



**Азербайджан**

*Ирада Айюбова*

*Солмаз Яхъяева*



**Белоруссия**

*Елена Гулевич*

*Елена Слижевская*



**Грузия**

*Зураб Цитлаури*



**Казахстан**

*Ольга Атланова*



**Кыргызстан**

*Аида Досмамбетова*

*Чинарахан Белекбаева*

# **ОТЧЕТ**

## **Группы 2**

*29-е сентября 2011г. Астана, Казахстан*

We are thankful to our experts,  
**Ms. Carina Priess Sørensen (Denmark) and Mr. Cem Dener (World Bank)**  
for their valuable support provided during our discussions

*Мы благодарны нашим экспертам,  
**Г-же Карине Приесс Соренсен (Дания) и г-ну Чему Денеру (Всемирный Банк),**  
за ценную поддержку оказанную в ходе наших дискуссий*

## **Вопрос 1**

*Вызовы и проблемы перехода к интегрированным информационным системам управления финансами (разработка бюджета + исполнение/казначейство) в странах участницах*

### ➤ **Существующая ситуация в области функционирования информационных систем управления публичными финансами в странах представленных в Группе 2**

**Азербайджан:** В 2006 году начали внедрение информационной системы казначейства на базе SAP в 4-х районах. После изучения результатов этого пилотного внедрения, в 2010г. начали полномасштабное внедрение системы по всей стране. Этот процесс планируется закончить в 2012 году.

Разработка бюджета осуществляется в отдельной системе, которая не интегрирована с системой исполнения бюджета.

**Белорусия:** На различных этапах бюджетного процесса используются несколько разрозненных информационных модулей, в основном собственной разработки. Эти модули не интегрированы между собой.

**Грузия:** В стране, своими силами создана информационная система, которая покрывает этапы разработки бюджета, его исполнения и отчетности. Модули разработки бюджета (e-budget) и исполнения (e-treasury) интегрированы между собой, а также с модулем публичных закупок (e-procurement). На всех этапах бюджетного процесса, полностью исключен бумажный документооборот, все операции производятся внутри системы в электронном порядке

**Казахстан:** В 2008 – Осуществлена модернизация программно-аппаратного комплекса казначейской системы (Oracle). В период 2008-2011г. осуществлены разработка и модернизация компоненты электронного документооборота с государственными учреждениями «Казначейство-клиент». На данный момент выполняется опытная эксплуатация. В 2010 году начата разработка механизмов взаимодействия Интегрированной информационной системы Казначейства с Интегрированной автоматизированной системой «Е-минфин».

**Кыргызстан:** Используется несколько информационных модулей на различных этапах бюджетного процесса, которые не интегрированы между собой. С целью внедрения более эффективной и интегрированной информационной системы для управления публичными финансами в стране, в рамках проекта Всемирного Банка заключен контракт с компанией Free Balance. У компании существуют определенные трудности в процессе разработки и внедрении данной системы.

➤ **Недостатки существующих информационных систем и проблемы с которыми сталкиваются специалисты публичного финансового сектора в ходе их использования в странах представленных в группе**

- Проблемы обусловленные частичным или полным отсутствием интеграции между различными информационными системами, используемыми на этапах бюджетного процесса
- Высокий уровень использования бумажных носителей в бюджетном процессе, потери времени и ресурсов связанные с этим
- Сложности в обеспечении полноты, точности, своевременности и целостности финансовой отчетности
- Недостаточный контроль за целевым использованием средств
- Недостаточный уровень прозрачности использования государственных финансовых ресурсов

➤ **Существующие планы по развитию информационных систем управления публичными финансами в странах представленных в Группе 2**

**Азербайджан:** По завершению внедрения информационной системы казначейства на базе SAP в масштабах всей страны (в течении 2012г.), планируется осуществить ее интегрирование с модулем разработки бюджета, что обеспечит более эффективный бюджетный процесс

**Белорусия.** Осуществляется доработка и внедрение новых компонентов информационной системы управления государственными финансами, а также их интеграция. Рассматривается возможность осуществить данный процесс с привлечением Всемирного Банка. В планах министерства финансов страны входит осуществление перехода на электронный первичный документ.

**Грузия** Планируется дальнейшая интеграция существующей системы управления публичными финансами с различными информационными модулями, в т.ч. с внешними, используемыми другими государственными органами.

**Казахстан** Продолжение внедрения системы «Казначейство-клиент», интеграция с подсистемой «Бухучет».

**Кыргызстан** Внедрение новой интегрированной системы управления публичными финансами (совместно с компанией Free Balance)

➤ **Проблемы и сложности процесса внедрения новых информационных систем в управлении публичными финансами стран группы**

- Высокая стоимость внедрения таких проектов, а также, последующей поддержки и обслуживания
- Отсутствие необходимого количества ИТ специалистов в публичных финансовых системах, высокий уровень текучести кадров среди данных специалистов
- Необходимость обучить большое количество специалистов
- Большая продолжительность внедрения таких проектов, что иногда приводит к моральному устарению внедряемых решений уже к моменту сдачи в эксплуатацию
- Необходимость проведения параллельных взаимосвязанных реформ, изменений законодательного, нормативного и методологического характера
- Сопротивление оказываемое отдельными госорганами или частью специалистов работающих в системе управления публичными финансами

## **Вопрос 2**

*Как в странах участницах обеспечивается полнота, точность и целостность финансовой отчетности через их ИСУГФ и с какими проблемами они сталкиваются в этом процессе?*

### **Основные заключения в ходе дискуссий:**

- Во всех странах представленных в группе финансовая отчетность обеспечивается через существующие информационные системы
- В зависимости от степени интегрирования информационных модулей используемых в бюджетном процессе в странах представленных в группе, существуют разные подходы к обеспечению полноты (охват всех операций бюджета), точности и целостности финансовой отчетности
- В странах существуют различные способы ввода соответствующей информации, консолидации и осуществления контроля обеспечения точности финансовой отчетности



**Благодарим за  
внимание!**