



Финансовый менеджмент и контроль (ФМК) – внедрение в Республике Хорватия

Льерка Црнкович
Министерство финансов
Центральное подразделение гармонизации



Подотчетность

От традиционного менеджмента к активному менеджменту ...

От традиционного,

**Четко предписанного
руководства**



**К активному
менеджменту**

Централизованная
ответственность
руководителей

**Управленческая
отчетность на всех уровнях**

Контроль и мониторинг
затрат

Установление целей и
показателей эффективности
и мониторинг результатов
бизнес деятельности

Решение проблем,
которые уже возникли

Управление рисками



МИНИСТР / МЭР

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

**Управление
А**

**Управление
В**

**Управление
С**

**Управление
Секретариата**

**Финансовое
управление**

Сектора / услуги

Сектора / услуги

Сектора / услуги

Сектора / услуги

Сектора / услуги

Бюджетные пользователи 2 уровня / внебюджетные пользователи

Институты

Агентства

Центры

Институты

Государственные предприятия

Отчет о фискальной ответственности

РІС / Система ФМК