

## **Концепция семинара тематической группы Казначейского Сообщества РЕМРАЛ по использованию информационных технологий в казначейских операциях**

**Место:** Минск, Белоруссия

**Даты:** 15-17 октября 2014 г.

### **Предпосылки**

Основной целью программы РЕМРАЛ является способствование повышению профессиональной квалификации специалистов работающих в системах государственных финансов стран участниц, а также, их поддержка в процессе внедрения различных реформ в данной области. Наиболее эффективным методом достижения данной цели является обмен мнениями и передача опыта между самими членами РЕМРАЛ, непосредственно между практикующими специалистами, работающими в финансовых системах стран участниц.

Использование информационных технологий в казначейских операциях остается приоритетной темой для обсуждения в рамках мероприятий проводимых Казначейским Сообществом. Большинство стран членов КС находятся в процессе развития своих казначейских информационных систем и многие из них работают или планируют начать работу по расширению их функциональности и созданию интегрированных информационных систем по управлению государственными финансами. Внедрение современных информационных систем в казначействах стран членов, вклад и использование таких систем в продвижение различных реформ в области УГФ, а также их интеграция с другими информационными системами, используемыми публичными органами, являются темами, часто встречаемыми в программах мероприятий проводимых Казначейским Сообществом.

Различные аспекты, связанные с тематикой использования информационных технологий в казначейских операциях ранее уже обсуждались в рамках нескольких предыдущих встреч КС. Пленарные семинары по данной тематике проведенные в Кишиневе (2010) и Астане (2011) позволили участникам повысить свои знания и поделиться опытом в различных направлениях применения информационных технологий в системе управления государственными финансами. Помимо мероприятий всецело посвященных данной тематике, различные аспекты, связанные с использованием информационных технологий в казначействах были рассмотрены и в рамках других мероприятий КС. Во время семинаров проведенных в 2012г. в Тбилиси, Москве и Баку, участники имели возможность ознакомиться с работой в режиме реального времени СУГФ стран принимавших соответствующие мероприятия.

Для более глубокого изучения вопросов связанных с тематикой использования информационных технологий в казначейских операциях, в 2013г. в рамках КС была создана тематическая группа, с участием 12-ти стран членов. Первое мероприятие (видеоконференция) тематической группы состоялось в октябре 2013г., в рамках которого был разработан План деятельности группы. Во время учебного визита в Анкару в ноябре 2013г. участники имели возможность ознакомиться с работой информационной системы применяемой в управлении государственными финансами Турции. В июле 2014г. была проведена видеоконференция, на которой обсуждался опыт Российской Федерации во внедрении проекта по модернизации казначейской системы. Опыт внедрения СУГФ проектов является приоритетным направлением для обсуждения в рамках тематической группы. План деятельности предусматривает проведение заседания группы, посвященное данной тематике, которое состоится 15-17 октября в г. Минске, Белоруссия. Министерство Финансов Белоруссии планирует запустить в скором времени проект по модернизации казначейской информационной системы и заинтересовано в обмене информацией и экспертной поддержке со стороны коллег из стран членов Казначейского Сообщества, имеющих опыт внедрения соответствующих проектов.

### **Задачи**

Главной целью семинара в Минске является предоставление членам тематической группы КС по использованию информационных технологий в казначейских операциях возможности для обмена опытом в области внедрения проектов по модернизации казначейских информационных систем. Участникам мероприятия будут представлены презентации международных экспертов приглашенных на семинар, а также примеры стран участниц по опыту внедрения казначейских информационных систем.

### **Содержание**

Программа мероприятия будет построена учитывая приоритетный тематический интерес для членов группы (в приложении 1 приведены предложения членов группы по вопросам к обсуждению).

В соответствии с традициями Казначейского Сообщества и учитывая договоренности с принимающей семинар страной, мероприятие начнется с обзора системы управления государственными финансами Республики Беларусь, после которого последует обзор используемой на данный момент СУГФ страны и планах по ее модернизации. Белорусская система была разработана собственными силами более 10-ти лет назад и ее функциональность

поддерживает в основном исполнение бюджета через казначейскую систему. Платформа, на которой была разработана система устарела. Министерство Финансов заинтересовано в расширении функциональности системы за пределы казначейских функций и к переходу на более современную программную платформу. Концептуальное видение для новой системы было недавно разработано и будет представлено участникам семинара. Программа первого дня завершится групповым обсуждением по опыту принимающей страны и ее планам на будущее.

Большинство времени в программе второго дня будет уделено презентациям экспертов и членов группы. Чем Денер, ведущий специалист Всемирного Банка в области СУГФ, представит обзор опыта Всемирного Банка в поддержке проектов внедрения СУГФ в мире и основные выводы и уроки, почерпнутые в данном процессе. Представителям Российской Федерации и Азербайджана будет предложено поделиться своим опытом по модернизации казначейских информационных систем.

Программа 2-го дня (после обеда) предусматривает проведение дискуссий в малых группах по вопросам отраженным в презентациях, представленных в первой половине дня.

Третий день мероприятия начнется с отчетов о дискуссиях в малых группах, проведенных днем ранее. В продолжение, участники обсудят возможности сотрудничества в рамках глобального практикующего сообщества СУГФ, руководимого Чемом Денером и поддерживаемым Всемирным Банком, и как такое сотрудничество может способствовать исполнению Плана деятельности группы.

Постоянные члены тематической группы из 12-ти стран будут приглашены для участия в семинаре в Минске. Общее количество участников составит примерно 35 человек, включая экспертов и около 10 участников от страны хозяйки мероприятия. Формат семинара будет неформальным и ориентирован на стимулирование дебатов и активное участие представителей стран членов тематической группы. Рабочими языками на семинаре будут английский и русский языки, с использованием синхронного перевода.

Помощь в подготовке и проведении семинара окажет ресурсная команда Всемирного Банка, сотрудничающая с КС, в т.ч. Елена Никулина – Руководитель команды программы REMPAL, Ион Кику – советник Казначейского Сообщества и Елена Слижевская, Консультант Всемирного Банка.

## **ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПОВЕСТКА ДНЯ СЕМИНАРА**

**15 октября 2014<sup>1</sup>**

**День 1, утро**

***Заседание 1.***

Введение, приветствие, и т.д.

***Заседание 2.***

Презентации принимающей страны:

- Бюджетная система Белоруссии: планирование и исполнение бюджета,
- Существующая казначейская информационная система,
- Концепция новой СУГФ

**День 1, вторая половина дня**

***Заседание 3.***

Презентации принимающей страны:

- Развитие информационно-аналитической системы Министерства Финансов Белоруссии,
- Процесс разработки и поддержки информационных систем Министерства Финансов Белоруссии,
- Демонстрация в режиме реального времени работы существующей информационной системы

***Заседание 4.***

Дискуссии за круглыми столами по опыту принимающей страны

**16 октября 2014**

**День 2, утро**

***Заседание 5.***

Опыт внедрения СУГФ: глобальный взгляд. Презентация Чема Денера, Всемирный Банк

---

<sup>1</sup> Программа 1-го дня составлена учитывая предложения принимающей страны

***Заседание 6.***

Опыт внедрения проектов по модернизации казначейских систем: примеры стран (Россия, Азербайджан)

**День 2, вторая половина дня**

***Заседание 7.***

Опыт внедрения проектов по модернизации казначейских систем: примеры стран (продолжение)

***Заседание 8.***

Дискуссии в малых группах по опыту внедрения проектов модернизации казначейских систем

**17 октября 2014**

**День 3, утро**

***Заседание 9.***

Отчеты об итогах дискуссий в тематических группах

***Заседание 10.***

Презентация о глобальном практикующем сообществе в области СУГФ – Чем Денер, Всемирный Банк

**День 3, вторая половина дня**

***Заседание 11.***

Обсуждение дальнейших планов работы тематической группы

Заккрытие семинара

## Приложение 1

### Предложения по вопросам к обсуждению в Минске

|    |  |
|----|--|
| 1  | Обзор лучших подходов к внедрению информационных систем в странах РЕМПАЛ , странах с развитой экономикой   |
| 2  | Организация безопасности Web-систем;<br>и восстановления баз данных;   |
| 3  | Внедрение системы ИТ-аудита;   |
| 4  | Внедрение и сопровождение системы сетевой безопасности.  |
| 5  | Организация системы резервного копирования и восстановления баз данных   |
| 6  | Возможно ли будет организовать посещение ЦОД?  |
| 7  | Внедрение и управление Data Warehouse  |
| 8  | Система управления документами   |
| 9  | Модуль CRM (Управление взаимоотношений с пользователями)   |
| 10 | Механизмы аудита ИТ  |
| 11 | Лучшие стратегии/практики поддержки СУГФ и их развитие в условиях изменения новых функциональных требований  |
| 12 | Web Portal решение для доступа к казначейской системе бюджетными учреждениями.<br>Пути внедрения   |
| 13 | Модули бюджетных поступлений (доходы от услуг бюджетными учреждениями, сборы и прочие неналоговые доходы и их распределение между бюджетами)                       |
| 14 | Модули бухгалтерских начислений.   |
| 15 | Методологии используемые для менеджмента развития (Agile, Scrum, Waterfall) и почему они используются.   |
| 16 | Методы коммуникации ИТ руководителей с заинтересованными сторонами. Пример: процесс получения и обработки новых требований , начало работы над требованием, и т.д. |
| 17 | Какие инструменты используются для управления процессов разработки (TFS, JIRA, JAZZ HUBB...) и почему они их выбрали   |

|    |  |
|----|--|
| 18 | Типы проведенных тестирований до запуска системы (стресс тестинг, регресс тестинг) Какие инструменты используются в процессе тестирования? Кто проводит тестирование? Как планируется тестирование? Как обрабатываются и используются результаты тестов? |
| 19 | Какие функции будет покрывать новая казначейская система.  |
| 20 | Финальный этап внедрения системы:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- обучение пользователей;</li> <li>- этапы запуска;</li> <li>- план поддержки системы.</li> </ul>  |
| 21 | Роль и функции Казначейской системы в системе Электронного правительства.  |
| 22 | Электронный документооборот в Казначействе и в бюджетных учреждениях.  |
| 23 | Электронный бюджет: разработка, исполнение, отчетность.  |
| 24 | Гражданский бюджет.  |
| 25 | Обслуживание внебюджетных учреждений   |
| 26 | Принципы обеспечения качества  |
| 27 | Принципы расчета TCIP&TCOP (Total cost of implementation & Total cost of ownership)  |
| 28 | Организация технической поддержки после внедрения проекта  |
| 29 | Как построить Change Request Management после внедрения проекта  |