



Пленарное заседание СВА PEMPAL

27 мая и 2 июня 2021 г.

Льерка Црнкович, председатель Исполкома СВА; старший советник, Министерство финансов Хорватии

Мероприятия СВА (в очном и виртуальном формате)

| # | Мероприятия в очном и виртуальном формате | Дата | Место проведения |
|---|---|-------------------------------|----------------------------|
| 1 | Заседание Рабочей группы по внутреннему контролю и пленарное заседание СВА | 29 октября – 2 ноября 2018 г. | Тбилиси, Грузия |
| 2 | Заседания рабочей группы по внутреннему контролю и Рабочей группы «Аудит на практике» | 8-11 апреля 2019 г. | Скопье, Северная Македония |
| 3 | Модель трёх линий | 9 сентября 2019 г. | Видеоконференция |
| 4 | Заседания рабочей группы по внутреннему контролю и Рабочей группы «Аудит на практике» | 28-31 октября 2019 г. | Сочи, Российская Федерация |

Виртуальные интерактивные дискуссии (ВИД) и вебинары СВА, проведённые во время пандемии COVID-19 (с апреля 2020 г.)

| # | Мероприятия в виртуальном формате | Дата |
|----|---|-----------------------|
| 5 | Внутренний аудит во время пандемии Covid-19 | 20 апреля 2020 г. |
| 6 | КПЭ для оценки внутреннего аудита: сбор и анализ качественных и количественных данных | 2 июня 2020 г. |
| 7 | Механизмы ВК и ВА в государственном секторе: швейцарский опыт | 1 июля 2020 г. |
| 8 | РГ «Вызовы для ЦПГ»: Мониторинг деятельности по внутреннему аудиту: обмен опытом между странами РЕМПАЛ | 10 октября 2020 г. |
| 9 | Совместный семинар с Минфином Молдовы: внутренний аудит (ВА) во время пандемии COVID-19 | 27-29 октября 2020 г. |
| 10 | Мониторинг деятельности по внутреннему аудита ЦПГ: Часть II | 2 ноября 2020 г. |

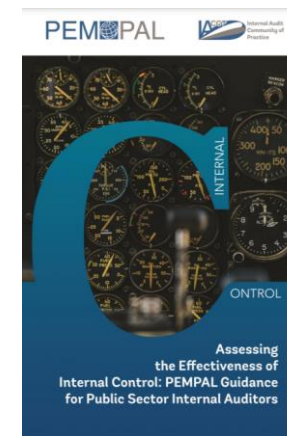
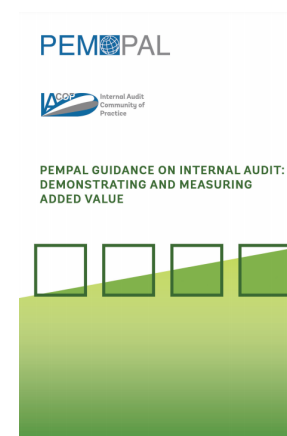
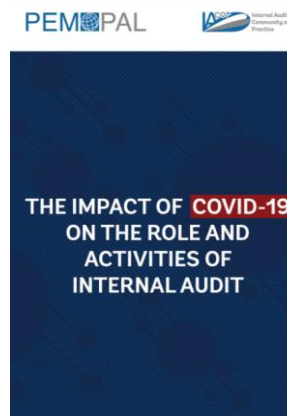
Виртуальные интерактивные дискуссии (ВИД) и вебинары СВА, проведённые во время пандемии COVID-19 (с апреля 2020 г.)

| # | Мероприятия в виртуальном формате | Дата |
|----|---|----------------------|
| 11 | Совместный семинар с Минфином Казахстана: совершенствование системы ВА в Казахстане и обмен опытом с членами СВА PEMPAL | 13 ноября 2020 г. |
| 12 | Аудит в сфере ИТ: от теории – к практике | 23 ноября 2020 г. |
| 13 | РГВК: Информация о достигнутом прогрессе и дальнейших действиях в условиях пандемии | 23 февраля 2021 г. |
| 14 | РГ АП: Внутренний аудит: информация о прогрессе, вызовах и планах | 22 марта 2021 г. |
| 15 | Совместный семинар с Минфином Узбекистана: внутренний аудит в Узбекистане и ознакомление с опытом PEMPAL | 30 марта 2021 г. |
| 16 | Виртуальный тренинг по аудиту в сфере ИТ | 19-20 апреля 2021 г. |

ПРОДУКТЫ ЗНАНИЙ

5

- ❑ Руководство PEMPAL по внутреннему аудиту: демонстрация и измерение добавленной ценности
- ❑ Воздействие пандемии COVID 19 на роль и мероприятия внутреннего аудита
- ❑ Ключевые показатели эффективности внутреннего аудита
- ❑ Руководство PEMPAL для внутренних аудиторов государственного сектора по оценке эффективности внутреннего контроля
- ❑ СВА PEMPAL: глоссарий терминов по внутреннему контролю
- ❑ Руководство по мониторингу деятельности внутреннего аудита Центральным подразделением по гармонизации



Новый информационный инструмент «Цифровая платформа»

- **Новый инструмент «Цифровая платформа»**, предназначенный для сообщества РЕМРАЛ, находится в процессе разработки
- **Предназначение «Цифровой платформы»:** представить в цифровой форме процессы мониторинга, сбора, консолидации, анализа данных внутреннего контроля/внутреннего аудита о положении дел с его функционированием в организациях государственного сектора
- **Возможные пользователи:** организации государственного сектора разных уровней, ОМСУ, ЦПГ
- **Потенциальные модули Платформы:**
 - Модуль 1: «Отчётность в области ВК»
 - Модуль 2: «Отчётность в области ВА»
 - Модуль 3: «Отчётность ЦПГ о состоянии ВК и ВА»

Новый информационный инструмент «Цифровая платформа» (прод.)

7

□ Этап планирования

- Подготовлены **ТЗ и соответствующие приложения**, где описывается Концепция Цифровой платформы, базовые показатели ВК и ВА
- Завершён **процесс отбора** потенциального поставщика/разработчика

□ Этап разработки

- **Разработка ИКТ-решения для Цифровой платформы**
- **Экспериментальное применение: ИКТ-решение для Цифровой платформы будет в тестовом режиме применено в Молдове**

□ Заключительный этап

- После этапа экспериментального применения Цифровая платформа будет **окончательно доработана**
- Цифровая платформа будет **готова** к использованию



**Рабочая группа «Вызовы для центральных подразделений
по гармонизации (ЦПГ)»**

Пленарное заседание СВА РЕМРАЛ

27 мая и 2 июня, 2021 г., Татьяна Трайковска, руководитель РГ «Вызовы для ЦПГ», член Исполкома СВА; заместитель Главного инспектора, Минфин Северной Македонии.

Проделанная работа

9

- Первые два виртуальных мероприятия РГ «Вызовы для ЦПГ» в формате Виртуальной интерактивной дискуссии (ВИД)
 - *октябрь и ноябрь 2020*
 - Обследование СВА РЕМPAL, посвящённое практике мониторинга ВА
 - Мониторинг деятельности по внутреннему аудиту
 - **Новый продукт знаний**

PEMPAL

IACCP Internal Audit Community of Practice



GUIDANCE ON
MONITORING OF THE INTERNAL
AUDIT FUNCTION BY THE
CENTRAL HARMONIZATION UNIT

Вызовы

- ❑ Изменение внешней политической среды, в которой действуют ЦПГ.
- ❑ Установление верного сочетания общих опросов и выборочных проверок.
- ❑ Более качественное методологическое руководство ЦПГ.
- ❑ Сложность и стоимость получения надёжных данных.

Возможности

- ❑ ЦПГ следует переходить к роли, предполагающей сосредоточенность на операционной деятельности.
- ❑ ЦПГ могли бы активнее использовать данные мониторинга.
- ❑ ЦПГ следует сократить проявления бюрократии.
- ❑ Разработка модели зрелости для ЦПГ.

- В тех случаях, когда ЦПГ выступает в качестве наставника и центра передового опыта, оказывающего поддержку линейным подразделениям ВА, роль ЦПГ следует пересмотреть
- Необходим вспомогательный ИКТ-инструментарий
- ТЕМАТИКА СЛЕДУЮЩИХ ВИРТУАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ СВА РЕМРАЛ
 - Цифровизация ЦПГ и ВА



Рабочая группа по внутреннему контролю (ВК) Пленарное заседание СВА PEMPAL

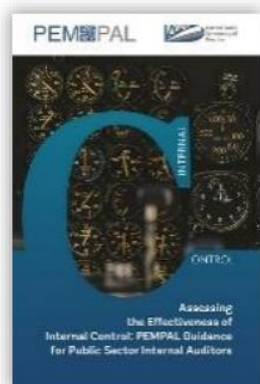
27 мая и 1 июня 2021 г.

Гиули Чкуасели, руководитель Рабочей группы по внутреннему контролю СВА, член Исполкома СВА
Руководитель ЦПГ, Минфин Грузии

Проделанная работа

13

- Три очных заседания Рабочей группы по внутреннему контролю
 - *Тбилиси, Грузия, октябрь 2018*
 - *Скопье, Северная Македония, апрель 2019*
 - *Сочи, Российская Федерация, октябрь 2019*
- Виртуальная интерактивная дискуссия «Информация о достигнутом прогрессе и дальнейших действиях в условиях пандемии»
 - *Видеоконференция, февраль 2021*



ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF INTERNAL CONTROL: PEMPAL GUIDANCE FOR PUBLIC SECTOR INTERNAL AUDITORS



PEMPAL IACOP GLOSSARY OF TERMS: INTERNAL CONTROL

Наши приоритеты

15

- ❑ Программно-целевое бюджетирование и его связь с внутренним контролем: каковы основные трудности и препятствия для координации?
- ❑ Связь между внутренним контролем и достижением стратегических/политических целей
- ❑ Внедрение внутреннего контроля в небольших организациях
- ❑ Управление риском и политика борьбы с коррупцией
- ❑ Как встроить внутренний контроль в систему электронного государственного управления?
- ❑ Управление риском как обязательное требование для государственных организаций



Рабочая группа «Аудит на практике» (АП) Пленарное заседание СВА РЕМPAL

27 мая и 2 июня 2021

Григор Арамян, руководитель Рабочей группы «Аудит на практике»; председатель Ассоциации внутренних аудиторов, бухгалтеров и контролёров, Армения

Проделанная работа

17

- Два очных заседания Рабочей группы «Аудит на практике»
 - *Скопье, Северная Македония, апрель 2019*
 - *Сочи, Российская Федерация, октябрь 2019*
- Три совместных мероприятия со странами-участницами РЕМРАЛ
 - **Молдова**, октябрь 2020
 - **Казахстан**, ноябрь 2020
 - **Узбекистан**, март 2021
- **Четыре виртуальных мероприятия в формате ВИД**
 - Видеоконференция СВА, посвящённая Модели трёх линий, *сентябрь 2019*
 - Аудит в сфере ИТ: от теории – к практике, *ноябрь 2020*
 - Внутренний аудит: информация о прогрессе, вызовах и планах, *март 2021*
 - Виртуальный тренинг по аудиту в сфере информационных технологий, *апрель 2021*

Продукты знаний

PEMPAL



PEMPAL GUIDANCE ON INTERNAL AUDIT:
DEMONSTRATING AND MEASURING
ADDED VALUE



PEMPAL

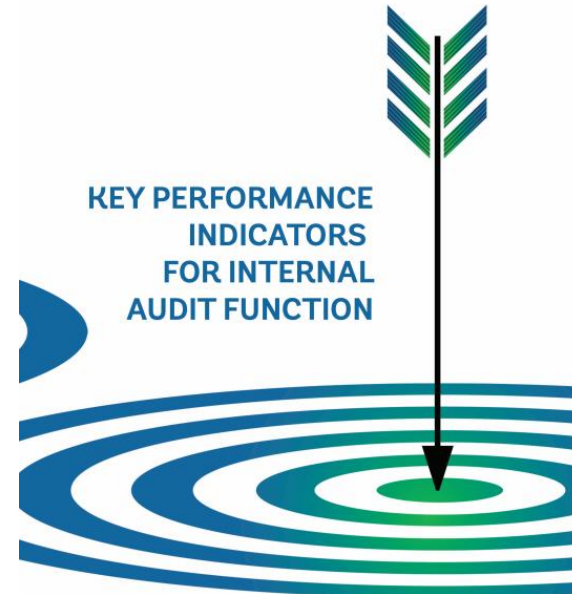


THE IMPACT OF **COVID-19**
ON THE ROLE AND
ACTIVITIES OF
INTERNAL AUDIT

PEMPAL



KEY PERFORMANCE
INDICATORS
FOR INTERNAL
AUDIT FUNCTION



Наши приоритеты

- ❑ Опросник, посвящённый новой методологии
 - ❑ Распространение тем для будущих мероприятий РГ
- ❑ Обучение и обмен опытом между странами-участницами РЕМРАЛ посредством виртуальных мероприятий в условиях пандемии COVID-19
- ❑ Практическое внедрение цикла аудита
- ❑ Более значительная польза и воздействие внутреннего аудита (во время пандемии COVID-19 и по её завершении)
- ❑ Руководство по планированию аудиторского задания
- ❑ Прочее (напр., аудит в сфере ИТ, внутренний аудит в БОР, актуализация Руководства по передовым практикам внутреннего аудита)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
