



РЕМ  PAL

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОБЗОР

ПРАКТИКУЮЩЕЕ СООБЩЕСТВО ПО ВНУТРЕННЕМУ АУДИТУ (СВА)



Internal Audit
Community of
Practice

ЧТО ТАКОЕ РЕМ PAL И СВА?

Взаимное обучение и обмен опытом в управлении государственными финансами (РЕМ PAL) является сетью, которая способствует обмену профессиональным опытом и знаниями среди практикующих специалистов в области управления государственными финансами (УГФ) в странах Европы и Центральной Азии (ЕЦА). Сеть, которая начала свою работу в 2006 году, стремится внести свой вклад в укрепление практических навыков специалистов по УГФ, разрабатывая и распространяя среди стран-участниц информацию о передовых практиках в области УГФ и их применении.

Сеть организована вокруг трех тематических практикующих сообществ:

- Бюджетное сообщество (БС),
- Казначейское сообщество (КС), и
- Сообщество по внутреннему аудиту (СВА).

Основная задача **СВА** состоит в поддержке стран-членов сообщества в создании современной и эффективной системы внутреннего аудита (ВА), которая отвечает международным стандартам и передовой практике, и является ключом к эффективному управлению и прозрачности в государственном секторе экономики.

КТО РУКОВОДИТ СВА И РЕМПАЛ?

СВА возглавляет **Исполнительный комитет СВА**, состоящий из представителей Министерства финансов девяти стран-членов, которые ежегодно выбирают председателя. Техническая экспертиза, координация и поддержка обеспечиваются ресурсной командой СВА Всемирного банка, а административная поддержка предоставляется Секретариатом РЕМПАЛ. На сетевом уровне РЕМПАЛ возглавляет **Координационный комитет**, состоящий из председателей ПС, заместителей председателей, представителей Всемирного банка и спонсоров.

КТО ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНАМИ СВА?

Члены СВА представлены **23 странами ЕЦА. Как правило, членами являются чиновники среднего и высокого уровня в центральных координационных подразделениях (ЦКП) по государственному внутреннему контролю или внутреннему аудиту в Министерствах финансов.**

Представители стран, которые не являются членами, из Национальной академии по финансам и экономике Министерства Финансов Нидерландов, Службы внутреннего аудита Европейской комиссии, а также из Франции, Южной Африки, Польши, Бразилии и Австрии принимают активное участие в мероприятиях СВА для обмена знаниями и практическим опытом.

КАКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОБУЧЕНИЯ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ?

Взаимное обучение является главным инструментом, который используется. Участники встречаются в конкретном месте и связываются друг с другом по интернету для обмена знаниями и разработки подходов к решению общих задач УГФ. В отличие от традиционных подходов к обучению, участники формулируют свои собственные планы работы, которые включают обмен и получение знаний посредством личного общения (пленарная и рабочая/тематическая группа), заочных встреч, ознакомительных посещений и путем развития продуктов знаний. СВА в своей деятельности руководствуется стратегическими планами членов сообщества, которые определяют ключевые приоритеты стран-членов и помогают им решать задачи в сфере деятельности СВА. В связи с этим для СВА были определены следующие приоритетные темы на 2019-2022 гг.

- (i) Повышение эффективности и влияния внутреннего аудита (в том числе, после пандемии COVID-19);
- (ii) Практическая реализация аудиторского цикла;
- (iii) Роль ЦКП в координации реформ государственного сектора и его задача и деятельность на различных этапах реформ;
- (iv) Государственный внутренний контроль (роль ЦКП и внутренних аудиторов);
- (v) Взаимодействие: государственный внутренний контроль с акцентом на управление целостностью и борьбе с коррупцией; и
- (vi) Продвижение СВА и распространение продукта знаний и опыта сообщества.

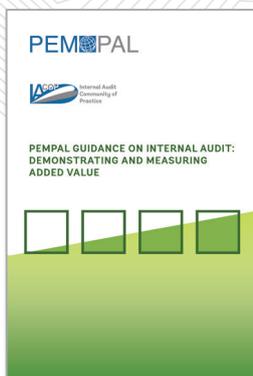
КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ ИНТЕРЕСОВ СВА?

В ходе постоянных заседаний СВА участники обмениваются опытом и находят решения для приоритетных задач, относящихся к реализации реформ внутреннего аудита в государственном секторе экономики. В соответствии с основными приоритетами членов, СВА руководит рабочими/тематическими группами, которые предлагают дополнительные возможности странам-членам для решения вопросов, которые являются для них приоритетными, и восполнения пробелов, где отсутствует понятная передовая практика, принятая для внутреннего аудита в государственном секторе. Было организовано несколько рабочих групп и завершено обсуждение соответствующих тем, включая разработку руководства по аудиту, обеспечение качества, обучение и сертификация, взаимосвязь внутреннего аудита с финансовой инспекцией и внешним аудитом. В настоящий момент СВА руководит Рабочей группой по внутреннему контролю (РГВК) и Рабочей группой по практическому аудиту (РГПА).

В ЧЕМ СОСТОИТ РАБОТА РГПА СВА?

Основанная в 2015 году РГПА рассматривает вопросы практической реализации аудиторского цикла и различных видов и моделей аудита. Кроме того, РГПА опирается на прогресс, достигнутый группой, сосредоточенной на изучении передового опыта внутреннего аудита и практического контроля управления финансами и деятельности ЦКП, а также применение практических инструментов аудита,

отражающих прогресс реформ внутреннего аудита в регионе. Самый последний продукт знаний, разработанный РГПА, включает в себя **“Руководство РЕМПАЛ по внутреннему аудиту: Демонстрация и измерение роста эффективности”**. В настоящий момент РГПА работает над завершением и публикацией работы **“Планирование участия внутреннего аудита”** и **практических исследований по информационным технологиям, персоналу и аудиту медицинских учреждений**.



- **“Руководство по оценке качества”** (завершено)
- **“Приложение для оценки качества”** (доступно в AppStore)
- **“Руководство РЕМПАЛ по внутреннему аудиту: Демонстрация и измерение роста эффективности”** (завершено)
- **“Руководство для внутренних аудиторов по оценке эффективности внутреннего контроля”** (в стадии разработки)
- **“Глоссарий терминов, относящихся к внутреннему контролю”** (в стадии разработки)

В ЧЕМ СОСТОИТ РАБОТА РГВК СВА?

РГВК, сформированная в 2016 году, концентрируется на роли внутреннего аудитора и ЦКП в оценке и развитии государственного внутреннего контроля, основных принципах работы COSO (Комитет организаций-спонсоров Комиссии Тредвея) по эффективному внутреннему аудиту и их применению в государственном секторе, прозрачности и задачах при реализации внутреннего контроля. Тема прозрачности и ответственности, выделенная как актуальная тема для всех трех ПС РЕМПАЛ, остается общей темой для деятельности групп. На сегодняшний день РГВК работает над своими двумя продуктами знаний: **Руководство РЕМПАЛ для внутренних аудиторов по оценке эффективности внутреннего контроля** и **“Глоссарий терминов, относящихся к внутреннему контролю”**.

СВА также выпускает свою газету, которая публикуется и содержит актуальную информацию о ходе реформ, возникающих вопросах и задачах в странах-членах СВА, относящихся к основным темам нашего текущего обмена знаниями. В газете члены СВА пишут и распространяют свои статьи.

ПРОДУКТЫ ЗНАНИЙ СВА РЕМПАЛ

Уникальные продукты передовых знаний, разработанные СВА, представляют собой справочную информацию о передовой практике, применяемой по всему миру. Следующие продукты завершены и находятся в разработке:

- **“Шаблон руководства по передовой практике ВА”** (завершен)
- **“Шаблон руководства по передовой практике повышения квалификации”** (завершен)
- **“Свод знаний внутреннего аудита”** (завершен)
- **“Оценка рисков при планировании аудита”** (завершена)
- **“Концепция взаимосвязи внутреннего аудита с финансовой инспекцией и внешним аудитом”** (завершена)





СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Бюджетное сообщество (БС)

E: BCOP@pempal.org

Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)

E: IACOP@pempal.org

Казначейское сообщество (КС)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Секретариат PEMPAL

Данная работа является продуктом Секретариата PEMPAL.

Права и разрешения:

Материал в данной работе защищён авторским правом. PEMPAL поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.