**

Zamjenik ministra, Ministarstvo financija, Uzbekistan

Akhadbek Khaydarov zamjenik je ministra financija Uzbekistana. Nadgleda aktivnosti Glavnog odjela za državni proračun, Odjela za međunarodne financijske odnose, Odjela za financiranje obrane, agencija za provedbu zakona i drugih sektora u pogledu međunarodnih financijskih odnosa, Instituta za istraživanje fiskalnih odnosa i Državnog ureda za analizu u okviru Ministarstva financija Republike Uzbekistan.

Ima prvostupničku diplomu iz područja matematike koju je stekao na Sveučilištu u Taškentu i diplomu u području bankarstva koju je stekao na Ekonomskom fakultetu u Taškentu. Studirao je u području javnih politika – tranzicijsko gospodarstvo, makroekonomija na Državnom institutu za politologiju te je završio magistarski studij u području gospodarskog razvoja na Sveučilištu „Williams College“ u SAD-u. Akhadbeku Khaydarovu 2012. dodijeljeno je državno odlikovanje „Shuhrat“.



#### **LUSINE GRIGORYAN**

Članica resursnog tima IACOP-a PEMPAL-a, Svjetska banka

Lusine Grigoryan, stručnjakinja za financijsko upravljanje Svjetske banke, članica je Udruge ovlaštenih certificiranih računovođa (ACCA) Ujedinjene Kraljevine te ima više od osam godina iskustva u području računovodstva i revizije i u javnom i u privatnom sektoru. Pridružila se Svjetskoj banci 2016. i bavi se upravljanjem financijama te pridonosi projektima reformiranja upravljanja javnim financijama u Armeniji kao i provedbi programa PEMPAL-a i PULSAR-a. Prije nego



što se pridružila Svjetskoj banci, obnašala je funkciju višeg revizora u revizorskom i konzultantskom društvu Baker Tilly. Članica je resursnog tima IACOP-a PEMPAL-a. Također je članica tima za podprojekt PULSAR-a o okvirima financijskog izvještavanja.



#### **HANNES SCHUH**

Glavni izvršni revizor, Savezno ministarstvo financija, Austrija i predstavnik Revizorskog odbora Europske patentne organizacije

---

Hannes Schuh glavni je izvršni revizor u austrijskom Ministarstvu financija već 17 godina, a član je Revizorskog odbora Europske patentne organizacije već 10 godina. Prethodno je 10 godina bio član odbora Instituta unutarnjih revizora. Prije nego što je postao glavni izvršni revizor, bio je zamjenik direktora Odjela za upravljanje Poreznom upravom.

Radio je kao voditelj obuke i predavač na Sveučilištu primijenjenih znanosti i dvama saveznim akademijama u nizu područja koja uključuju upravljanje i vođenje, upravljanje projektima, etiku, poreznu reviziju i unutarnju reviziju. Održavao je međunarodne obuke, savjetovanja i govore. Ima doktorat iz prava, diplomirao je na postdiplomskom magistarskom studiju za javnu reviziju te je vlasnik nekoliko stručnih certifikata, npr. certifikata CRMA-e. Autor je knjiga i članaka te suurednik „Austrijskog priručnika o provedbi porezne revizije” te suurednik Austrijskog časopisa za poreze.



#### **PULANE MKHIZE**

Vršiteljica dužnosti glavnog direktora: Odjel za podršku unutarnjoj reviziji, Državna riznica, Južnoafrička Republika

---

Pulane Mkhize posjeduje više od 10 godina iskustva u Odjelu za podršku unutarnjoj reviziji (SHJ) Državne riznice Južnoafričke Republike. Ta je jedinica zadužena za monitoring uspostavljanja i funkcioniranja sustava unutarnje revizije u Južnoj Africi. Prije dolaska u Državnu riznicu Pulane je bila zaposlena kao unutarnja revizorica i glavna izvršna revizorica u privatnim poduzećima i javnim subjektima.



### **KATLEEN SEEUWS**

Izvršna direktorica, Institut unutarnjih revizora, Belgija

---

Katleen Seeuws izvršna je direktorica belgijskog Instituta unutarnjih revizora. Bila je zaposlena na nekoliko funkcija u području unutarnjih kontrola i unutarnje revizije, pretežito u javnom sektoru. Karijeru je započela kao porezna inspektorica u Federalnoj poraznoj upravi. Nakon toga se pridružila Federalnoj službi za proračun i kontrolu upravljanja u funkciji više savjetnice kreatora politika i voditelja u javnom sektoru. U okviru te funkcije pokrenula je pilot-projekt razvoja moderne revizijske strukture za federalne odjele u javnom sektoru u Belgiji. Pridružila se 2018. Europskoj komisiji kao nacionalni stručnjak u Glavnoj upravi za proračun, gdje je pružala podršku Komisijinoj mreži za unutarnje kontrole u javnom sektoru. Osim toga, savjetovala je države članice o područjima upravljanja rizicima, unutarnjih kontrola, unutarnje revizije, upravljanja javnim financijama, dobrom upravljanju i reformama javnog sektora. Nakon toga bila je zaposlena kao savjetnica u poduzeću Grant Thornton, gdje je bila zadužena za razne zadatke u području revizije, procjene kvalitete i savjetništva, a poglavito za klijente iz javnog sektora.

Ovlašteni je unutarnji revizor i nositeljica raznih certifikata (CRMA, CGAP, CFE, RFA, CICS i Akreditacije u području procjene kvalitete). Sudjeluje u projektima međunarodne suradnje i potpore u području reforme javne uprave kojima upravljaju Europska komisija, OECD i Svjetska banka.



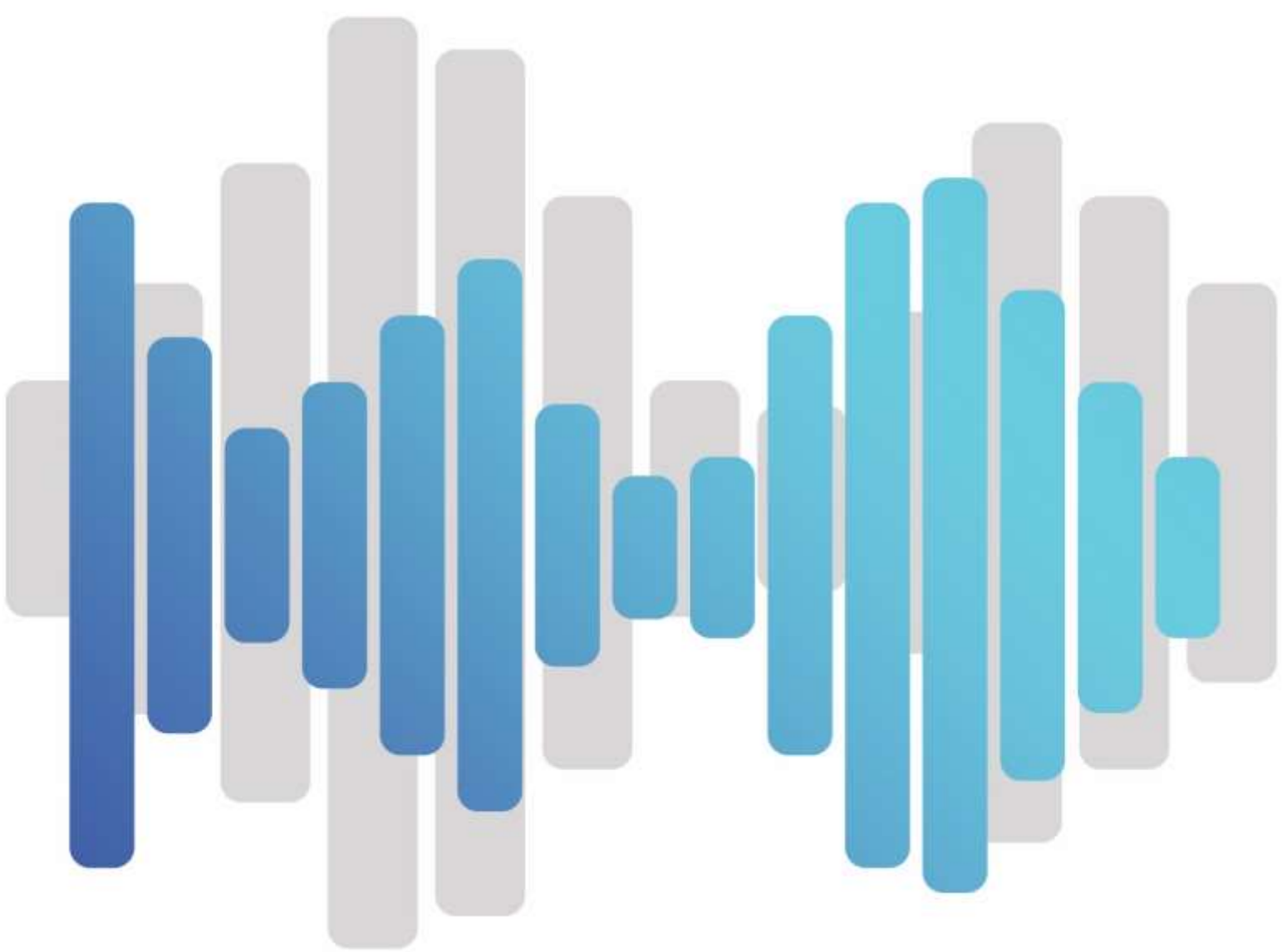
### **EDIT NEMETH**

Bivša predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a, voditeljica Odjela za nadzor i praćenje subvencija u Bethlen Gabor Fund Management Zrt., Mađarska

---

Edit Nemeth voditeljica je Odjela za nadzor i praćenje subvencija u Bethlen Gabor Fund Management Zrt. u Mađarskoj. Kao bivša zamjenica voditelja Jedinice za politiku javnih financija i vršiteljica dužnosti voditelja odjela Središnje harmonizacijske jedinice u Ministarstvu Financija Mađarske, ima gotovo deset godina iskustva u području unutarnje revizije i sedam godina iskustva u području revizije korištenja sredstava iz fondova EU-a. Središnja harmonizacijska jedinica u Mađarskoj odgovorna je za koordinaciju, harmonizaciju i razvoj sustava unutarnje kontrole i unutarnje revizije u javnom sektoru. Središnja harmonizacijska jedinica utvrđuje propise i smjernice za tijela središnje i lokalne uprave, a od siječnja/januara 2020. i za državna poduzeća te organizira obuku za unutarnju reviziju i unutarnju kontrolu. Edit je bila predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a (do lipnja/juna 2020.) i uspješno je vodila Radnu skupinu za unutarnje kontrole IACOP-a.

Ovlašteni je unutarnji revizor s Instituta unutarnjih revizora te radi kao predavač na kolegijima iz područja unutarnje revizije i unutarnje kontrole na Sveučilištu nacionalne javne uprave.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO



**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE  
OF THE RUSSIAN FEDERATION



European Union