

Бюджет и Отчетность Процессы и Форматы

**Содействие улучшению процесса
принятия решений в сфере
предоставления услуг**

Дэвид Криваньо

Важность формата

- Полезность информации зависит от формата
- Формат означает больше, чем таблицы
 - Классификации
 - Заголовки столбцов
 - Ряды (элементы строки)
- Формат подразумевает всю документацию
 - Народные и утвержденные бюджеты, приложения
 - Основные положения, графики, комментарии
- Формат бюджета = Форматы отчетности

Сводный бюджет ЮАР 2010

- Графическое представление бюджета
 - Объем государственных услуг по отраслям
 - Уровни затрат в каждой отрасли
 - Ежегодный рост (прогноз к бюджету)
- Связь между стратегическим планированием и бюджетированием через выделение уровней затрат в каждой сфере услуг.

Сводный бюджет ЮАР 2010

- Глава 8 “Конечные цели и среднесрочные приоритеты в распределении затрат”
 - Показывает как комментарии могут связывать стратегию и инициативы по затратам
 - Готовится аналитиками Государственного Казначейства на основе информации , полученной от отраслевых министерств
- Добавьте обсуждение отрасли в бюджетную документацию

Местные органы власти ЮАР

- Консультации по Стратегическому плану (IDP)
- Центральные и местные органы власти, общины и другие заинтересованные стороны
- Стратегический план влияет на бюджет
- Оперативные планы (SDBIP) – детальные планы исполнения бюджета, цели которого совпадают с целями в Результативных контрактах

Местные органы власти ЮАР

- SDBIP (Операционный план) включает
 - *Ежемесячные цели по доходам/расходам*
 - *Ежеквартальные цели оценки показателей*
- Ежеквартальные цели SDBIP должны соответствовать утвержденным годовым целям бюджета
- Цели, включенные в Результативные контракты также должны быть согласованы

Местные органы власти ЮАР

- Нормы отчетности и муниципальных бюджетов
 - Список А, формат годовых бюджетов
 - Список Б, формат корректировки бюджетов
 - Список В, формат внутригодовых отчетов
- Нормы определяют информацию под каждым заголовком, а инструкции казначейства формат таблиц
- «Сертификат качества» необходим для каждого документа

Местные органы власти ЮАР

- Формат формирующий связь стратегия-бюджет
 - Стандартный формат для бюджета по экономической классификации. Обратите внимание на поля суммарных доходов и расходов.
 - Внесите в список доходы по каждой стратегической цели. Суммарные доходы по целям = суммарный доход
 - Внесите в список расходы по каждой стратегической цели. Суммарные расходы по целям = суммарный расход
 - Похожий формат для капитальных затрат

Транспортный бюджет Гаутенг 2010

- Формат программного бюджета
 - Общая сумма ассигнования
 - Стратегические и оперативные цели
 - Правовая база
- По каждой программе
 - Описание, цели, финансирование и
 - Оценка целей и предоставляемых услуг

Стратегия развития дорог ЮАР 2010

- Оценка передвижения
- Оценка дорожного покрытия
- Возврат расходов на строительство
- Индекс эффективности расходования
- Индекс частных инвестиций
- Эффективность поддержания дорог
- Индекс удовлетворенности пользователей

Бюджет Южной Австралии 2010 - Транспорт

- Программы и подпрограммы
- 2.1 Управление и поддержание дорог
 - Средняя скорость транспорта
 - Индекс состояния мостов
 - % передвижения на допустимом дорожном покрытии
- 3.2 Нормы безопасности
 - Проверка транспорта и идентификация

Классификация и план счетов

- Большинство систем фиксируют информацию в различном виде
 - Экономическая классификация, фин. отчеты
 - Административная/организац. отчетность
 - Функциональная и программная отчетность
 - Другие форматы отчетности
- Не финансовая информация может нуждаться в дополнительных системах

Заключение

- Планирование, бюджетирование, отчетность и контроль – один процесс
- Стандартизация улучшает качество
- Регламентация форматов и гибкость
- Рассматривайте формат всей документации
- «Сертификат качества» официальных документов
- Прозрачность через доступность

Обсуждение

СПАСИБО!

<http://internationalbudget.org/>