

Strategije modernizacije trezora u zemljama članicama PEM PAL

rezultati tematskog upitnika

Elena Nikulina, Svetska banka, jun 2013. godine



- Članovima ZPT je bilo predstavljen upitnik tokom juna 2012. godine, kao oblik pripreme za događaj u Moskvi.
- 17 zemalja je odgovorilo. Podaci pokrivaju sve zemlje koje su bile predstavljene na radionici ZPT tokom juna 2012. godine, izuzev Jermenije i Crne Gore.

Glavni zaključci

- Sprovođenje reformi trezora je svuda nekompletno. Sve zemlje koje su odgovorile na upitnik su vidjele potrebu za daljim jačanjem funkcija trezora.
- Prioriteti reformi trezora su formalno definisani kod većine zemalja (12).
- U najvećem broju slučajeva, oni su integrisani u šira strateška dokumenta. Neki zemalja je razvilo posebna strateška dokumenta sa posebnom svrhom upotrebe kod trezora.
- U slučaju 5 zemalja, ne postoje formalna strateška dokumenta, ali je postojeća vizija reformskih prioriteta.
- Kod većine zemalja, funkcije koje zahtevaju dalje jačanje se odnose na upravljanje gotovinom, računovodstvo, upravljanje plaćanjima i trezorske kontrole.
- U slučaju svih zemalja, informacioni sistemi trebaju biti dalje razvijani. Obuka zaposlenih je takođe oblast velike zabrinutosti za ogromnu većinu ispitivanih predstavnika zemalja.

Postojeća strateška dokumenta koja definišu prioritete reformi trezora

Zemlja	Period koji je pokriven	Poseban/ deo šireg dokumenta	Naziv dokumenta	Mogu biti deljeni
Albanija	2009 - 2016 (sa vizijom do 2020. godine)	Deo	Tematski dokument PIFC (odluka Saveta ministara) 2009-2016. godine	Da
Bosna i Hercegovina	Period koji je predviđen za završetak aktivnosti – kraj 2012. godine	Deo	Akcioni plan reforme javne administracije u Bosni i Hercegovini	Da
Bugarska	Srednjoročni	Poseban	Koncept za optimizovani model integrisanog državnog trezora u Bugarskoj	Da
Hrvatska	2012 - 2016. g. (5 godina)	Deo	PFM strategija	Da
Kazahstan	Planiran za period of 3 godine, sa godišnjim prilagođavanjima	Deo	Strateški plan Ministarstva finansija Republike Kazahstan	Da
Kirgistan	2012-2014.g.	Deo	Reforma upravljanja državnim finansijama u Republici Kirgistan	Da
Rumunija	2011-2013.g.	Deo	Strategija upravljanja javnim dugom za period 2011-2013. godine	Da
Rusija	2010-2015.g.	Poseban	Strateška mapa ruskog Trezora za period 2010-2015. godine	Da
Srbija	2012-2014.g.	Deo	Program rada Vlade za 2012. godinu, Strategija razvoja administracije Vlade i Strategija razvoja e-vlade.	Da
Tadžikistan	2011-2016.g.	Poseban	Strateški plan razvoja sistema trezora u Republici Tadžikistan (2011-2016.g.)	Da
Ukrajina	2007-2015.g.	Deo	Strategija modernizacije sistema upravljanja državnim finansijama. Strategija modernizacije računovodstvenog sistema u javnom sektoru za period 2007-2015. godine	Da
Uzbekistan	2007-2018.g.	Deo	Strategija razvoja državnih finansija Republike Uzbekistan za period 2007-2018. godine	Da

Funkcije trezora koje trebaju biti ojačane

Funkcije	AL	AZ	BY	BA	BG	HR	KZ	KG	MK	MD	RO	RU	RS	TJ	TR	UA	UZ
Upravljanje budžetom																	
Upravljanje plaćanjima																	
Upravljanje primanjima																	
Upravljanje gotovinom																U	
Upravljanje obavezama																	
Trezorske kontrole																	
Računovodstvo																	
Izveštavanje																	
Ostalo																	

- Većina trezorskih funkcija zahteva dalje jačanje kod svih ispitivanih zemalja;
- Upravljanje gotovinom, računovodstvo, upravljanje plaćanjima i mehanizmi trezorskih kontrola su oblasti koje se kod najvećeg broja zemalja vide kao oblasti neophodnih daljih unapređenja.

Oblasti koje zahtevaju dalja unaređenja

Oblasti	AL	AZ	BY	BA	BG	HR	KZ	KG	MD	RO	RU	RS	TJ	UA	UZ
Poslovni procesi i procedure															
Metodološka dokumentacija															
Zakonodavstvo															
Organizaciona struktura															
Upravljanje ljudskim resursima															
Obuka zaposlenih															
Informacioni sistemi															
Ostalo															

- Informacioni sistemi u slučajevima svih ispitivanih zemalja zahtevaju dalja unapređenja.
- Obuka zaposlenih je takođe velika oblast zabrinutosti za ogromnu većinu ispitivanih predstavnika.

NOTE: No responses were provided by Macedonia and Turkey to this question