

## **Studijska poseta Hrvatskoj**

### **za predstavnike Trezora Ministarstva finansija Uzbekistana**

**Tema: Trezorsko izvršavanje budžeta i iskustvo vezano za proces budžetiranja Ministarstva finansija Hrvatske**

**Mesto i datum održavanja: Zagreb, Hrvatska, 22-25. oktobar 2012. godine**



Mehridin Abdulaev, izvršni direktor vanbudžetskog Fonda penzionog osiguranja u okviru Ministarstva finansija, Karlibaj Zijarov, Muzafar Turakulov, Ma'rufjon Abdulaev, Mirzohid Ubajdulaev, Alisher Djumaev, Sohibjon Sodikov, Bahodir Muhamad, Akmaljon Rasulov, rukovodioci jedinica Trezora različitih okruga Uzbekistana su učestvovali u programu studijske posete održane u Zagrebu, Hrvatskoj, od 22-25. oktobra 2012. godine, a koja je organizovana od strane Sekretarijata PEM PAL i Ministarstva finansija Hrvatske na temu „Trezorsko izvršavanje budžeta i iskustvo vezano za proces budžetiranja”.

Cilj ove studijske posete je bilo vršenje direktne dubinske studije u vezi celokupnih složenih pitanja koja se odnose na budžetsko izvršavanje i iskustvo vezano za celokupnu implementaciju budžetskih reformi u tranzicionoj privredi preko primera Hrvatske.

Studijska poseta se fokusirala na sledeće aspekte:

- Uspostavljanje efektivnog sistema upravljanja javnim finansijama u zemlji sličnih polaznih osnova;
- Uspostavljanje i sveobuhvatna pokrivenost trezorskog izvršavanja budžeta, posebno oblast implementacije konsolidovanog računa trezora;
- Budžetsko računovodstvo i izveštavanje;
- Harmonizacija trezorskog izvršavanja budžeta, budžetska kontrola u svetlu srednjoročnog budžetiranja;
- Naučene lekcije u vezi upravljanja javnim finansijama tokom globalne krize i uoči pristupanja EU.

Tokom studijske posete koja je održana od 22-25. oktobra, učesnici su prisustvovali sledećim interesantnim prezentacijama predstavljenim u Ministarstvu finansija Hrvatske:

| <b>Govornik</b>                                                                                                          | <b>Tema</b>                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ivana Jakir-Bajo</b> – <i>direktor Sektora za izvršavanje državnog budžeta, Ministarstvo finansija</i>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled organizacione strukture Ministarstva finansija</li> <li>- Uvod u pravni sistem oblasti javnih finansija</li> </ul> |
| <b>Silvija Rados</b> – <i>Viši savetnik u Sektoru za pripremu i izvršavanje državnog budžeta, Ministarstvo finansija</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled budžetskog procesa</li> </ul>                                                                                      |
| <b>Ivana Labus</b> – <i>Savetnik u Sektoru za procene fiskalnih učinaka i budžetske analize, Ministarstvo finansija</i>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateško planiranje</li> </ul>                                                                                            |
| <b>Silvia Sakan</b> – <i>Viši savetnik u Sektoru za procenu kapitalnih projekata, Ministarstvo finansija</i>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budžetska klasifikacija</li> </ul>                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ana Michielli Pavuna</b> – <i>Direktor Sektora za procene fiskalnog uticaja i budžetske analize, Ministarstvo finansija</i>                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integracija strateškog i budžetskog planiranja</li> </ul>                                                                                           |
| <b>Mirena Covac</b> – <i>Direktor Sektora za finansijske analize izvršenja državnog budžeta, Ministarstvo finansija</i>                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled trezorskog izvršavanja</li> <li>- Upravljanje gotovinskim tokovima</li> </ul>                                                               |
| <b>Mladenka Karacic</b> – <i>Direktor Sektora za državno knjigovodstvo, Ministarstvo finansija</i>                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prihodna strana budžeta</li> <li>- Izveštaj o izvršenju</li> </ul>                                                                                  |
| <b>Boris Marcius</b> – <i>Direktor Sektora za razvoj i podršku poslovno-informacijskom sistemu Državnog trezora, Ministarstvo finansija</i><br><br><b>Marijana Mueller, Damir Capjac</b> – <i>Viši IT savetnici u Sektoru za razvoj i podršku poslovno-informacijskom sistemu Državnog trezora, Ministarstvo finansija</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informacioni sistem Državnog trezora</li> </ul>                                                                                                     |
| <b>Andreja Milic</b> – <i>Direktor Službe za državno računovodstvo i računovodstvo neprofitnih organizacija, Ministarstvo finansija</i>                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pregled računovodstvenih regulativa</li> <li>- Registar budžetskih i vanbudžetskih korisnika</li> <li>- Sistem finansijskog izveštavanja</li> </ul> |

Učesnici su pomenuli visoki nivo profesionalizma predavača, koji ne samo da su bili dobri kod predstavljanja svojih prezentacija, već su takođe pokazali ljubaznost i razumevanje tokom davanja odgovora na sva pitanja koja su postavljali učesnici radionice. Oni su pored fokus tema studijske posete detaljno objasnili i ekonomsku situaciju u Hrvatskoj.

Uzbekistanska delegacija je naglasila da je struktura studijske posete bila prilično sveobuhvatna, da je logički pokrila sve faze budžetskog procesa, da je posebnu pažnju posvetila temi budžetskog izvršavanja, kao i da je sam utvrđeni redosled prezentacija bio konzistentan.

Predavači su predstavili ne samo opis trenutne situacije, već su takođe naglasili polaznu osnovu i podelili ideje o budućim planovima. Ono što su učesnici posebno vrednovali je bilo otvoreno objašnjenje kolega predavača koja su se odnosila na probleme kod implementacije budžetskih reformi, kako su isti bili prevaziđeni, kao i datih preporuka koji su se odnosili na mogućnost izbegavanja takvih situacija.



Učesnici su naglasili da su osim prezentacija koje su se odnosile na budžetsko izvršenje, sledeće teme bile takođe interesantne:

- Povezivanje strateškog planiranja i budžetiranja;
- Ovlašćenja i odgovornosti budžetskih organizacija;
- Računovodstvo u javnom sektoru.

Uzbekistanska delegacija je napomenula da su svi materijali i pitanja o kojima je diskutovano tokom održavanja radionice povezani sa trenutnim reformama budžetskog sistema koje se sprovode u Uzbekistanu u okviru Strategije reformisanja upravljanja javnim finansijama za period 2007-2018. godine. Na taj način, informacije i iskustvo koje su stekli tokom radionice će biti korišćeni i obrađeni u kontekstu unapređenja ne samo budžetskog izvršavanja, već takođe i ostalih faza budžetskog procesa. Pored toga, isti će biti korišćeni kod finalizovanja izrade nacrtu Budžetskog pravilnika i razvijanja novih trening modula za izgradnju kapaciteta zvaničnika iz oblasti upravljanja javnim finansijama.



Delegacija iz Uzbekistana

Učesnici očekuju da će im hrvatsko iskustvo omogućiti podizanje nivoa efikasnosti poslovnih operacija Trezora, kao i da će im informacije koje su dobili tokom radionice pomoći kod efektivnog postizanja njihovih ciljeva.

Delegacija Ministarstva finansija Uzbekistana se zahvalila Sekretarijatu PEM PAL i Ministarstvu finansija Hrvatske za odlično organizovanu posetu i izjavili da će ova razmena iskustava biti korišćena tokom izvršavanja svakodnevnih aktivnosti Ministarstva finansija Uzbekistana.