

“Кроме презентаций Power Point существует много других способов обучения” – Моника Лиза

мне понадобится не более 5 минут» - Альберт Эйнштейн

Приветствуем на страницах 7-го бюллетеня Практикующего сообщества по Внутреннему аудиту PEM PAL.



Бюллетени предназначены для членов PEM PAL и всех тех, кого интересуют последние новости о деятельности

сообщества. В данном бюллетене мы расскажем о семинаре для членов Исполкома по подготовке инструкторов и о 2-ом Пленарном заседании в Загребе, Хорватия – Задачи реформ управления государственными финансами:

Содержание:

- Тот семинар для Исполкома
- Средства и методы обучения
- Рекомендации по фасилитации
- 2-ое Пленарное заседание
- Дискуссии и выводы
- Новички
- Особая благодарность!
- Следующие мероприятия

управленческий учет при исполнении бюджета.

Целью семинара по подготовке инструкторов было оказание поддержки инструкторам в применении творческих подходов и прогрессивных инструментов и методов обучения и

оценки.

Семинаром руководила Моника Лиза – эксперт по обучению (ITC ILO, Турин, Италия).

«Если бы у меня был час для решения проблемы и моя жизнь зависела бы от этого решения, то первые 55 минут я бы провел в поисках точного определения вопроса, и как только точный вопрос определен, на решение

в сфере подготовки и обучения взрослых?

3. С каким наиболее инновационным решением вы сталкивались в этой сфере?

Участники семинара заинтересовались изучением новых методов и альтернативных (по отношению к Power Point) инструментов обучения, решениями конфликтов и высказались за выделение большего времени на практическую деятельность.

Участники выделили основные проблемы в процессе обучения - это управление временем, языковой барьер, нехватка опыта и определение потребностей обучения. Были представлены элементы цикла обучения, а также некоторые инновационные средства и методики. К их числу относятся:

1. **World-café¹** – улучшенный способ проведения дискуссий в небольших группах по самым важным вопросам,
2. **Приложение для построения ассоциативных диаграмм**



¹ <http://www.theworldcafe.com/>

– диаграмм, изображающих слова, идеи, задачи;

3. Другие онлайн-средства и методики, включая Prezi² – редактор динамических презентаций, Wordle³, Jig Saw, Animoto⁴, Open Space⁵, Fish Bowl, Collage.

Не ставьте таких целей, как «Люди научатся, люди узнают» и т.д., так как они не поддаются оценке. Используйте практические глаголы!!!



Во второй день, кроме практических занятий по изученным методам и инструментам, Моника разъяснила необходимость в творческом подходе. Она подчеркнула, что довольно часто мы сами мешаем развитию творческих способностей у детей и воспитываем их «правильным образом»



Мариус Козан и Динна Обри показывают пример успешного тренинга (с помощью коллажа)

РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФАСИЛИТАЦИИ

У нас действуют 4 принципа:

1. Кто бы ни пришел – это нужные люди;
2. Нет неподходящего времени начать;

² <http://prezi.com>

³ <http://www.wordle.net/>

⁴ <http://animoto.com/>

⁵ <http://www.openspaceworld.org/>



3. Что бы ни случилось, это единственное, что могло случиться;
4. Что закончено, то закончено.

“PEM PAL - это Facebook управления государственными финансами”.- Томислав Мичетич

После 2-х дней семинара началось 2-ое Пленарное заседание – присутствовали 177 членов сообщества из 21 страны.

В первый день заседания рассматривался опыт реформ в области управления государственными финансами в Голландии, Британии, Хорватии, Словении и



Южной Африки. Задавалось много вопросов, поэтому участникам было предложено записать все вопросы на бумагу и получить ответы в течение мероприятия.

Билл Доротинский (Всемирный Банк) подчеркнул необходимость передачи ответственности за подготовку и исполнение бюджета отраслевым министерствам. Это непростая задача – изменить бюджет таким образом, чтобы это способствовало принятию решений

менеджерами.

Марко Лаар (МинФин Голландии) отметил, что ответственность итак лежит на государственных органах, но есть необходимость в проверках и балансах.

Даниэла Степич (МинФин Хорватии) поделилась опытом пребывания Хорватии в роли кандидата на вступление в ЕС. Она рассказала о важности нового Закона о бюджетной отчетности, который направлен на увеличение ответственности руководителей.

Рэй Шостак (Великобритания) сказал, что цели правительства должны

соответствовать общественным потребностям. Идея состоит в ограничении власти Правительства и поощрении людей на определение целей.

“Будучи налогоплательщиком, мне не важно, что говорят правительственные доклады по поводу того, сколько они потратили на здравоохранение, образование и так далее. Для меня важнее результаты, чего они добились исходя из потребностей общества!!!”

Новички!!!



Мне было полезно услышать об имеющихся проблемах, трудностях, наблюдать за обменом опытом между странами. Все мои коллеги хотят изменить вещи к лучшему. В Болгарии Внутренний аудитор – это

новая профессия, где ты должен работать не только умом, но и сердцем.

Доротея Димитрова-Манолова, Болгария

Это мое 1-ое участие в PEM PAL.

Мне очень интересно, здесь можно получить наиважнейшую информацию, для того, чтобы лучше выполнять работу ВА. Самым важным для меня было получить роль Внутреннего аудитора в качестве советника менеджера.



*Сенка Согорович –
Главный внутренний аудитор,
Министерство Культуры,
Хорватия*

Беверли Трейнер была фасилитатором параллельных сессий ПС по ВА. В течение двух дней, члены ПС по ВА обсуждали вопросы, связанные с внутренним аудитом и ответственностью исполнителей, ролью ВА в аудировании бюджетных процессов, ограничениями ВА, отчетностью об эффективности в использовании бюджетных средств и так далее.

Членами ПС по ВА были сделаны следующие выводы:

- ВА имеет ограничения в аудировании подготовки бюджета, которые касаются централизованной финансовой системы;
- В самом начале ВА должен исполнять роль советника;

- Сейчас мы проверяем исполнение бюджета, но мы должны двигаться к выполнению аудита;
- Правительства отчитываются о затратах, а не об их эффективности;
- Важно понимать нашу связь со стратегическими целями Правительства (каждого департамента);
- Распределение обязанностей – делать или нет;
- Мы сильны в цифрах, но не в исполнении.

Работа продолжилась презентацией Жан-Пьер Гарритэ, касающейся следующего шага в разработке шаблона Руководства по ВА. Он связал цели руководства со структурой в соответствии с циклом ВА.



Томислав Мичетич подготовил презентацию, касающуюся проделанной в течение предыдущего мероприятия ПС по ВА работы относительно

Совокупности знаний в сфере обучения и сертификации внутренних аудиторов в государственном секторе.

Активисты предложили следующие тематики рабочих сессий ПС PEM PAL:

1. Комитет по аудиту;
2. Управление эффективностью;
3. Этика аудита;
4. Внешний ВА;
5. Аудит систем;
6. Анализ миссии внутреннего аудита;
7. Оценка внутреннего контроля.

Критикующие друзья представили позитивные аспекты и предложения по улучшению будущих семинаров.

Позитивные аспекты:

- Обмен опытом;

- Увеличение уровня общения;
- Эксперт из Великобритании.

Предложения по улучшению:

- Следует провести презентацию на тему административной ответственности для ПС по ВА;
- Комната слишком шумная;
- Подготовить перевод вопросов на русский и сербохорватский языки перед проведением встречи.

После мероприятия, члены



Исполнительного комитета провели встречу, на которой обсуждалась работа по подготовке следующего мероприятия. В конце Пленарного заседания были подведены итоги, и участники оставили свои замечания относительно встречи. Комитет присутствовал на семинаре в следующем составе:

- Томислав Мичетич (Хорватия) - Председатель
- Армэн Ватян (Армения)
- Льерка Црнкович (Хорватия)
- Албана Гинопулли (Албания)
- Диана Гросу- Аксенти (Молдавия)
- Кристина Сцербина (Молдавия)
- Замира Оморова (Киргизстан)

Особая благодарность:

- **Жан-Пьер Гариттэ, Джул Вролик и Ноэл Хэпворф** - эксперты SIGMA
- **Томислав Мичетич** – принимающая сторона
- **Арман Ватян, PhD, FCCA**, Представитель Армении и Грузии – Всемирный банк
- **Беверли Трейнер**, Фасилитатор, Консультант, США
- **Сенка Мавер, Бояна Црнадак и Наташа Зрзляк**, Центр передового опыта по финансам – Словения – Секретариат PEM-PAL

- **Всем участникам и членам за активное участие в работе семинара!**



PEM PAL – это школа, где каждый может быть учителем и учеником в одно и то же время. / Томислав Мичетич

Следующие мероприятия:

- Июнь 2011 – IA Manual and T&C Working Groups

Редакция и дизайн:

- Кристина Сцербина
- Томислав Мичетич

Логистика: СЕФ

Сообщество по взаимному изучению и обмену опытом в управлении государственными финансами (PEM PAL) представляет собой многосторонние усилия по разработке и развитию ресурсов для проведения реформ, а также для обмена опытом в их проведении между странами Средней Азии и Центральной и Восточной Европы. PEM PAL был основан в 2005 как реакция на необходимость для повышения внутренних ресурсов в финансовом управлении государственными расходами посредством взаимного обучения и обмена опытом среди практикующих специалистов из государств региона Восточной Европы и Центральной Азии. Поддержку PEM PAL оказывает Всемирный Банк, OECD, DFID, Казначейство Соединенных Штатов, SECO, GTZ и InWEnt. Секретариат PEM PAL находится в компетенции Центра по Развитию Финансов в г. Любляна, Словения. Были образованы три Практикующих Сообщества – по Бюджету, Казначейству и Внутреннему Аудиту, объединяющих и выводящих всех специалистов на более высокий уровень в данных особых сферах государственных финансов. Более подробную информацию о деятельности PEM PAL можно узнать на сайте PEM PAL: www.pempal.org