



REPUBLIC OF CROATIA  
MINISTRY OF FINANCE



INTERNAL AUDIT  
COMMUNITY OF PRACTICE

# Odnos interne revizije sa finansijskom inspekcijom i eksternom revizijom

mr.sc. Ljerka Crnković  
Ministarstvo finansija, Hrvatska

Katančićeva 5  
10000 Zagreb, Croatia  
Phone: ++385 1 4591-133



# Sadržaj

---

1. Uvod
2. Uspostavljanje institucija
3. Pravni okvir
4. Glavni ciljevi
5. Poređenje između institucija
6. Odnos između institucija
7. Uloga centralne harmonizacijske jedinice
8. Drugi ključni akteri uključeni u zaštitu novca poreskih obveznika u Hrvatskoj
1. Zaključak



# 1. Uvod

---

- Ušteda novca poreskih obveznika kroz
  - Unapređivanje sistema interne kontrole
  - Obezbeđivanje zakonitosti i regularnosti transakcija
  - Kažnjavanje neregularnosti i pronevere





## 2. Uspostavljanje institucija

---

<b>Interna revizija</b>	<b>Finansijska inspekcija - Supervizija budžeta</b>	<b>Eksterna revizija – Državna revizorska institucija</b>
2004	1994	1994



### 3. Pravni okvir

<b>Interna revizija</b>	<b>Finansijska inspekcija</b>	<b>Državna revizorska institucija</b>
✓ Zakon o javnoj internoj finansijskoj kontroli	✓ Zakon o budžetu	✓ Zakon o državnoj reviziji
✓ Pravilnik o internoj reviziji budžetskih korisnika	✓ Propis o budžetskoj superviziji	✓ ISSAI standardi
✓ Etički kodeks internih revizora	✓ Propis o zvaničnom obeležju inspektora za superviziju budžeta	✓ Etički kodeks državnih revizora
✓ IIA standardi		



## 4. Glavni ciljevi

---

<b>Interna revizija</b>	<b>Finansijska inspekcija</b>	<b>Državna revizorska institucija</b>
✓ Procenjivanje sistema interne kontrole (ex post) i davanje preporuka	✓ Ispitivanje većih neuspeha na bazi zahteva i pritužbi	✓ Utvrđivanje da li finansijski izveštaji pokazuju realnu finansijsku poziciju ✓ Ispitivanje finansijskih transakcija u smislu zakonitog korišćenja sredstava
✓ Savetovanje rukovodioca radi (boljeg) ostvarivanja ciljeva	✓ Saradnja sa sudstvom - sankcionisanje pronevere i neregularnosti	✓ Procenjivanje efikasnosti i delotvornosti aktivnosti, ostvarivanja poslovnih ciljeva



## 5. Poređenje između institucija

<b>Opis</b>	<b>Interna evizija</b>	<b>Finansijska inspekcija</b>	<b>Državna revizorska institucija</b>
<b>Pozicija u vezi subjekta revizije/supervizije</b>	Unutar institucije	Izvan (izuzetak– Ministarstvo finansija)	Izvan institucije
<b>Radni program zasnovan na proceni rizika</b>	da	ne	da
<b>Vreme aktivnosti</b>	ex ante/ex post	ex post	ex post
<b>Izveštavanje prema</b>	Subjekat revizije Rukovodilac institucije	Subjekat supervizije Ministarstvi finansija Državna revizorska institucija	Subjekat revizije Hrvatski parlament Šira javnost
<b>Istraga i izricanje sankcija</b>	ne	da	ne
<b>Orijentisano ka</b>	budućnosti	prošlosti	budućnosti



## 6. Odnos između institucija

---

- **Interna revizija**

- Vršiti reviziju o finansijskoj inspekciji (jedinica interne revizije Ministarstva finansija)
- Rezultati finansijske inspekcije – o izvorima informacija za rad interne revizije
- Obaveza da se potpuni izveštaji podnesu državnim revizorima

- **Finansijska inspekcija**

- Nalazi interne revizije – doprinos za rad finansijske inspekcije



## 6. Odnos između institucija (nast.)

---

- Državna revizorska institucija
  - Procena funkcije interne revizije kroz procenu čitavog sistema interne kontrole u instituciji
  - Inalazi interne revizije – doprinos radu Državne revizorske institucije
  - Pmogućnost oslanjanja na rad interne revizije
  - Prilikom revizije Ministarstva financija – vrši reviziju finansijske inspekcije
  - Nalazi finansijske inspekcije – doprinos radu Državne revizorske institucije
  - Mišljenje u vezi tekuće prakse javne interne kontrole i postignuća u sprovođenju reformi javne interne finansijske kontrole





## 7. Uloga Centralne harmonizacijske jedinice

---

- Koordinira razvoj sistema javne interne finansijske kontrole
- umrežavanje
  - Redovni sastanak sa Državnom revizorskom institucijom
  - Međusobno obrazovanje



## 8. Drugi akteri uključeni u zaštitu novca poreskih obveznika u Hrvatskoj

---

- Institucije koje osiguravaju fondove Evropske unije
  - Organ revizije (institucija ekstern revizije)
  - Nezavisna služba za borbu protiv neregularnosti i pronevere (Ministarstvo finansija)
  - Prethodno pomenute institucije imaju odnose sa internom revizijom, finansijskom inspekcijom i državnim revizorskom institucijom
- Proširenje uloge umrežavanja Centralne harmonizacijske jedinice
  - Redovni sastanci internih revizora, organa revizije i predstavnika Centralne harmonizacijske jedinice
  - Međusobne edukacije sa organom revizije

## 9. Zaključak

---

- Interna revizija i finansijska inspekcija
  - dve potpuno različite uloge
  - (ali svaka uloga dopunjuje onu drugu)
- Više sličnosti između interne revizije i eksterne revizije – Državna revizorska institucija
- Potrebna je saradnja – ne treba raditi izolovano
  - Izbegavati preklapanja aktivnosti (interna revizija, eksterna revizija)
  - Doprinositi boljoj upravi (sve tri aktivnosti)
- Neprijatelji/konkurenti/prijatelji?!
  - Neprijatelji/pretnja - ne
  - Konkurenti - ponekad
  - Prijatelji - najbolja opcija (cilj)





---

# Hvala!

e-mail: [Ijerka.crnkovic@mfin.hr](mailto:Ijerka.crnkovic@mfin.hr)



INTERNAL AUDIT  
COMMUNITY OF PRACTICE