

Внедрение программно-целевого бюджетирования

**Некоторые разъяснения:
как сделать так, чтобы все сработало?**

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Цель презентации

Цель данной презентации:

- препятствия
- методические руководства
- способы представления бюджета
- некоторые примеры

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Некоторые препятствия

Препятствия к эффективному внедрению программно-целевого бюджетирования:

--- отсутствие программно-ориентированной структуры и структуры ассигнований для программно-целевого бюджетирования

--- путаница/накладки между стратегическими планами и программно-целевыми бюджетами

--- невозможность связать виды деятельности с обязанностями руководства

--- слишком сложные материалы для программно-целевых бюджетов

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Создание структуры программ и ассигнований в рамках программно-целевого бюджета

МИНФИН-- ПРОГРАММНАЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МАТРИЦА

2008 Бюджет (IDR в миллионах)

Программы Среднесрочный план развития на 2005-2009	Генеральный секретарь	Главный инспекторат	ГУ Бюджет	ГУ Долг	ГУ Налогово-бюджетная политика	ГУ Налог	ГУ Налогово-бюджетный баланс	ГУ Управление активами	Управление фондового рынка	ГУ Казначейство	Обучение и профессиональное образование	ГУ Таможня	Количество ГУ/директор
Основные программы													
1. Рост доходов и обеспечение фондов	12 626	---	---	---	24 912	1 630 626	---	269 186	---	---	---	830 888	5
2. Эффективность государственных расходов	--	--	4 284	--	13 594	---	63 164	---	---	207 301	---	---	4
3. Государственный финансовый учет	---	---	---	---	---	---	---	---	---	5 819	---	---	1
4. Развитие финансовых учреждений	9 236	--	--	---	---	---	---	---	65 219	---	---	---	2
5. Финансовая и экономическая стабилизация	---	---	---	---	31 548	---	---	---	12 388	---	---	---	2
6. Финансирование и управление долгом	---	---	---	46 801	---	---	---	---	---	---	---	---	1
7. Внедрение и усовершенствование бюджетных систем	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
8. Управление гос. активами	---	---	---	---	---	---	---	79 954	---	---	---	---	1
Вспомогательные программы													
1. Управление людскими ресурсами	1 730	1 500	---	1 272	---	---	22 670	11 282	---	6 563	92 164	---	7
2. Подотчетность гос. аппарата	---	39 012	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	1
3. Руководство государством и правительством	281 163	32 178	72 969	24 367	59 152	2 492 016	36 220	248 476	38 350	776 886	56 296	1 312 236	12
4. Обучение без отрыва от производства	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	12 522	---	1
5. Инфраструктура и обеспечение гос. аппарата	320 184	---	---	9 466	4 080	663 567	---	634	---	258 205	67 478	98 030	8
Итого	624 939	72 690	77 254	81 907	133 285	4 786 209	122 054	609 531	115 957	1 254 773	228 461	2 241 153	
Количество программ	5	3	2	4	5	3	3	5	3	5	4	3	

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Стратегические планы и программно-целевые бюджеты

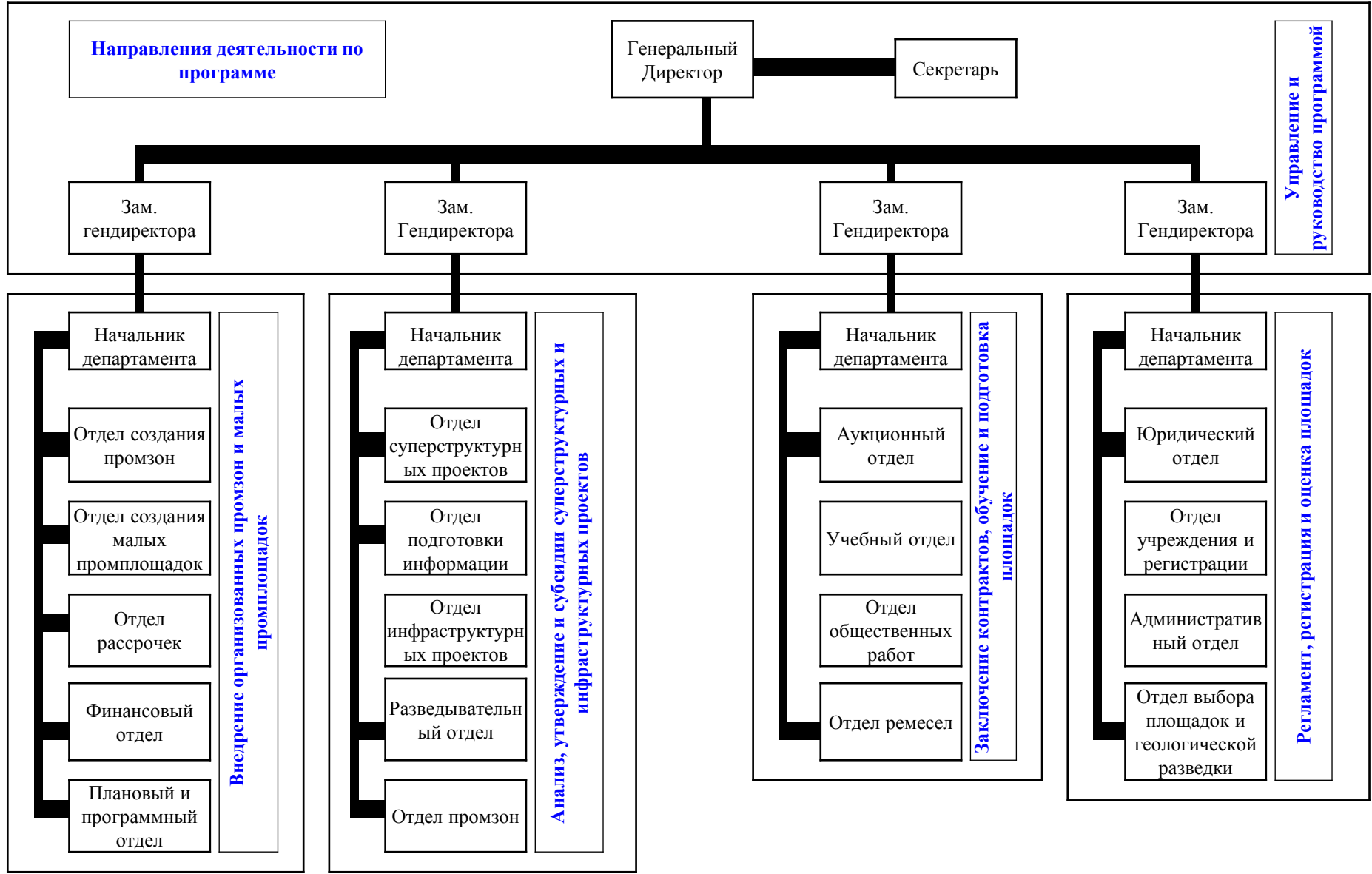
	Стратегический план	Программно-целевой бюджет
Горизонт планирования	5 - 10 лет; иногда 20 лет	Бюджетный год + средний срок
Цели (Задачи)	Конкретные цели, но дольше срок на реализацию	---
Корректировки	3 - 5 лет	Ежегодно
Задачи (Цели)	---	Задачи, требующие выполнения в среднесрочной перспективе в поддержку целей стратегического плана, описать, какие цели преследуются данной программой и предусмотренными в ней направлениями деятельности
Выделение ресурсов	нет	Да
Программно-целевые показатели	нет	Определяются как такие показатели, на которых строится стратегический план, а также показатели низшего уровня

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Выведение программ и направлений деятельности из организационной схемы

Главное управление развития малой и средней промышленности -- Органиграмма



Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

KISS и главные элементы программно-целевого бюджетирования

-- Принцип **KISS** (**keep it simple, stupid** – «Будь проще, глупый») и основные элементы:

--- повествовательная часть обоснования программы:

----- обосновывается запрашиваемая сумма расходов по:

(i) национальной политике и стратегическим планам; и

(ii) главным результатам и установкам, т.е., по программно-

целевым показателям.

--- расходы в среднесрочных рамках;

--- уровень занятости (в целом или в сравнении по отдельным категориям?);

--- экономическая классификация (?); и

--- программно-целевые показатели, по направлениям деятельности.

-- необходимы разные данные:

--- бюджетный запрос отраслевого министерства в минфин

--- бюджетные решения Комитета Кабинета (только по **KPI** или **SPI**)

--- представление бюджета парламенту (только **KPI** или **SPI**)

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Резюме

--- Программно-целевое бюджетирование появилось еще в 1960-е годы:

- * под разными названиями и в разных формах
- * с разными элементами

--- Некоторые уроки из опыта многих стран:

- * структуры программного бюджета
- * подотчетность руководства
- * восходящие установки и результаты – показатели результативности деятельности

--- побуждение к поиску решения

--- принятие конструктивных решений

- * принцип KISS

Внедрение программно-целевого бюджетирования

Некоторые разъяснения

Благодарю за внимание!