



PEM  PAL

# INFORMATIVNA BROŠURA

## ZAJEDNICA PRAKSE ZA UNUTARNJU REVIZIJU (IACOP)



### ŠTO SU PEMPAL I IACOP?

Mreža za učenje uz pomoć kolega za područje upravljanja javnim rashodima (PEMPAL) olakšava razmjenu profesionalnog iskustva i prijenos znanja među stručnjacima s praktičnim znanjem o upravljanju javnim financijama (PFM) diljem zemalja Europe i srednje Azije (ECA). Mreža je pokrenuta u 2006., a njezin je cilj doprinos jačanju praksi PFM-a u zemljama članicama razvojem i distribucijom informacija o dobrim praksama PFM-a i njihovoj primjeni.

Mreža se temelji na trima tematskim zajednicama prakse navedenima u nastavku:

- Zajednica prakse za proračun (BCOP)
- Zajednica prakse za riznicu (TCOP) i
- Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP).

Općenito govoreći, glavni cilj IACOP-a jest pružiti podršku svojim zemljama članicama pri uspostavi modernog i učinkovitog sustava unutarnje revizije (UR) koji je u skladu s međunarodnim standardima te dobrim praksama i ključan je za dobro upravljanje te odgovornost u javnom sektoru.

## TKO VODI IACOP I PEMPAL?

IACOP vodi **Izvršni odbor** IACOP-a koji se sastoji od predstavnika ministarstava financija devet zemalja članica koji svake godine biraju predsjednika tog odbora. Tehničku stručnost, koordinaciju i potporu pruža resursni tim IACOP-a u okviru Svjetske banke, dok administrativnu podršku pruža Tajništvo PEMPAL-a. Na razini mreže PEMPAL vodi **Upravni odbor** koji se sastoji od predsjednika i zamjenika predsjednika zajednica prakse te predstavnika Svjetske banke i donatora.

## TKO SU ČLANOVI IACOP-A?

Članovi IACOP-a predstavnici su **23 zemlje Europe i srednje Azije** navedenih u nastavku. **Članovi su obično srednji ili visoki dužnosnici središnjih harmonizacijskih jedinica (SHJ) za unutarnje financijske kontrole ili unutarnju reviziju u javnom sektoru u okviru ministarstava financija.**

Predstavnici zemalja koje nisu članice, a koji dolaze iz Nacionalne akademije za financije i ekonomiju nizozemskog Ministarstva financija, Službe za unutarnju reviziju Europske komisije te iz Francuske, Južne Afrike, Poljske, Brazila i Austrije aktivno sudjeluju u skupovima IACOP-a kako bi podijelili svoje znanje i praktično iskustvo.

## KOJI SE MEHANIZMI UČENJA UPOTREBLJAVAJU?

**Učenje od kolega glavni je instrument koji se upotrebljava.** Sudionici međusobno surađuju izravno ili s pomoću interneta te dijele znanje i razvijaju pristupe za rješavanje čestih izazova u PFM-u. Za razliku od tradicionalnih edukativnih pristupa, sudionici sami planiraju svoje aktivnosti, što uključuje dijeljenje i stvaranje znanja s pomoću sastanaka uživo (plenarne sjednice i radne/tematske skupine), virtualnih sastanaka, studijskih posjeta i razvoja proizvoda znanja. Aktivnosti IACOP-a provode se prema strateškim akcijskim planovima članova koji su osmišljeni u skladu s ključnim prioritetima u zemljama članicama i kojima se tim zemljama pomaže da se suoče s izazovima u području djelovanja IACOP-a. Stoga su prioritetne teme IACOP-a za razdoblje 2019. - 2022. utvrđene kao:

(i) povećanje vrijednosti i utjecaja unutarnje revizije (uključujući tijekom i nakon pandemije COVID-19)

(ii) praktična provedba revizijskog ciklusa

(iii) uloga SHJ-a u koordinaciji reformom javnog sektora i njegovi izazovi te funkcije u različitim fazama reforme

(iv) unutarnje kontrole u javnom sektoru (uloga SHJ-a i unutarnjih revizora)

(v) sinergija: unutarnje kontrole u javnom sektoru s naglaskom na upravljanje integritetom i suzbijanje korupcije i

(vi) promicanje IACOP-a i širenje njegovih proizvoda znanja i iskustva.

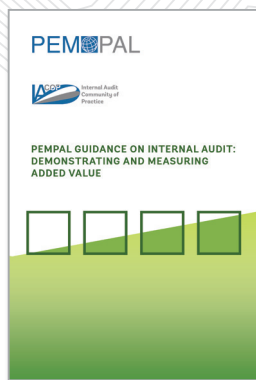
## KOJA SU IACOP-OVA PRIORITETNA TEMATSKA PODRUČJA INTERESA?

Na redovitim sastancima koje održava IACOP, sudionici dijele svoja iskustva i pronalaze rješenja za prioritetne izazove povezane s provedbom reformi unutarnje revizije u javnom sektoru. U skladu s tematskim prioritetima članova, IACOP ima nekoliko radnih/tematskih skupina koje zemljama članicama nude dodatne mogućnosti rješavanja prioritetnih pitanja te eliminacije praznina u slučajevima u kojima nisu uspostavljene jasne međunarodne dobre prakse za unutarnju reviziju u javnom sektoru. Organizirano je nekoliko radnih skupina te su dovršene rasprave o temama koje uključuju razvoj priručnika za unutarnju reviziju, osiguravanje kvalitete, obuku i certificiranje, odnos unutarnje revizije s financijskom inspekcijom i vanjskom revizijom (RIFIX). IACOP trenutačno upravlja Radnom skupinom za unutarnje kontrole (ICWG) i Radnom skupinom za reviziju u praksi (AiPWG).

## KOJIM SE AKTIVNOSTIMA BAVI AiPWG IACOP-A?

AiPWG osnovan je 2015. kako bi se bavio praktičnom provedbom revizijskog ciklusa i različitim vrstama i modelima revizije. AiPWG nadovezuje se i na napredak koji je ostvarila skupina usmjerena na učenje iz naprednih praksi unutarnje revizije i kontrole financijskog upravljanja i aktivnosti SHJ-a, kao i na primjenu praktičnih alata za reviziju kojima se odražava napredak u reformama funkcije unutarnje revizije u regiji. Najnoviji proizvod

znanja koji je pripremio AiPWG uključuje **PEMPAL-ov Vodič za unutarnju reviziju: pokazivanje i mjerenje dodane vrijednosti**. AiPWG trenutno radi na dovršavanju i objavi **Planiranja angažmana unutarnje revizije i studija slučaja o IT-u, ljudskim potencijalima i reviziji u bolničkoj ustanovi**.



- **PEMPAL-ov Vodič za unutarnju reviziju: pokazivanje i mjerenje dodane vrijednosti** (dovršen)
- **Vodič za unutarnje revizore o procjeni učinkovitosti unutarnjih kontrola** (u pripremi)
- **Pojmovnik unutarnje kontrole** (u pripremi)

IACOP objavljuje i svoje novine u kojima se opisuju napredak u pogledu reformi i pružaju najnovije informacije o tim reformama te novonastala pitanja i izazovi s kojima se suočavaju zemlje članice IACOP-a u pogledu glavnih tema razmjene našeg trenutnog znanja. Članovi IACOP-a autori su članaka iz novina te su zaduženi za njihovo dijeljenje.

## KOJIM SE AKTIVNOSTIMA BAVI ICWG IACOP-A?

ICWG, osnovan 2016., usmjeren je na ulogu unutarnje revizije i SHJ-a u procjeni i razvoju unutarnjih kontrola u javnom sektoru, načela okvira COSO-a (Odbora pokroviteljskih organizacija povjerenstva Treadway) za učinkovite unutarnje kontrole i njihovu primjenu u javnom sektoru te odgovornost i izazove u provedbi unutarnjih kontrola. Krovna tema za aktivnosti skupine, koja je od interesa za sve tri zajednice prakse PEMPAL-a, i dalje su odgovornost i nadležnost. ICWG trenutno radi na dvama proizvodima znanja u nastavku: „Vodič PEMPAL-a za unutarnje revizore o procjeni učinkovitosti unutarnju kontrolu“ i „PEMPAL-ov Pojmovnik unutarnje kontrole“.



## PROIZVODI ZNANJA IACOP-a PEMPAL-A

Jedinstveni proizvodi znanja IACOP-a o dobrim praksama koje je razvio IACOP referentan su materijal za dobre prakse diljem svijeta. Dovršeni proizvodi i oni koji su još u pripremi:

- **Predložak priručnika dobre prakse za unutarnju reviziju** (dovršen)
- **Predložak priručnika dobre prakse za kontinuirano stručno usavršavanje** (dovršen)
- **Korpus znanja unutarnje revizije** (dovršen)
- **Procjena rizika u planiranju revizije** (dovršen)
- **Sažetak prijedloga za RIFIX** (dovršen)
- **Vodič za ocjenu kvalitete** (dovršen)
- **Applikacija za ocjenu kvalitete** (dostupna na App Storeu)





TAJNIŠTVO PEMPAL-a

**Zajednica prakse za proračun (BCOP)**

E: [BCOP@pempal.org](mailto:BCOP@pempal.org)

**Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)**

E: [IACOP@pempal.org](mailto:IACOP@pempal.org)

**Zajednica prakse za riznicu (TCOP)**

E: [TCOP@pempal.org](mailto:TCOP@pempal.org)

[www.pempal.org](http://www.pempal.org)

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

**Prava i dopuštenja:**

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.