



ИНТЕРАКТИВНАЯ БЕСЕДА  
НА БАЗЕ «УМНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ

## Механизмы внутреннего аудита и внутреннего контроля в государственном секторе: швейцарский опыт

1 июля 2020 г.

ИНТЕРАКТИВНАЯ БЕСЕДА НА БАЗЕ «УМНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ  
(SMART INTERACTIVE TALK)

## Механизмы внутреннего аудита и внутреннего контроля в государственном секторе: швейцарский опыт

1 июля 2020 г., 13:00-15:00 (венское время)

### КОНТЕКСТ

Практикующее сообщество по внутреннему аудиту (СВА) PEMPAL и Швейцарский государственный секретариат по экономическим вопросам (SECO) проводят виртуальное мероприятие, посвященное швейцарскому подходу к внедрению механизмов внутреннего аудита (ВА) и внутреннего контроля (ВК) в государственном секторе.

В ходе виртуального мероприятия швейцарские коллеги поделятся опытом и знаниями о деятельности внутреннего аудита и о практическом применении механизма внутреннего контроля в государственном секторе в кантоне Берн. После презентации докладчики ответят на вопросы аудиторсии.

Целью виртуального мероприятия является предоставление информации по следующим вопросам:

- Организация структуры ВК в Швейцарии (на примере кантона Берн).
- Организация деятельности ВА - централизованный/децентрализованный, субнациональный Высший орган аудита и Аудиторские комитеты.
- Как внутренние аудиторы оценивают ВК в государственном секторе?
- Специальные инструменты, используемые во время ВА, в том числе анализ данных, большие данные, машинное обучение.
- Система ВК в каждом административном подразделении.
- Сотрудничество ВА государственного сектора и органов финансового контроля.
- Внешняя оценка качества деятельности ВА.
- Опыт и уроки в сфере ВА, извлеченные во время пандемии КОВИД-19. ВА работает удаленно (онлайн-аудит, как повысить эффективность и т.д.).

- Аудит результативности.
- Ключевые показатели эффективности для ВА.

## **АДМИНИСТРАТИВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ**

- **Чтобы принять участие в заседании на платформе KUDO**, воспользуйтесь ссылкой в пригласительном электронном письме и выберите язык. Доступны английский, БСХ и русский языки.
- Используя простую инструкцию по подключению к мероприятию на платформе KUDO, **выполните подключение в 12:45 пополудни, чтобы протестировать соединение.**
- **Загрузите презентации на вашем языке.** На экране будет отображаться презентация на английском языке, при этом в случае низкого качества связи видео можно отключить, оставив только звук.

## ПОВЕСТКА ДНЯ | СРЕДА, 1 ИЮЛЯ 2020 Г., 13:00-15:00 (ВЕНСКОЕ ВРЕМЯ)

### Открытие мероприятия

---

Приветственное слово, краткое введение в тему и представление выступающих

13:00

**Г-н Дэн Бойс** | руководитель Практики в области государственного управления, Всемирный банк

**Г-н Томас Штауфер** | Руководитель программы макроэкономической поддержки, Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам (SECO)

**Г-н Арман Ватян** | руководитель программы РЕМПАЛ и лидер СВА; Департамент государственного управления, Всемирный банк

### Швейцарский опыт (кантон Берн): Механизмы внутреннего аудита и внутреннего контроля в государственном секторе

---

13:05

**Г-н Томас Ремунд** | Глава Счетной палаты кантона Берн, Швейцария

**Г-н Марк Бухер** | Глава департамента специальных аудиторских проверок Счетной палаты кантона Берн, Швейцария

### Вопросы и ответы

---

14:20

Модератор:

**Г-жа Люсине Григорян** | Член ресурсной команды СВА РЕМПАЛ, Департамент государственного управления, Всемирный банк

### Заключительные выводы

---

14:55

Подведение итогов

**Г-жа Лерка Црнкович** | Председатель Исполнительного комитета СВА РЕМПАЛ (Хорватия)

15:00

Завершение интерактивной беседы

---

## БИОГРАФИИ ДОКЛАДЧИКОВ И МОДЕРАТОРОВ

(в порядке появления)



### **ДЭНИЕЛ БОЙС**

Руководитель Глобальной практики в области государственного управления, Всемирный банк

---

Дэниел Бойс является руководителем Глобальной практики в области государственного управления во Всемирном банке по региону Европы и Центральной Азии (ЕЦА).

Он располагает обширными знаниями и богатым опытом работы в Латинской Америке и Карибском бассейне, а также в регионе ЕЦА. Г-н Бойс – сертифицированный бухгалтер (CPA), имеет учёную степень в области политологии (Университет Калифорнии-Лос-Анжелес). В круг его обязанностей входит контроль качества операций Всемирного банка, связанных с тематикой государственного управления, а также управления финансовой деятельностью в связи с проектами и проведения обучающих мероприятий специалистами в области государственного управления и управления финансовой деятельностью в регионе ЕЦА. Сюда также относится надзор за осуществлением региональных программ REMPAL и P ULSAR, и руководство программами в странах, которые касаются внутреннего контроля, внутреннего аудита, управления государственным сектором, функционирования государственных предприятий, бухгалтерского учёта, финансовой отчётности и аудита.



### **ТОМАС ШТАУФЕР**

Руководитель программы макроэкономической поддержки, Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам (SECO)

---

Томас Штауфер является руководителем программы макроэкономической поддержки в Восточной Европе, а также лидером глобальной программы SECO по поддержке центральных банков и статистике. Имеет более чем 15-летний опыт работы в области экономической политики и управления. Он занимался такими вопросами, как борьба с коррупцией, КСО, финансирование экспорта и международное сотрудничество, как в Берне, так и за рубежом. Совсем недавно он был назначен руководителем швейцарского бюро по оказанию поддержки Румынии. До прихода в SECO он занимался вопросами бюджетно-налоговой децентрализации и управления в университетах Швейцарии и США; продолжает преподавательскую деятельность в области проектного финансирования и

управления проектами. Г-н Штауфер получил степень доктора (Ph.D.) социальных наук, а также степень магистра права в Университете Санкт-Галлена (Швейцария).



#### **АРМАН ВАТЯН**

Ведущий эксперт в области управления финансами – координатор по вопросам государственного управления в Центральной Азии; руководитель программы REMPAL и лидер СВА; Департамент государственного управления, Всемирный банк

---

Арман Ватян является действительным членом Института присяжных бухгалтеров Великобритании и Канады, руководит программой REMPAL и является лидером СВА. Со стороны Глобальной практики Всемирного банка в области государственного управления он координирует осуществление проектов Всемирного банка в Центральной Азии в сфере государственного управления. Он имеет более 20 лет опыта руководства важными инициативами и управления реформами в области управления финансами, включая бухучёт и финансовую отчётность в государственном и корпоративном секторах, государственный внутренний и внешний аудит, ИСУГФ и внутренний контроль в государственном секторе, которые осуществлялись в 24 странах Европы и Центральной Азии, Латинской Америки, Ближнего Востока и Северной Африки. Он также руководит программой PULSAR (региональная программа для 13 стран в поддержку реформирования их систем управления государственными финансами). До прихода во Всемирный банк г-н Ватян работал в компании KPMG, где занимался предоставлением консультационных услуг правительствам и крупным государственным компаниям в области управления, стратегического планирования, управления информационными системами, реструктуризации, приобретения активов и приватизации. В течение почти 20 лет в рамках региональных программ и программ MBA преподаёт на курсах ACCA и читает по приглашению лекции в университетах



#### **ТОМАС РЕМУНД**

Глава Счетной палаты кантона Берн, Швейцария

---

Томас Ремунд является главой Счетной палаты кантона Берн (Швейцария) с 2010 года. Он также отвечает за службу добровольного информирования о нарушениях. Кроме того, он имеет пятнадцатилетний опыт работы в банковском секторе и десятилетний опыт работы частным аудитором в аудиторской

фирме "Ernst & Young". Кроме того, г-н Ремунд 10 лет отработал в финансовой и контрольной службах Швейцарских железных дорог.



#### **МАРК БУХЕР**

Глава департамента специальных аудиторских проверок Счетной палаты кантона Берн, Швейцария

---

Марк Бухер является главой департамента специальных аудиторских проверок (охватывающих сектор информационных технологий и государственных субсидий) Счетной палаты кантона Берн (Швейцария). Он имеет семилетний опыт работы в области бухгалтерского учета в Швейцарских железных дорогах, семилетний опыт работы частным аудитором в аудиторской фирме PricewaterhouseCoopers и семилетний опыт работы руководителем финансовой службы швейцарского города среднего размера.



#### **ЛЮСИНЕ ГРИГОРЯН**

Специалист по управлению финансами, член ресурсной команды СВА РЕМПАЛ, Департамент государственного управления, Всемирный банк

---

Люсине Григорян, специалист по управлению финансами (Всемирный банк), является членом Британской ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров (ACCA) и имеет более чем восьмилетний опыт работы в области бухгалтерского учета и аудита как в государственном, так и в частном секторе. Она пришла в Банк в 2016 году и в рамках круга задач, стоящих перед Всемирным банком, работает над аспектами финансового управления, внося свой вклад в проекты по реформированию управления государственными финансами в Армении, а также в реализацию программ Всемирного банка РЕМПАЛ и PULSAR. До прихода в Банк Люсине работала в аудиторско-консалтинговой компании Baker Tilly в качестве старшего аудитора. Люсине является членом ресурсной команды СВА РЕМПАЛ. Она также является членом группы, занимающейся в рамках программы PULSAR подзадачей "Механизмы финансовой отчетности".



### **ЛЕРКА ЦРНКОВИЧ**

Председатель Исполкома СВА РЕМПАЛ; старший консультант-специалист, Центральное подразделение гармонизации, Министерство финансов Хорватии

---

Лерка Црнкович приобрела богатый опыт работы в государственном секторе, занимая должности главного бухгалтера, внешнего аудитора в Государственном управлении аудита, а также внешнего аудитора фондов ЕС в Министерстве финансов.

Она является сертифицированным внешним и внутренним аудитором государственного сектора. Она также является членом Исполнительного комитета Хорватского института внутренних аудиторов и членом рабочей группы по сотрудничеству между Европейской конфедерацией учреждений внутреннего аудита и Европейской организацией высших органов аудита. Она является активным членом СВА РЕМПАЛ и ранее исполняла обязанности председателя СВА, а также возглавляла Рабочую группу по обеспечению качества. На заседании Исполкома СВА, состоявшемся 11 июня 2020 года, Лерка была единогласно избрана Председателем Исполкома СВА. Она также является соруководителем Рабочей группы "Аудит на практике".

В последние годы она преимущественно занималась разработкой методологии внутреннего аудита (включая программу обеспечения и повышения качества), а также проведением оценки качества деятельности внутреннего аудита (Центральным подразделением гармонизации), координацией аудиторских проверок горизонтальных процессов между учреждениями в хорватском государственном секторе (как в отношении государственных средств, так и средств ЕС), а также обучением внутренних аудиторов.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**



**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE  
OF THE RUSSIAN FEDERATION