

Budžet i procesi i formati izveštavanja

**Omogućavanje boljeg odlučivanja o
pružanju usluga**

Dejvid Krivanio

Značaj formata

- Korisnost informacije zavisi od formata
- Format je više od finansijske tabele
 - Klasifikacija
 - Naslovi kolona
 - Redovi (stavke)
- Format obuhvata prezentaciju svih dokumenata
 - nacionalni budžeti, odobreni budžeti, prilozi
 - Izvršni rezime, grafikoni, diskusija o načelima
- Budžetski Formati = Formati Finansijskih izveštaja

Konsolidovani budžet Južne Afrike 2010.

- Dijagram budžeta pokazuje
 - Obim državnih usluga po sektoru
 - Relativni nivo potrošnje po sektoru
 - Godišnji rast (procena budžeta)
- Stvara se veza između strateškog planiranja i budžetiranja kroz isticanje nivoa potrošnje u svakoj oblasti usluga.

Konsolidovani budžet Južne Afrike 2010.

- Poglavlje 8. "Krajnji rezultati i srednjoročni prioriteti potrošnje"
 - Pokazuje kako diskusija o načelima može da poveže strategije i inicijative o potrošnji
 - Analitičari Nacionalnog Trezora prepemili su tekst na osnovu informacija resornih ministarstava
- Dodajte sektorske diskusije vašim budžetskim dokumentima

Lokalne vlasti Južne Afrike

- Konsultacija o Strateškom Planu (IDP)
- Nacionalna, pokrajinska vlada, zajednice i ostali zainteresovani
- Strateški Plan daje podatke za Budžet
- Operativni Planovi (SDBIP) su detaljni planovi za sprovođenje budžeta a ciljevi SDBIP-a moraju da odgovaraju ciljevima iz ugovora o učinku rukovodilaca

Lokalne vlasti Južne Afrike

- SDBIP (Operativni Plan) obuhvata
 - *Mesečni ciljevi za prihode i rashode*
 - *Kvartalni ciljevi za mere učinka*
- Kvartalni planovi SDBIP moraju biti u skladu sa usvojenim godišnjim planovima iz budžeta.
- Ciljevi iz ugovora o učinku svakog rukovodioca takođe su njima saobrazni

Lokalne vlasti Južne Afrike

- Opštinski Budžet i Propisi o Izveštavanju
 - Prilog A, format godišnjih budžeta
 - Prilog B, format prilagođenih budžeta
 - Prilog C, format za izveštaje tokom godine
- Propisi utvrđuju šta se traži pod svakim zaglavljem a uputstva trezora daju detaljne formate tabela
- Sertifikati kvaliteta potrebni su za svaki dokument

Lokalne vlasti Južne Afrike

- Formati za povezivanje strateškog plana sa budžetom
 - Standardni format za operativni budžet po ekonomskoj klasifikaciji. Vidite polja za ukupni prihod i ukupni rashod.
 - Spisak prihoda za svaki strateški cilj. Ukupan prihod od strateškog cilja = ukupan prihod
 - Spisak rashoda za svaki strateški cilj. Ukupne obaveze = ukupni rashodi
 - Slični format za kapitalne izdatke.

Budžet za Saobraćaj Provincije Gauteng 2010.

- Format programskog budžeta
 - Pregled dodeljenih iznosa
 - Strateški i operativni ciljevi
 - Pravne osnove
- Za svaki program
 - Opis, cilj, finansije, i
 - Ishod i mere pružanja usluga

Strategija za Južnoafričke Puteve 2010.

- Izloženost vezana za glatkoću vožnje
- Niska izloženost brazdama
- Povraćaj troškova izgradnje
- Pokazatelj efikasnosti rashoda
- Pokazatelj investicija u privatnom sektoru
- Efektivnost održavanja puteva
- Pokazatelj zadovoljstva korisnika

Budžet Južne Australije - Saobraćaj 2010.

- Programi i potprogrami
- 2.1 Funkcionisanje i održavanje puteva
 - Prosečna brzina kretanja
 - Pokazatelj sigurnosti mostova
 - % kretanja na prihvatljivoj površini
- 3.2 Propisi o bezbednosti saobraćaja
 - Provera vozila i dokumenata

Klasifikacija i kontni račun

- Većina sistema za reviziju i izveštavanje može da posluži za višenamenske preglede a najčešći su:
 - Ekonomska klasifikacija, finansijski izveštaji
 - Administrativno/Organizaciono izveštavanje
 - Funkcionalno i Programsko izveštavanje
 - Ostali formati posebnog izveštavanja
- Informacije o nefinansijskom učinku mogu da zahtevaju posebne sisteme

Zaključci

- Planiranje, budžetiranje, izveštavanje i nadzor treba posmatrati kao jedan proces
- Standardni formati će poboljšati sadržaj podataka
- Regulišite formate i koristite uputstva radi fleksibilnosti
- Razmotrite formate svih dokumenata
- Zahtevajte sertifikate kvaliteta za formalna dokumenata
- Objavljujte na veliko radi transparentnosti i odgovornosti

Diskusija

HVALA VAM!

<http://internationalbudget.org/>