



PEMPAL-ova ZAJEDNICA PRAKSE TREZORA (TCOP) Tematska grupa o upravljanju gotovinom i predviđanju gotovine

Videokonferencija, 12. septembar 2024. godine

Uvod

1. Tematska grupa o upravljanju gotovinom i predviđanju gotovine PEMPAL-ove Zajednice prakse trezora (TCOP) održala je videokonferenciju 12. septembra 2024. godine. Ciljevi sastanka su bili: (i) da se razgovara o nedavnom proizvodu znanja Zajednice prakse trezora o *Optimalnom obuhvatu jedinstvenog računa trezora (JRT)* i pristupima merenju pokrivenosti TSA i (ii) da se utvrdi dnevni red za Tematski sastanak TCOP-a u Tirani, zakazan za novembar 2024. godine. Sastanku je prisustvovalo 45 učesnika Zajednice prakse trezora iz 16 PEMPAL zemalja (Albanija, Jermenija, Azerbejdžan, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Gruzija, Mađarska, Kazahstan, Kosovo, Kirgistan, Severna Makedonija, Rumunija, Srbija, Tadžikistan, Turska i Uzbekistan). Sastanak je vodio Resursni tim Svetske banke koji čine g-đa Elena Nikulina (vođa Resursnog tima Zajednice prakse trezora), g-đa Galina Kuznetsova (član Resursnog tima PEMPAL-ove Zajednice prakse trezora), g-đa Elena Dobrolyubova (član Resursnog tima PEMPAL-ove Zajednice prakse trezora), g-din Mark Silins (tematski savetnik Zajednice prakse trezora), g-din Mike Williams (tematski savetnik Zajednice prakse trezora) i g-đa Tetiana Shalkivska (Sekretarijat Zajednice prakse trezora).

2. **G-đa Elena Nikulina** je otvorila videokonferenciju pozdravivši učesnike i predstavila je dnevni red sastanka. G-đa Nikulina je istakla da je videokonferencija organizovana u cilju pripreme za diskusije na Tematskom sastanku Zajednice prakse trezora u Tirani koji će se fokusirati na jačanje i merenje učinka trezora u upravljanju gotovinom i predviđanju. Ona je naglasila da je pitanje učinka trezora od posebnog interesa za mrežu sada kada se razvija nova strategija PEMPAL-a. U tom kontekstu, ova videokonferencija će se fokusirati na ključnu oblast trezora, obuhvat JRT. Ovoj oblasti je posvećena posebna pažnja u različitim tematskim diskusijama Zajednice prakse trezora, a takođe je dokumentovana u nedavno lansiranom proizvodu znanja (vidi dole). Ovo je takođe oblast u kojoj je Zajednica prakse trezora imala pozitivan uticaj na reforme upravljanja javnim finansijama u regionu. Pošto je nekoliko zemalja Zajednice prakse trezora (naročito Turska, Hrvatska, Srbija, Gruzija i Moldavija) nedavno proširilo ili trenutno proširuju obuhvat JRT, ciljevi sastanka ostaju veoma relevantni za reformsku agendu upravljanja javnim finansijama.

3. **G-din Erekle Gvaladze, Trezor Gruzije, predsedavajući Izvršnog odbora Zajednice prakse trezora**, pozdravio je učesnike i obavestio ih o pripremi za Plenarni sastanak cele mreže čije je održavanje planirano 25. i 26. marta 2025. godine u Beču. Nakon odluka donetih na sastanku Organizacionog odbora 11. septembra, tema Plenarnog sastanka cele mreže će biti **Budućnost upravljanja javnim finansijama**, a svaka Zajednica prakse može delegirati dva učesnika od zemlje pored članova Izvršnog odbora za učešće na događaju. S obzirom na tekuće napore usmerene ka oblikovanju strategije PEMPAL-a za narednih pet godina,

g-din Gvaladze je pozdravio ideje Zajednice prakse trezora o budućnosti PEMPAL-a i napomenuo da će jednodnevni sastanak Zajednice prakse trezora biti organizovan u Beču nakon Plenarnog sastanka cele mreže 27. marta 2025. godine. Na kraju, g-din Gvaladze je napomenuo da će se sledeći sastanak Zajednice prakse trezora održati uživo u Tirani, Albanija, od 4. do 6. novembra 2024. godine i pozeleo je učesnicima plodonosne diskusije tokom ove pripremne videokonferencije.

Optimalni obuhvat JRT: Pregled proizvoda znanja Zajednice prakse trezora

4. **G-đa Elena Nikulina** predstavila je glavnu prezentaciju o nedavnom proizvodu znanja o optimalnom obuhvatu JRT¹. Naglasila je da je ova beleška pripremljena na osnovu prezentacije koju je Mark Silins održao na sastanku Tematske grupe Zajednice prakse trezora o upravljanju gotovinom i predviđanju gotovine u Beču u novembru 2023. godine. Beleška sadrži rezultate grupnih diskusija sprovedenih tokom tog sastanka, zajedno sa originalnim informacijama iz ankete zemalja na ovu temu iz 2021. godine. S obzirom na trenutne napore da se proširi obuhvat trezorskih usluga koje preduzima nekoliko zemalja u regionu PEMPAL-a, ova beleška bi mogla da pruži korisne informacije za dizajniranje efikasnog i delotvornog JRT.

5. **G-din Mark Silins** održao je glavnu prezentaciju. On je istakao da je definicija JRT evoluirala tokom proteklih godina i da više nije ograničena na jedan bankovni račun, već može uključivati sistem računa koji se vode u centralnoj banci ili, u nekim zemljama, u komercijalnim bankama preko kojih država vrši transakcije svih svojih priliva i plaćanja². Međutim, evoluirali su modeli JRT u različitim zemljama, a definisanje optimalnog obuhvata JRT ostaje izazov.

6. **G-din Silins je istakao da je JRT ključna komponenta upravljanja javnim finansijama** koja podrazumeva ne samo konsolidaciju, već i obezbeđivanje odgovarajuće pokrivenosti odluka o raspodeli kroz budžet, obuhvat Informacionog sistema finansijskog upravljanja (FMIS), plaćanja i naplate prihoda, bilans stanja izvan samo gotovine i prevazilaženje gotovinskih i drugih fiskalnih informacija kako bi se uključio obuhvat učinka. Cilj je, gde je to moguće, da se obezbedi pokrivenost celokupne opšte države (Slika 1) u svim ovim oblastima, sa svom gotovinom koja se nalazi na JRT.

7.

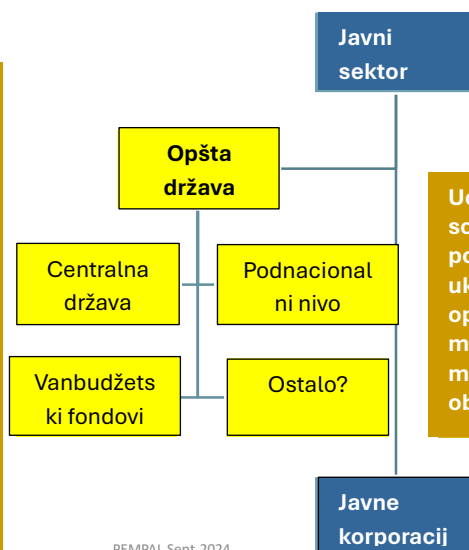
¹ Proizvod znanja možete pronaći ovde: <https://www.pempal.org/knowledge-product/optimal-coverage-treasury-single-account>

² Ostaje princip jedinstvenog glavnog računa, sa podračunima ili sa računima sa nultim bilansom koji se koriste za konsolidaciju gotovine svakog dana.

JRT i Okvir opšte države i javnog sektora

Šta je u nazivu?

Zakonsko telo ili državno preduzeće? Ovi termini se ne koriste dosledno na međunarodnom nivou. Zakonska tela imaju sopstvene organske zakone, ali često predstavljaju produžetak opšte države sa konkretnim ulogama i nadležnostima. DP su preduzeća – osnovana da bi poslovala na komercijalnom nivou. Biće izazova u utvrđivanju sektora u malom



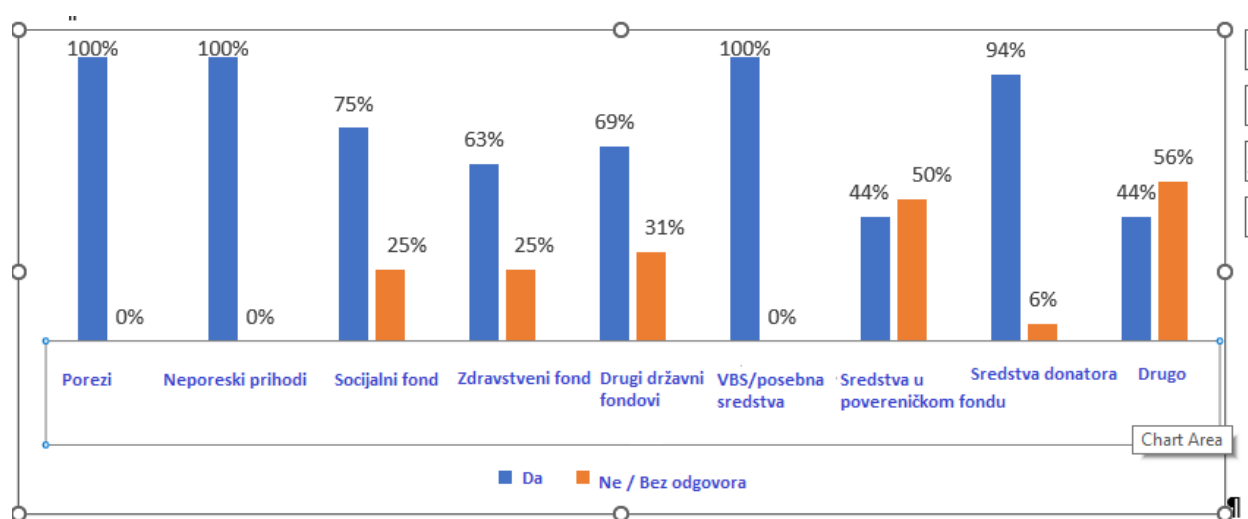
Uopšteno, vanbudžetski fondovi, sopstvena sredstva, novac u povereničkim fondovima, itd. uključeni su kao deo sektora opšte države. Stoga, iako zemlja možda nema ovu definiciju, na međunarodnom planu, oni su obično uključeni u opštu državu

PEMPAL Sept 2024

7

Slika 1: JRT i Okvir opšte države i javnog sektora

8. **Tematska anketa koju je sprovedla Zajednica prakse trezora 2021. godine pokazala je da je u većini zemalja obuhvat JRT širok**, u velikoj meri odražavajući obuhvat opšte države kako je definisano u okviru GFSM2014. Većina zemalja uključuje vanbudžetske fondove i druge vanbudžetske resurse u JRT, uključujući donatorske grantove i zajmove (Slika 2). Upravljanje poverilačkim/depozitnim sredstvima je mešovito, a manje od polovine ispitanih zemalja potvrđuju da se sredstva drže u JRT. Sedam zemalja je navelo da se sredstva drže na JRT pored osam kategorija identifikovanih u anketi, ali su samo dve dale konkretne primere.



* Ukupni procenti zemalja PEMPAL-a koje su odgovorile na anketu su prikazani.

Slika 2: Obuhvat JRT u zemljama PEMPAL-a: 2021

9. Iako sredstva mogu biti na JRT, u nekim slučajevima ona možda nisu fungibilna i stoga nisu dostupna za interno upravljanje gotovinom. Nedostatak fungibilnosti ograničava sposobnost nacionalnih trezora da iskoriste sredstva za kratkoročnu internu preraspodelu kako bi se smanjili troškovi eksternog zaduživanja. Stoga, iako je uključivanje gotovine u JRT korisno iz perspektive upravljanja, potpuna konsolidacija gotovine zahteva fungibilnost da bi se maksimizirala korisnost gotovinskih resursa interno.

10. G-din Silins je izneo argumente za konsolidaciju gotovinskih bilansa i istakao neka potencijalna pitanja iz perspektive potrošačkih jedinica koja bi trebalo da budu rešena. Prednosti konsolidacije uključuju pristup većem spektru investicionih sredstava i alata za zaduživanje, smanjeno usaglašavanje i savnjivanje u okviru vlade i bankarskog sistema, povećanu sposobnost upravljanja gotovinom u javnom interesu i mogućnost izrade pravovremenih konsolidovanih izveštaja. Potencijalni problemi su povezani sa uočenim gubitkom autonomije ili kontrole od strane potrošačkih jedinica, blagovremenošću dostupnosti gotovine i mogućim gubitkom prinosa na gotovinu (Slika 3). U idealnom slučaju, ova pitanja treba da se reše za uspešno proširenje obuhvata trezora.

Public Expenditure Management
Peer Assisted Learning

Argumenti za konsolidaciju/razdvajanje su uobičajeni u različitim fondovima i vrstama novca u opštoj državi

| Mogućnosti | Pitanja (kojima se može upravljati) |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Da li fond u velikoj meri ostanja na finansiranje države? Da li su to kontrolisani subjekti o kojima se izveštava u sektoru opšte države? Da li imaju veštine za delotvorno upravljanje gotovinom? Centralni upravljač gotovinom može da pristupi većem obimu investicija i alata za zaduživanje – uloga eksperta Smanjeno savnjivanje/izmirivanje širom države Pravovremeno konsolidovano izveštavanje Banke partneri imaju interes u upravljanju gotovinom u svoju korist – ugovor za celu državu/MOR Smanjen obim posla savnjivanja u banci | <ul style="list-style-type: none"> Percipirani gubitak kontrole autonomije/nezavisnosti Stvara kontrola odluka o potrošnji – budžetski subjekti/rukovodioci fondova kao osnov kontrole nad sredstvima Pravovremenost dostupnosti gotovine Povraćaj na gotovinske holdinge |

Slika 3: Gotovinska konsolidacija: Mogućnosti i pitanja

11. Naime, postoji razlog za zadržavanje nekih institucija i njihovih fondova, kao što su državna preduzeća (DP), budući fondovi i privatni novac van granica JRT. Državna preduzeća koja posluju na stvarnoj tržišnoj osnovi³, koja nisu deo opšte države, trebalo bi da ostanu van obuhvata države i stoga ne bi trebalo da budu uključena u JRT. Budući fondovi osnovani za izdvajanje određenih prihoda za buduće generacije imaju različite investicione ciljeve i van su trenutnog operativnog fokusa budžeta i takođe bi

³ U nekim slučajevima, subjekti definisani kao DP su produžetak opšte države ili ne predstavljaju održive biznise. Ukoliko ovi subjekti u velikoj meri ostanu zavisni od budžeta, uključivanje u JRT može biti opravdano. Ove subjekte treba pojedinačno analizirati.

trebalo da budu isključeni. Konačno, nacionalni trezori bi generalno trebalo da budu uzdržani od prihvatanja privatnog novca kako se ne bi narušili konkurentsko okruženje za privatne banke.

12. **Uključivanje podnacionalnih nivoa vlasti u JRT opšte države je uglavnom pitanje da li su podnacionalni nivoi vlasti pod kontrolom centralne države.** U mnogim zemljama PEMPAL-a, podnacionalni nivoi vlasti imaju određenu autonomiju, ali i dalje u velikoj meri zavise od centralne države u pogledu resursa. U ovim slučajevima, uključivanje u JRT ima smisla, iako je g-din Silins primetio da su u drugim regionima podnacionalne vlasti uglavnom autonomne. Međutim, neke zemlje, kao što je Kina, odlučuju se za stvaranje zasebnih JRT na podnacionalnom nivou – u slučaju Kine postoje odvojeni JRT na svakom od pet nivoa vlasti za svaki nivo. Čak i tamo gde su podnacionalne vlasti autonomne, njihova veličina i kapacitet mogu opravdati konsolidaciju u centralnom JRT. Ovo može biti posebno relevantno tamo gde kapaciteti za upravljanje gotovinom na lokalnom nivou i pristup sofisticiranijim instrumentima zaduživanja i ulaganja mogu biti ograničeni.

13. **G-din Silins je razradio taktiku implementacije za obezbeđivanje optimalnog obuhvata JRT.** Ova taktika bi, između ostalog, trebalo da istakne koristi od konsolidacije gotovine i za opštu državu i za predložene konsolidovane jedinice, po mogućnosti u kvantitativnom smislu. Takođe je važno razumeti razloge otpora uključivanja u JRT u delu jedinica i treba se njima pozabaviti. Moguća rešenja uključuju razvoj memoranduma o razumevanju između trezora i jedinica u kojima se navode uloge i odgovornosti svih strana, zahtevi za učinak i aranžmani za podelu prinosa od ulaganja. U nekim slučajevima, postepeni prelazak na JRT koji podrazumeva prvo uključivanje u glavnu knjigu i FMIS, a zatim u JRT može biti efikasniji. Takođe je preporučljivo osigurati političku podršku za konsolidaciju gotovine kako bi se osigurala posvećenost pre nastavljanja.

Diskusija

14. **Prezentacija je podstakla aktivnu diskusiju. G-đa Darka Bukovac, Hrvatska** je zatražila pojašnjenje da li konsolidacija podrazumeva podatke o stanju gotovine ili o samim gotovinskim bilansima. **G-din Mark Silins** pojasnio je da prava konsolidacija podrazumeva sama sredstva. **G-din Erekle Gvaladze, Gruzija** je primetio da neke međunarodne finansijske institucije vrše direktna plaćanja u okviru svojih projekata ili prenose sredstva jedinicama za implementaciju projekata. On je upitao da li postoji praksa korišćenja JRT za obradu plaćanja u okviru projekata koje finansiraju MFI. **G-din Mark Silins** je primetio da iako su međunarodne finansijske institucije u više navrata naglašavale potrebu da se koriste sistemi u zemlji, iz fiducijarnih razloga se često biraju direktna plaćanja. **G-đa Elena Nikulina** istakla je da postoje neke zemlje u Evropi i centralnoj Aziji (ECA) u kojima se trezorski sistemi koriste za izvršenje plaćanja u okviru projekata Svetske banke. Odluka da se koriste sistemi zemlje zavisi od rezultata procene donatora u oblasti fiducijarnih rizika zemlje. G-đa Nikulina je takođe naznačila da, ako je takvo iskustvo od interesa za tematsku grupu, može se organizovati posebna videokonferencija kako bi se o tome direktno razgovaralo sa relevantnim stručnjacima za finansijsko upravljanje Svetske banke.

15. **G-din Bariş Can, Turska,** istakao je da iako je cilj spajanja svih resursa u JRT dobro opravdan, postoje neki zakonodavni i politički razlozi koji ometaju uključivanje lokalnih samouprava u JRT. Postavio je pitanje kako da se obezbedi efikasno upravljanje gotovinom tamo gde su uključene opštine. **G-din Mark Silins** istakao je ključnu ulogu kvalitetnog predviđanja i napomenuo da se u mnogim slučajevima opštine ne

razlikuju od drugih tipova potrošačkih jedinica – one moraju da daju prognoze odozdo prema gore za svoje buduće potrebe za gotovinom kao i svaki drugi učesnik u JRT. U tom smislu, **g-đa Ms. Mimoza Pilkati Peço, Albanija**, prokomentarisala je da se lokalne samouprave u Albaniji ne razlikuju od ostalih potrošačkih jedinica, primaju transfere od centralne države i podležu centralizovanoj automatskoj kontroli plaćanja na osnovu gotovinskih planova koje odobravaju lokalne samouprave. **G-din Mike Williams** je prokomentarisao da tamo gde su lokalne samouprave u JRT, one treba da budu uključene u prognozu gotovine. On je takođe primetio da se pristupi obuhvatu JRT u različitim zemljama razlikuju i često lokalne samouprave nisu uključene u JRT iz političkih razloga.

Merenje učinka JRT

16. **G-din Mark Silins istakao je ograničenja postojećih pokazatelja učinka koji mere obuhvat JRT i predstavio ideje resursnog tima TCOP-a o mogućem novom pokazatelju koji bi se mogao koristiti u ovu svrhu.** Pokazatelj PEFA 21.1 o konsolidaciji gotovinskih bilansa ima neka ograničenja. Konkretno, fokusira se samo na centralnu državu, ne uzima u obzir fluktuacije u gotovinskom stanju tokom vremena i ne fokusira se na fungibilnost sredstava na JRT. Pokazatelj koji se koristi za merenje obuhvata JRT u Istraživanju TCOP-a o JRT i upravljanju gotovinom iz 2021. godine takođe je imao određena ograničenja jer se nije dovoljno fokusirao na fungibilnost sredstava na JRT. U cilju rešavanja tih ograničenja, resursni tim predložio je novi pokazatelj koji bi mogao da se testira samoprocenom u pripremi za sastanak u Tirani (Slika 4).

Dobar pokazatelj učinka (PU) takođe treba da meri delotvornost JRT u osiguravanju da državne obaveze budu plaćene na vreme

Predloženi novi pokazatelj za testiranje kroz samoprocenu u pripremi sastanka u Tirani:

Obuhvat JRT za svaki od tri poslednja meseca za koje su dostupni podaci, molimo vas navedite

| | Kraj meseca 1 (navedite) | Kraj meseca 2 (navedite) | Kraj meseca 3 (navedite) | Prosek |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------|
| A. Gotovinski bilansi u JRT pod kontrolom Trezora i dostupni za izvršavanje obaveza (u lokalnoj valuti) | | | | |
| B. Ukupno ostalih kontrolisanih državnih bilansa u bankarskom sistemu (u lokalnoj valuti) * | | | | |
| C. = A/(A+B) x 100 procenata | | | | |

IPSAS zahteva izveštavanje o svim gotovinskim bilansima kontrolisanih subjekata u izveštavanju – gotovina koja nije zamenljiva takođe mora da bude posebno navedena u napomenama

Slika 4: Novi predloženi pokazatelj obuhvata JRT

17. **G-đa Elena Nikulina** je dodala da je planirano da se predloženi pokazatelj uključi u domaći zadatak za grupne diskusije tokom sastanka u Tirani, zajedno sa nekim drugim pokazateljima koji mere učinak u upravljanju gotovinom i predviđanju gotovine. Predviđeno je da tokom grupnih diskusija svaka zemlja predstavi rezultate samoprocene i osvrne se na iskustvo primene ovakvih pokazatelja.

18. **G-din Bariş Can** istakao je njegovu podršku predloženom pokazatelju. Međutim, takođe postoji potreba da se koriste dodatni pokazatelji za merenje operativnog učinka funkcije upravljanja gotovinom. On je napomenuo da se u Turskoj koristi nekoliko pokazatelja, kao što je period sravnjivanja, i obavezao se da će to iskustvo podeliti tokom svog izlaganja u Tirani. G-din Can je takođe naglasio da su neki od podataka koji se koriste za izračunavanje predloženog pokazatelja osetljivi i da se u slučaju Turske mogu davati brojke samo za ishod (red C). **G-đa Elena Nikulina** potvrdila je da je to moguće uz napomenu da bi takođe bilo korisno istaći koja gotovinska stanja spadaju u kategorije A i B. **G-đa Mimoza Pilkati Peço** pitala je da li su gotovinski bilansi potrošačkih jedinica koja se drže u komercijalnim bankama ali su uključena u mesečno izveštavanje treba da budu uključeni u kategoriju A ili B. **G-đa Elena Nikulina** je pojasnila da, pošto se ovi bilansi ne mogu koristiti za potrebe upravljanja gotovinom, treba ih navesti u kategoriji B.

Napredak u pripremi Tematskog sastanka Zajednice prakse trezora u Tirani

19. **G-đa Mimoza Pilkati Peço je u ime institucije domaćina upoznala učesnike sa napretkom u pripremi Tematskog sastanka Zajednice prakse trezora u Tirani koji je planiran za 4-6. novembra 2024. godine.** Ona je obavestila učesnike da će ministar finansija Albanije i generalni sekretar Ministarstva finansija otvoriti događaj. Ministarstvo finansija Albanije će za prvi dan sastanka pripremiti tri prezentacije: pregled Strategije UJF u Albaniji do 2030. godine i uloge trezora u njenoj implementaciji; sveobuhvatan okvir učinka za upravljanje gotovinom i predviđanje u Albaniji; i elaboriranje interakcije između funkcija upravljanja gotovinom i upravljanja dugom. Prezentacije će naglasiti napredak postignut od poslednjeg sastanka Tematske grupe za upravljanje gotovinom u Beču u novembru 2023. godine.

20. **G-đa Elena Nikulina** predstavila je dnevni red drugog i trećeg dana tematskog skupa. Nekoliko zemalja se obavezalo da će održati prezentacije, uključujući Hrvatsku, Gruziju, Mađarsku, Tursku i Uzbekistan. **G-đa Elena Nikulina** se zahvalila dobrovoljcima i istakla da se dalji predlozi za predstavljanje novosti iz zemalja mogu saopštiti putem obrasca za registraciju za sastanak u Tirani. Napomenula je da se razmatraju i gosti predavači iz zemalja van PEMPAL-a.

21. **G-đa Elena Dobrolyubova** predstavila je tematsku anketu o merenju učinka trezora koja će biti distribuirana pre događaja. Kroz istraživanje, resursni tim Zajednice prakse trezora bi mogao da prikupi podatke o svim pokazateljima učinka koje koriste nacionalni trezori u zemljama PEMPAL-a i da predstavi rezultate tokom tematskog sastanka u Tirani. Rezultati ankete bili bi korisni kako za nacionalne trezore zemalja Zajednice prakse trezora koje kreiraju svoje okvire učinka, tako i za izradu nacrtu strategije PEMPAL-a do 2030. godine.

22. **G-đa Elena Nikulina** je ponovo naglasila relevantnost dizajna JRT za aktuelni program reformi upravljanja javnim finansijama u zemljama PEMPAL-a i naglasila važnost rane registracije za tematski sastanak u Tirani. Ona se zahvalila svima na produktivnoj diskusiji i zahvalila se prevodiocima na podršci tokom sastanka.

Zaključci

23. **Tematska anketa koju je sprovela Zajednica prakse trezora 2021. godine pokazalo je da, iako je u većini zemalja Zajednice prakse trezora JRT sveobuhvatan, nisu sva sredstva uključena u JRT u**

potpunosti fungibilna. Zbog nedostatka fungibilnosti, zemlje ne dobijaju potpunu korist od konsolidacije i imaju ograničene mogućnosti da smanje troškove zaduživanja ili pristupe dodatnim finansijskim instrumentima kako bi maksimizirale prihode od ulaganja privremeno dostupnih sredstava. Nedavni proizvod znanja Zajednice prakse trezora o *Optimalnom obuhvatu JRT* predstavljen na sastanku pruža argumente za konsolidaciju gotovine i povećanu fungibilnost i razmatra izvore sredstava koji bi trebalo da budu uključeni u JRT i identifikuje tipove sredstava koji bi obično bili isključeni iz JRT. Pošto nekoliko zemalja Zajednice prakse trezora radi na daljem proširenju obuhvata trezora, ovaj proizvod znanja mogao bi da ima pozitivan uticaj na dizajn JRT i da pomogne u poboljšanju efikasnosti upravljanja javnim finansijama kako unutar tako i van regiona PEMPAL-a.

24. **Tekući napori na proširenju JRT u nekoliko zemalja Zajednice prakse trezora zahtevaju korišćenje pokazatelja učinka koji se mogu primeniti za merenje obuhvata JRT.** Da bi se prevazišla ograničenja postojećih pokazatelja, resursni tim Zajednice prakse trezora predložio je novi pokazatelj za obuhvat JRT. Članovi Zajednice prakse trezora su se složili da testiraju pokazatelj kroz samoprocenu i razgovaraju o rezultatima ove samoprocene tokom sastanka u Tirani.

25. **Pošto su zemlje članice Zajednice prakse trezora u Tematskom pregledu Zajednice prakse trezora 2024. godine navele upravljanje učinkom kao prioritetno pitanje, resursni tim je osmislio tematsku anketu o merenju učinka trezora.** Rezultati ankete će dati informacije za diskusije u Tirani i postaviti osnovu za mogući budući rad na merenju učinka u nacionalnim trezorima. Anketa će biti pokrenuta oko 19. septembra, a predloženi rok za odgovore zemalja je 10. oktobar 2024. godine.

26. **Učesnici su utvrdili dnevni red sastanka u Tirani.** Pored izlaganja Trezora Albanije, spremnost da iznesu svoja iskustva potvrdili su i predstavnici Zajednice prakse trezora iz Hrvatske, Gruzije, Mađarske, Turske i Uzbekistana. Dodatni dobrovoljci iz zemalja članica Zajednice prakse trezora su takođe dobrodošli.