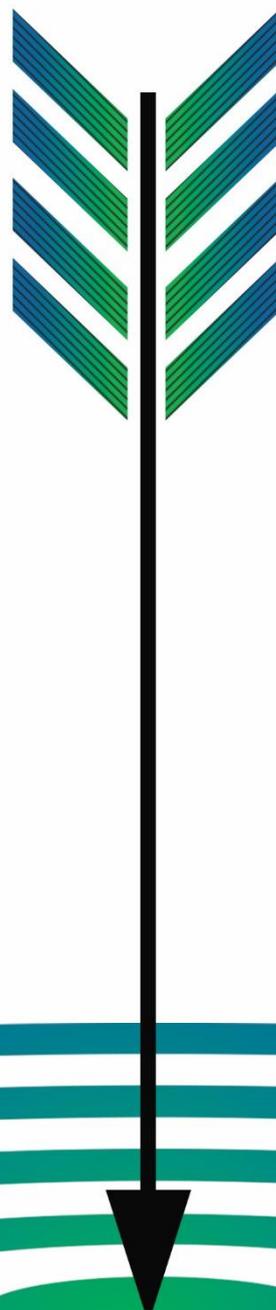


ИНТЕРАКТИВНАЯ БЕСЕДА НА
БАЗЕ «УМНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ

**КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО
ВНУТРЕННЕМУ АУДИТУ**

2 ИЮНЯ 2020 Г.



ИНТЕРАКТИВНАЯ БЕСЕДА НА БАЗЕ «УМНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ
(SMART INTERACTIVE TALK (SIT))

**КПЭ ДЛЯ ОЦЕНКИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:
СБОР И АНАЛИЗ КАЧЕСТВЕННЫХ И
КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ДАННЫХ**

2 июня, 2020 г., 13:00 (СЕТ, Венское время)

КОНТЕКСТ

"Выполнимо то, что измеримо!" — это высказывание входит в число тех, что наиболее часто используются в учебниках по менеджменту. Существует множество свидетельств в поддержку истинности этого высказывания. При этом есть веские основания полагать, что оно применимо и к работе внутренних аудиторов.

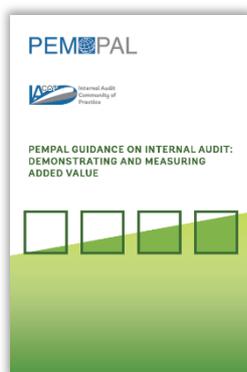
В этой связи цель данного виртуального семинара Сообщества по внутреннему аудиту (СВА) REMPAL состоит в том, чтобы определить различные виды ключевых показателей эффективности (КПЭ), возможность использования которых следует рассмотреть руководителям подразделений внутреннего аудита для измерения эффективности деятельности в области внутреннего аудита (ВА). Участники семинара также рассмотрят преимущества и недостатки использования таких КПЭ.

Виртуальный семинар будет состоять из трех коротких презентаций, содержащих примеры практического применения КПЭ подразделениями внутреннего аудита в Европейской комиссии и Соединенном Королевстве. Также будут представлены комментарии о преимуществах и недостатках использования КПЭ в подразделениях внутреннего аудита. После выступлений состоится сессия вопросов и ответов продолжительностью один час.

Цель виртуального семинара - дать ответы на следующие вопросы:

- Какие наиболее важные или ключевые элементы эффективности работы внутренних аудиторов следует измерять?
- Каков диапазон доступных данных, которые могут использоваться для измерения этих ключевых элементов работы ВА?
- Каковы основные различия между показателями экономичности, эффективности и результативности работы ВА?

- Насколько надежны данные, используемые для формирования показателей эффективности работы? Существует ли возможность манипулирования данными с целью представления эффективности работы подразделений внутреннего аудита в наиболее благоприятном свете?
- Как внутренние аудиторы могут наилучшим образом отразить данные об уровне удовлетворенности клиентов результатами проверок ВА? Насколько актуальны мнения клиентов ВА?
- Какое количество показателей необходимо для получения точной и сбалансированной характеристики эффективности работы подразделения внутреннего аудита?



Материал для подготовки к мероприятию

“Руководство PEMPAL по внутреннему аудиту: демонстрация и измерение пользы”

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ

- **Присоединитесь к организованной на платформе KUDO сессии**, используя ссылку, содержащуюся в полученном по электронной почте приглашении, и выберите язык. Для выбора доступны русский, английский и боснийский/сербский/хорватский языки.
- **Подключиться следует в 12:45**, чтобы проверить качество связи. Простые инструкции по подключению к платформе KUDO приведены в Приложении.
- **Загрузите презентации на своём языке**. На экран будут выводиться презентации на английском языке. В случаях ухудшения качества связи видеотрансляция может быть прервана, но с сохранением возможности пользования звуковым каналом.

ПРОГРАММА | ЧЕТВЕРГ, 2 ИЮНЯ 2020 Г. | 13:00-15:15 (ВЕНСКОЕ ВРЕМЯ)

Открытие семинара

13:00

Приветствие и краткое представление темы и докладчиков

Г-н Арман Ватян | руководитель программы REMPLAL и лидер СВА; Департамент глобальной практики в области государственного управления, Всемирный банк

Г-жа Эдит Немет | председатель Исполкома СВА и руководитель Рабочей группы по внутреннему контролю; начальник ЦПГ, Министерство финансов Венгрии

Вводная информация по КПЭ

13:05

Г-н Жан-Пьер Гаррит | консультант Всемирного банка, член Аудиторского Комитета ЕК; бывший председатель Международного совета ИВА

Служба обеспечения качества Европейской комиссии и КПЭ

13:25

Г-жа Джессика Кестермонт | Руководитель группы обеспечения качества, Служба внутреннего аудита, ЕК

Примеры из опыта стран и текущие проблемы применения КПЭ

13:45

Г-н Натан Пэджет | Главный внутренний аудитор, Государственное агентство внутреннего аудита Соединенного Королевства

Г-н Ханнес Шу | Главный аудитор, Федеральное министерство финансов Австрии

Вопросы и ответы

14:25

Ведущий:

Г-н Арман Ватян | руководитель программы REMPLAL и лидер СВА; Департамент глобальной практики в области государственного управления, Всемирный банк

14:55

Комментарии относительно КПЭ и роли центральных подразделений по гармонизации

Г-н Жан-Пьер Гаррит | консультант Всемирного банка, член Аудиторского Комитета ЕК; бывший председатель Международного совета ИВА

15:05

Заключительные выводы

Подведение итогов

Г-жа Миоара Диаконеску | Руководитель Рабочей группы СВА «Аудит на практике» и член Исполнительного комитета; Директор департамента, ЦПГ, Минфин Румынии

15:15

Завершение работы семинара

БИОГРАФИЧЕСКИЕ СПРАВКИ ДОКЛАДЧИКОВ И ВЕДУЩИХ

(в порядке появления)



АРМАН ВАТЯН

Ведущий эксперт в области управления финансами – координатор по тематике государственного управления в Центральной Азии; руководитель программы REMPAL и лидер СВА; Всемирный банк

Арман Ватян является действительным членом Института присяжных бухгалтеров Великобритании и Канады, руководит программой REMPAL и является лидером СВА. Со стороны Глобальной практики Всемирного банка в области государственного управления он координирует осуществление проектов Всемирного банка в Центральной Азии в сфере государственного управления, включая программу работы в сфере управления финансами. Он имеет более 20 лет опыта руководства важными инициативами и управления реформами в области управления финансами, включая бухгалтер и финансовую отчётность в государственном и корпоративном секторах, государственный внутренний и внешний аудит, ИСУГФ и внутренний контроль в государственном секторе, которые осуществлялись в 24 странах Европы и Центральной Азии, Латинской Америки, Ближнего Востока и Северной Африки. Он также руководит программой PULSAR (региональная программа для 13 стран в поддержку реформирования их систем управления государственными финансами). До прихода во Всемирный банк г-н Ватян работал в компании KPMG, где занимался предоставлением консультационных услуг правительствам и крупным государственным компаниям в области управления, стратегического планирования, управления информационными системами, реструктуризации, приобретения активов и приватизации. В течение почти 20 лет в рамках региональных программ и программ MBA преподаёт на курсах ACCA и читает по приглашению лекции в университетах.



ЭДИТ НЕМЕТ

Заместитель начальника отдела политики в области государственных финансов, и.о. начальника Центрального подразделения по гармонизации Минфина Венгрии, председатель исполкома СВА, руководитель Рабочей группы по внутреннему контролю.

Эдит Немет, занимающая в настоящее время посты заместителя начальника отдела политики в области государственных финансов и и.о. начальника

Центрального подразделения по гармонизации (ЦПГ) в Минфине Венгрии, имеет десятилетний опыт работы в сфере внутреннего аудита и семилетний опыт аудита в сфере управления выделяемыми Венгрией средствами ЕС. В Венгрии ЦПГ отвечает за координацию, гармонизацию и развитие системы государственного внутреннего контроля и внутреннего аудита. ЦПГ разрабатывает нормативные положения и руководства для центральных и местных органов управления, а с 1 января 2020 года – и для государственных компаний. ЦПГ организует обучение для внутренних аудиторов и специалистов в сфере внутреннего контроля. Ранее г-жа Немет работала в качестве внутреннего аудитора в частном и в государственном секторе. Она является сертифицированным внутренним аудитором по стандартам Института внутренних аудиторов и преподаёт в Университете национального государственного управления дисциплины внутреннего аудита и внутреннего контроля.



ЖАН-ПЬЕР ГАРРИТ

Консультант Всемирного банка, член Аудиторского Комитета ЕК; бывший председатель Международного совета ИВА

Жан-Пьер – независимый член Комитета по развитию аудита Европейской комиссии, председатель Аудиторского комитета ОМСУ Фландрии, член Аудиторского комитета Правительства Фландрии и Аудиторского комитета SMALS (организации, предоставляющие услуги в сфере информационных технологий организациям соцзащиты в Бельгии). С 2019 года он также является генеральным директором Института внутренних аудиторов Бельгии. Г-н Гаррит имеет международный опыт практической работы в сфере государственного управления, управления рисками и внутреннего аудита; кроме того, в течение 44 лет он занимается консультационной деятельностью и преподаванием. На протяжении более 20 лет он занимал пост директора по внутреннему аудиту в J. Van Breda & Co, - финансовом холдинге, расположенном в Антверпене, Бельгия. До июня 2010 года он был партнёром в Deloitte Enterprise Risk Services (ERS), где руководил работой в сфере корпоративного управления, внутреннего аудита и управления риском по Европе, Ближнему Востоку и Африке. Направлением специализации г-на Гаррита является стратегическая оценка и перестройка функций внутреннего аудита. Также он выступал в роли консультанта советов директоров и аудиторских комитетов в Бельгии, Германии, Таиланде Малайзии, Румынии, Словении и Турции, участвовал в обучении и формировании департаментов внутреннего аудита в Бельгии, Венгрии, Польше, Румынии, Турции, Малайзии, Таиланде, Греции, Марокко, России и Тунисе. Г-н Гаррит – профессор корпоративного управления, внутренних и информационных систем в Школе менеджмента Антверпена (AMS). Он был приглашённым профессором в Университета Эразма Роттердамского и

Лондонского университета Южного побережья (South Bank University in London), а также выступал с докладами в рамках конференций, посвящённых внутреннему аудиту, и проходивших в Европе, Ближнем Востоке, Азии, Северной и Южной Америке.



ДЖЕССИКА КЕСТЕРМОНТ

Руководитель группы по обеспечению качества, Служба внутреннего аудита, Европейская комиссия

Джессика является руководителем группы по обеспечению качества и методологии в Службе внутреннего аудита Европейской комиссии. Она работает внутренним аудитором в Европейской комиссии с 2003 года и является руководителем группы в отделе обеспечения качества и методологии Службы внутреннего аудита с 2011 года. Принимала участие в разработке и реализации программы обеспечения и повышения качества деятельности Службы внутреннего аудита, а также в разработке методологии аудита. Область ее компетенции охватывает оценку аудиторских рисков, внутреннюю оценку качества и формирование общих отчетов аудиторов. Она также участвует в планировании и мониторинге работы аудиторских групп Службы внутреннего аудита.



НАТАН ПЭДЖЕТ

Главный внутренний аудитор, Агентство государственного внутреннего аудита (GIAA), Великобритания

Г-н Пэджет является главным внутренним аудитором DEFRA (Департамент по вопросам окружающей среды, продовольствия и сельских районов) и отвечает за предоставление услуг внутреннего аудита 17 организациям, входящим в группу DEFRA, и отвечающим за сельское хозяйство и рыболовство. Г-н Пэджет являлся действительным членом группы AMADEUS, которая распространяет опыт внутреннего аудита, знакомя с ним коллег, работающих в сельскохозяйственных фондах ЕС. Натан работает в сфере внутреннего аудита более 20 лет. Он имеет степень магистра внутреннего аудита и управления и является сертифицированным членом Института внутреннего аудита, а также имеет сертификаты CIA, QiAL, CISA, CGEIT и CISSP.



ХАННЕС ШУ

Главный аудитор Федерального министерства финансов Австрии, и официальный представитель Совета аудиторов Европейской патентной организации

Ханнес уже в течение 17 лет является Главным аудитором Министерства финансов и в течение 10 лет - членом Совета аудиторов Европейской патентной организации. С 2005 по 2015 год он был членом правления Института внутренних аудиторов. До назначения на должность Главного аудитора он занимал должность заместителя директора Департамента по управлению налоговыми органами. Он работал соредактором Австрийского налогового журнала и до сих пор является соредактором "Австрийского справочника по практике налогового аудита", 36-е издание которого будет выпущено в июне 2020 года. Его деятельность в качестве автора книг и статей и, в особенности, инструктора и преподавателя университета прикладных наук и двух федеральных академий охватывает широкий круг областей, включая менеджмент и лидерство, управление проектами, этику, налоговый и внутренний аудит. Ханнес проводит международные тренинги, консультации; его выступления на различных мероприятиях состоялись во многих европейских, в нескольких азиатских странах, а также в одной африканской стране. Ханнес имеет докторскую степень по юриспруденции, степень магистра по государственному аудиту, а также ряд профессиональных сертификатов, в частности, CRMA.



МИОАРА ДИАКОНЕСКУ

Начальник Центрального подразделения по гармонизации в области внутреннего аудита в государственном секторе Румынии (СНУРІА).

Г-жа Диаконеску имеет более чем 25-летний опыт работы в системе государственной службы, причём в последние 11 лет – в сфере внутреннего и внешнего аудита. Она возглавляет СНУРІА (Румыния), - структуру, на которую возложены полномочия по аудиту двусторонних фондов, в том числе механизма Юго-Восточной Европы и норвежского финансового механизма, а также швейцарского фонда Swiss Contribution. С 2016 года она является активным членом Рабочей группы ГВК Европейской комиссии и экспертом ТАІЕХ по сектору ГВФК многих стран. С 2010 года в качестве глобального эксперта она принимает участие в различных международных проектах, включая партнёрский проект ЕС (Twinning) и программы технической помощи

в области внутреннего аудита / ГВФК / государственных закупок. Г-жа Диаконеску входит в состав Исполнительного комитета Сообщества по внутреннему аудиту REMPAL и руководит Рабочей группой «Аудит на практике».



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE
OF THE RUSSIAN FEDERATION

