

WEBINAR

Radna skupina za reviziju u praksi

## Revizija IT-a: od teorije do prakse

23. studenoga/novembra 2020.

# Revizija IT-a: od teorije do prakse

23. studenoga/novembra 2020., 13:00 (SEV, po bečkom vremenu)

## KONTEKST

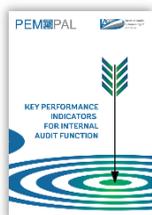
IACOP PEMPAL-a nastavlja svoj rad u pogledu izazova s kojima se zemlje članice susreću prilikom provedbe modernih i učinkovitih sustava unutarnje revizije. Radnu skupinu za reviziju u praksi (AiPWG) osnovana je 2015. kako bi se bavila praktičnom provedbom revizijskog ciklusa i različitim vrstama i modelima revizije. AiPWG se također nadovezuje na napredak koji su ostvarile skupine usmjerene na unutarnju kontrolu i izazove SHJ-a kao i na primjenu praktičnih alata za reviziju kojima se odražava napredak u reformama funkcije unutarnje revizije u regiji.

Jedan od izazova za većinu funkcija unutarnje revizije i dalje je upravljanje revizijom informacijske i komunikacijske tehnologije (ICT). Ta je tema izrazito relevantna jer se ICT sustavi nalaze pod snažnim utjecajem pandemije koronavirusne bolesti (COVID-19). IACOP PEMPAL-a organizira webinar na tu temu i poziva svjetske stručnjake da u okviru webinara podijele svoja iskustva.

Ciljevi webinara sljedeći su:

- diskutirati o poveznici između razloga za reviziju u području ICT-a i standarda ISPPIA;
- istražiti nove tehnologije s kojima se unutarnji revizori već sada suočavaju i s kojima će se svakako suočavati u predstojećim godinama zahvaljujući digitalnoj transformaciji;
- predstaviti pragmatična rješenja za odgovor na izazove koje donosi revizija u području IT-a;
- razmijeniti praktične primjere resursa, alata i tehnika za upotrebu u okviru revizija u području IT-a u javnom sektoru.

**Materijali za pripremu:**



**PEMPAL-ovi KLJUČNI POKAZATELJI UČINKA  
FUNKCIJE UNUTARNJE REVIZIJE**



**PEMPAL-ov VODIČ ZA UNUTARNJU REVIZIJU:  
POKAZIVANJE I MJERENJE DODANE VRIJEDNOSTI**

## ADMINISTRATIVNA PITANJA

- **Pridružite se sastanku** na platformi KUDO, kliknite na poveznicu iz poruke e-pošte s pozivnicom te odaberite željeni jezik. Dostupni jezici su engleski, bosansko-srpsko-hrvatski i ruski.
- **Kako biste testirali svoju vezu, spojite se u 12:45 sati**, pritom se služeći jednostavnim vodičem za spajanje na platformu KUDO.
- **Preuzmite izlaganja na svom jeziku.** Na zaslonu će biti prikazano izlaganje na engleskom, a u slučaju loše kvalitete veze možete isključiti prikaz slike i samo slušati zvuk.

### DNEVNI RED | 23. STUDENOGA/NOVEMBRA 2020. | , 13:00-15:15 (PO BEČKOM VREMENU)

	<b>Uvodna riječ</b>
13:00	Uvodna riječ i kratko predstavljanje tema i webinara <b>G. Arman Vatyan</b>   voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Uprava, Svjetska banka
13:10	<b>Standardi, ključni rizici, opći ciljevi i očekivanja u odnosu na reviziju IT-a</b> <b>G. Jean-Pierre Garitte</b>   savjetnik Svjetske banke, član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta internih revizora
13:30	<b>Digitalna transformacija, terminologija i ključni pojmovi</b> <b>G. Mark Dekeyser</b>   unutarnji revizor za ICT, KBC; predsjednik, Izvršni odbor IIA-a Belgija
13:55	<b>Resursi revizije IT-a (tko i kako) i planiranje (procjena rizika, godišnje planiranje, planiranje angažmana)</b> <b>Profesor Frank Yam</b>   voditelj za područje inovacija, kibernetičke sigurnosti i unutarnje revizije; predsjednik, IIA Hong Kong
14:20	<b>Priprema, alati i praktični primjeri revizije IT-a u javnom sektoru</b> <b>G. Komitas Stepanyan</b>   voditelj informacijskog odjela i zamjenik direktora za korporativne usluge i razvoj, Središnja banka, Armenija
14:45	<b>Blok pitanja i odgovora</b> Moderator: <b>G. Arman Vatyan</b>   voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Uprava, Svjetska banka
	<b>Zaključna riječ</b>
15:10	Kraj <b>Gđa Ljerka Crnković</b>   predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a PEMPAL-a, viša savjetnica, MF, Hrvatska
15:15	Kraj SIT-a

## BIOGRAFIJE PREDAVAČA I MODERATORA

(prema redoslijedu nastupa navedenom u dnevnom redu)



### **ARMAN VATYAN**

*Vodeći stručnjak za financijsko upravljanje - Središnjica za upravljanje za Srednju Aziju, voditelj programa PEMPAL-a i voditelj IACOP-a, Upravljanje, Svjetska banka*

Arman Vatyan ovlašten je računovođa za Ujedinjenu Kraljevinu i Kanadu te je također voditelj programa PEMPAL-a, voditelj IACOP-a i odgovorna osoba iz Središnjice za upravljanje Globalne prakse upravljanja Svjetske banke za nadzor provedbe aktivnosti Globalne prakse upravljanja Svjetske banke u Srednjoj Aziji, uključujući provedbu radnog programa financijskog upravljanja. Ima više od 20 godina iskustva u vođenju ključnih inicijativa i reformi u vezi s financijskim upravljanjem, uključujući područje javnog sektora te korporativnog računovodstva i financijskog izvještavanja, unutarnje i vanjske revizije u javnom sektoru, informacijskog sustava za financijsko upravljanje te sustava unutarnje kontrole u javnom sektoru u 24 zemlje iz regija Europe i Srednje Azije, Latinske Amerike te Bliskog istoka i Sjeverne Afrike. Također obnaša funkciju voditelja programa PULSAR, regionalnog programa za 13 zemlja kojim se podupire provedba reforme upravljanja javnim financijama u tim zemljama. Prije pridruživanja Svjetskoj banci, Arman je radio u KPMG-u gdje je pružao savjetodavne usluge u vezi korporativnog upravljanja, strateškog planiranja, upravljanja informacijskim sustavima, restrukturiranja, akvizicije i privatizacije vladama i velikim subjektima od javnog interesa. Ima oko 20 godina iskustva u podučavanju kao predavač na tečajevima Udruge ovlaštenih računovođa (ACCA) te kao gostujući predavač na sveučilištima i u okviru regionalnih i MBA programa.



### **JEAN-PIERRE GARITTE**

*Savjetnik Svjetske banke, član odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, bivši predsjednik Odbora Instituta internih revizora*

Jean-Pierre vanjski je član Odbora Europske komisije za praćenje tijeka revizije, predsjednik Revizorskog odbora za lokalne vlasti u Flandriji, član Revizorskog odbora flamanske vlade te član Revizorskog odbora udruge SMALS koja pruža IT usluge organizacijama za socijalno osiguranje u Belgiji. Od 2019. također obnaša funkciju glavnog izvršnog direktora belgijskog Instituta internih revizora. Jean-Pierre je stručnjak s praktičnim znanjem, konzultant i praktičar s 44 godine iskustva u području međunarodnog upravljanja, upravljanja rizicima i unutarnje revizije. Više od 20 godina obnašao je funkciju direktora unutarnje revizije u financijskom holding društvu J. Van Breda & Co sa sjedištem u Antwerpenu, Belgija. Do lipnja/juna 2010. bio je partner za područje usluga povezanih s rizicima poduzeća revizorskog društva Deloitte (Enterprise Risk Services (ERS)), gdje je bio na čelu poslova korporativnog upravljanja, unutarnje revizije i upravljanja rizicima za Europu, Bliski istok i Afriku. Specijaliziran je za pitanja strateške ocjene i preustroja funkcija unutarnje revizije. Pruža savjetodavne usluge upravnim odborima te revizorskim odborima u Belgiji, Njemačkoj, Tajlandu, Maleziji, Rumunjskoj, Sloveniji i Turskoj. Održava programe osposobljavanja i razvoja odjelima za unutarnju reviziju institucija u Belgiji, Mađarskoj, Poljskoj, Rumunjskoj, Turskoj, Maleziji, Tajlandu, Grčkoj, Maroku, Rusiji i Tunisu. Ujedno je i izvanredni profesor s iskustvom u poslovnom rukovodstvu za korporativno upravljanje, unutarnju reviziju i reviziju informacijskih sustava na poslovnoj školi Antwerp Management School (AMS). Bio je gostujući profesor u okviru programa Erasmus na Sveučilištu u Rotterdamu i na Sveučilištu South Bank u Londonu te je kao predavač sudjelovao na nekoliko konferencija o unutarnjoj reviziji u Europi, na Bliskom istoku, u Aziji te Sjevernoj i Južnoj Americi.



### **Mark Dekeyser**

**Član Instituta internih revizora (IIA) Belgija, voditelj osposobljavanja za reviziju, revizor za IT  
CISA, QAR**

Mark je stručnjak za metodologiju revizije i voditelj osposobljavanja za reviziju u KBC grupi već više od dvanaest godina. Prije toga je u istom društvu obnašao dužnost revizora za IT. Stekao je certifikat CISA, a ujedno je i član međunarodnog strukovnog udruženja ISACA. Kao voditelj revizorskih projekata radi na ocjeni kvalitete revizije, reviziji na temelju rizika kao i na kontinuiranom poboljšanju procesa revizije. Kao profesionalni voditelj osposobljavanja za ICT sudjeluje u radu škole za stručno osposobljavanje društva KBC. Godine 2012. postao je član Upravnog odbora belgijskog IIA-a, u okviru koje funkcije trenutačno pomaže osiguravanju provedbe globalne strategije IIA-a na razini lokalnog instituta. Također, posljednjih godina Mark pomaže organizacijama da stvore svijest o disruptivnim tehnologijama i usmjere svoje odjele za reviziju savjetima u pogledu nadolazećih promjena u okviru profesije.



### **Profesor Frank Yam**

**Predsjednik Upravnog odbora i glavni izvršni direktor društva Focus Strategic Group Inc**

Profesor Frank Yam predsjednik je upravnog odbora i glavni izvršni direktor društva Focus Strategic Group Inc, konzultantske kuće koja pruža usluge poslovnog i tehnološkog savjetovanja s posebnim naglaskom na usklađenost, unutarnju reviziju, reviziju IT-a, upravljanje rizicima i kibernetičku sigurnost. Svoju profesionalnu karijeru u području međunarodne revizije i informacijske sigurnosti započeo je 1984., a obnašao je rukovodeće funkcije u revizorskom društvu KPMG te u nekoliko drugih multinacionalnih korporacija, uključujući nekoliko vodećih financijskih institucija. Profesor Yam aktivno je uključen u pružanje stručnih usluga i u rad usmjeren na lokalnu zajednicu, a obavljao je i rukovodeće poslove u brojnim lokalnim i međunarodnim stručnim tijelima. Valja naglasiti činjenicu da je odradio šest mandata kao potpredsjednik / direktor međunarodnog strukovnog udruženja ISACA International, koje broji više od 140.000 članova iz više od 180 zemalja diljem svijeta. Usto je osnivač neprofitne organizacije ACFE Hong Kong Chapter, predsjednik lokalnog ogranka udruženja ISACA China Hong Kong Chapter, te predsjednik Odbora za imenovanja ACIIA-a (Azijske konfederacije instituta internih revizora). Profesor Yam trenutačno obnaša funkciju rukovoditelja hongkonškog IIA-a te člana Odbora za certifikaciju instituta HKITPC (tijela za certifikaciju u području IT-a, koje je osnovala vlada Hong Konga).

Profesor Yam rado je pozivani predavač, koji govori o širokom spektru tema na seminarima i konferencijama za stručne organizacije i vladine agencije, a sudjelovao je na onima u organizaciji središnjih banka, INTERPOL-a i Azijske banke za razvoj. Zadnjih se godina usmjerio na promicanje svijesti u regiji Azije i Pacifika o najboljim praksama za inovaciju na temelju promišljanja dizajnerskom metodologijom, korporativnog i IT upravljanja, unutarnje revizije, upravljanja rizicima i unutarnjih kontrola, prijevara, tehnologija u nastajanju i kibernetičke sigurnosti.

Profesor Yam primio je brojne nagrade za svoj doprinos struci, uključujući prestižnu nagradu za najboljeg govornika udruženja ISACA International, nagradu za najveći doprinos upravljanju koju mu je dodijelio IBM China te priznanje za najuspješnije alumnije, medalju za visoka postignuća, koju mu je uručio Matematički fakultet Sveučilišta u Waterloo. Izabran je za člana nekoliko vodećih stručnih udruženja, uključujući Institut direktora Hong Konga (Hong Kong Institute of Directors), Informatičko društvo Hong Konga (Hong Kong Computer Society), Institut javnih računovođa, Institut financijskih

računovođa i Zajedničko vijeće za IT Hong Konga (Hong Kong IT Joint Council). Pridržavajući se svog dubokog uvjerenja o vrijednosti cjeloživotnog učenja, 2018. je uspješno stekao diplomu magistra inovacijskog rukovodstva te primio nagradu za izvrsnost na studiju.



**Dr.sc. Komitas Stepanyan, CRISC, CRMA, CobitF**

***zamjenik direktora,***

***Korporativne usluge i razvoj, Središnja banka Armenije***

G. Komitas Stepanyan zamjenik je direktora Središnje banke Armenije te je odgovoran za IT i informacijsku, kibernetičku te fizičku sigurnost.

Već više od 13 godina radi u odjelu za unutarnju reviziju, u okviru kojega je obnašao različite funkcije (zamjenik glavnog izvršnog revizora, voditelj sektora za reviziju IT-a).

Komitas je jedna od ključnih rukovodećih osoba armenskog IIA-a, a trenutačno obnaša dužnost člana upravnog odbora. Nekoliko je godina bio član revizijske komisije pri Ministarstvu financija te član Odbora za državne prihode Armenije.

Komitas također surađuje s MMF-om i Svjetskom bankom kao stručnjak za kratkoročne angažmane povezane s upravljanjem kibernetičkim rizicima te njihovom regulacijom i nadzorom te s ispitivanjem prijevара u pogledu IT-a. Vodio je i sudjelovao u nekoliko misija u svrhu pružanja tehničke pomoći i izgradnje kapaciteta, koje su obuhvaćale širok raspon zemalja i tema, uključujući upravljanje kibersigurnosnim rizicima, regulaciju i nadzor kibernetičke sigurnosti te ispitivanje prijevара u pogledu IT-a.

Komitas ima gotovo 20 godina bogatog iskustva u području unutarnje revizije, revizije IT-a, informacijske sigurnosti i informacijskih tehnologija. Zadnjih je godina aktivno angažiran na različitim programima i forumima te je kao predavač sudjelovao na mnogim međunarodnim skupovima u SAD-u, Europi, Africi te u zemljama bivšeg Sovjetskog saveza, uključujući međunarodne konferencije Instituta internih revizora (2018., 2019., 2020.).

Doktorirao je primijenjenu fiziku te je nositelj triju međunarodnih certifikata (CRISC, CRMA i Cobit). Završio je diplomski program „Javne politike i javna uprava” na Fletcher School of Law and Diplomacy pri Sveučilištu Tufts (SAD).



**LJERKA CRNKOVIĆ**

***Predsjednica Izvršnog odbora IACOP-a PEMPAL-a, viša stručna savjetnica, Središnja harmonizacijska jedinica, Ministarstvo financija, Hrvatska***

Ljerka Crnković svoje je dugogodišnje radno iskustvo stekla u javnom sektoru obnašajući funkcije glavnog računovođe, vanjskog revizora u Državnom uredu za reviziju te vanjskog revizora za sredstva iz fondova EU-a u Ministarstvu financija.

Ovlašteni je vanjski i unutarnji revizor za javni sektor. Također je članica Izvršnog odbora Hrvatskog instituta internih revizora te članica radne skupine za suradnju između Europske konfederacije instituta za internu reviziju i Europske organizacije vrhovnih revizijskih institucija. Aktivna je članica IACOP-a PEMPAL-a, a prije toga obnašala je dužnost vršiteljice dužnosti predsjednika IACOP-a te voditeljice Radne skupine za osiguranje kvalitete. Izabrana je jednoglasno za predsjednicu Izvršnog odbora tijekom sastanka Izvršnog odbora IACOP-a održanog 11. lipnja/juna 2020. Trenutačno je i suvoditeljica Radne skupine za reviziju u praksi.

Posljednjih je godina najviše angažirana na razvoju metodologije za unutarnju reviziju (što uključuje program osiguranja kvalitete i unapređenja) te na provedbi ocjene kvalitete za aktivnosti unutarnje revizije (za što je zadužena Središnja harmonizacijska jedinica), na koordinaciji horizontalnih procesa između institucija u hrvatskom javnom sektoru (i za nacionalna sredstva i za sredstva iz fondova EU-a) te na obrazovanju unutarnjih revizora.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**



**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



MINISTRY OF FINANCE  
OF THE RUSSIAN FEDERATION