

# **Бюджет и Отчетность Процессы и Форматы**

**Содействие улучшению процесса  
принятия решений в сфере  
предоставления услуг**

**Дэвид Криваньо**

# Важность формата

- Полезность информации зависит от формата
- Формат означает больше, чем таблицы
  - Классификации
  - Заголовки столбцов
  - Ряды (элементы строки)
- Формат подразумевает всю документацию
  - Народные и утвержденные бюджеты, приложения
  - Основные положения, графики, комментарии
- Формат бюджета = Форматы отчетности

# Сводный бюджет ЮАР 2010

- Графическое представление бюджета
  - Объем государственных услуг по отраслям
  - Уровни затрат в каждой отрасли
  - Ежегодный рост (прогноз к бюджету)
- Связь между стратегическим планированием и бюджетированием через выделение уровней затрат в каждой сфере услуг.

# Сводный бюджет ЮАР 2010

- Глава 8 “Конечные цели и среднесрочные приоритеты в распределении затрат”
  - Показывает как комментарии могут связывать стратегию и инициативы по затратам
  - Готовится аналитиками Государственного Казначейства на основе информации , полученной от отраслевых министерств
- Добавьте обсуждение отрасли в бюджетную документацию

# Местные органы власти ЮАР

- Консультации по Стратегическому плану (IDP)
- Центральные и местные органы власти, общины и другие заинтересованные стороны
- Стратегический план влияет на бюджет
- Оперативные планы (SDBIP) – детальные планы исполнения бюджета, цели которого совпадают с целями в Результативных контрактах

# Местные органы власти ЮАР

- SDBIP (Операционный план) включает
  - *Ежемесячные цели по доходам/расходам*
  - *Ежеквартальные цели оценки показателей*
- Ежеквартальные цели SDBIP должны соответствовать утвержденным годовым целям бюджета
- Цели, включенные в Результативные контракты также должны быть согласованы

# Местные органы власти ЮАР

- Нормы отчетности и муниципальных бюджетов
  - Список А, формат годовых бюджетов
  - Список Б, формат корректировки бюджетов
  - Список В, формат внутригодовых отчетов
- Нормы определяют информацию под каждым заголовком, а инструкции казначейства формат таблиц
- «Сертификат качества» необходим для каждого документа

# Местные органы власти ЮАР

- Формат формирующий связь стратегия-бюджет
  - Стандартный формат для бюджета по экономической классификации. Обратите внимание на поля суммарных доходов и расходов.
  - Внесите в список доходы по каждой стратегической цели. Суммарные доходы по целям = суммарный доход
  - Внесите в список расходы по каждой стратегической цели. Суммарные расходы по целям = суммарный расход
  - Похожий формат для капитальных затрат



# Транспортный бюджет Гаутенг 2010

- Формат программного бюджета
  - Общая сумма ассигнования
  - Стратегические и оперативные цели
  - Правовая база
- По каждой программе
  - Описание, цели, финансирование и
  - Оценка целей и предоставляемых услуг

# Стратегия развития дорог ЮАР 2010

- Оценка передвижения
- Оценка дорожного покрытия
- Возврат расходов на строительство
- Индекс эффективности расходования
- Индекс частных инвестиций
- Эффективность поддержания дорог
- Индекс удовлетворенности пользователей

# Бюджет Южной Австралии 2010 - Транспорт

- Программы и подпрограммы
- 2.1 Управление и поддержание дорог
  - Средняя скорость транспорта
  - Индекс состояния мостов
  - % передвижения на допустимом дорожном покрытии
- 3.2 Нормы безопасности
  - Проверка транспорта и идентификация

# Классификация и план счетов

- Большинство систем фиксируют информацию в различном виде
  - Экономическая классификация, фин. отчеты
  - Административная/организац. отчетность
  - Функциональная и программная отчетность
  - Другие форматы отчетности
- Не финансовая информация может нуждаться в дополнительных системах

# Заключение

- Планирование, бюджетирование, отчетность и контроль – один процесс
- Стандартизация улучшает качество
- Регламентация форматов и гибкость
- Рассматривайте формат всей документации
- «Сертификат качества» официальных документов
- Прозрачность через доступность

**Обсуждение**

**СПАСИБО!**

<http://internationalbudget.org/>