

**Группа 3: Реорганизация и усовершенствование старой системы
Руководитель Проекта: Таня Таневска (Македония)**

1. Основные вопросы: провести четкое разграничение функциональных обязанностей и ролей между внутренним аудитом (ВТА), внешним аудитом (ВНА) и инспекциями.

- Существуют ли уже эти функции?
- Все ли, кто является исполнителями данных функций, четко знают свои рабочие задания?
- Каждый ли четко знает, что он/она должны делать?
- Какое законодательство уже имеется? Существует ли бюджетное законодательство и регулирует ли оно также и функцию Отдела внутреннего аудита?

Шаг 1

- Кто отвечает за создание и развитие надежной системы государственного внутреннего финансового контроля в стране? Разумеется, Министерство финансов, *тем не менее*,
- Существует ли уже Центральный отдел согласования (СНУ)? Если нет, то его организация является приоритетом.
- Существует ли внутренний аудит?
- Создан ли внутренний аудит по централизованной или децентрализованной модели?

Шаг 2

- Сделайте обзор существующего законодательства
- Начните обдумывать возможные поправки и добавления к законодательству, или
- Составьте проект нового законодательства и
- Составьте план действий

Шаг 3

- Начать разъяснительную работу по новой концепции
- Организовать обсуждение с основными акционерами (представителями Минфина и Отдела гос. аудита) с тем, чтобы
- Провести основное разграничение между инспекцией, ВТА и ВНА. У **инспекторов** отсутствует план действий, а их основная роль – применение санкций, в то время как **внутренние аудиторы** наделены определенными функциями--консультативной и предупредительной-- для достижения целей организации с большей

эффективностью. Деятельность **внешних аудиторов** заключается в оценке общей работы системы внутреннего контроля и выражении независимого мнения для годового финансового отчета организации.

Шаг 4

- техническая помощь со стороны специалистов стран-участниц.