



PEMPAL

PRICE O USPJEHU

Azerbajdžan, Gruzija, Mađarska, Kazahstan, Srbija, Turska
i Uzbekistan

Iskorištavanje potencijala naprednih digitalnih tehnologija

Kontekst

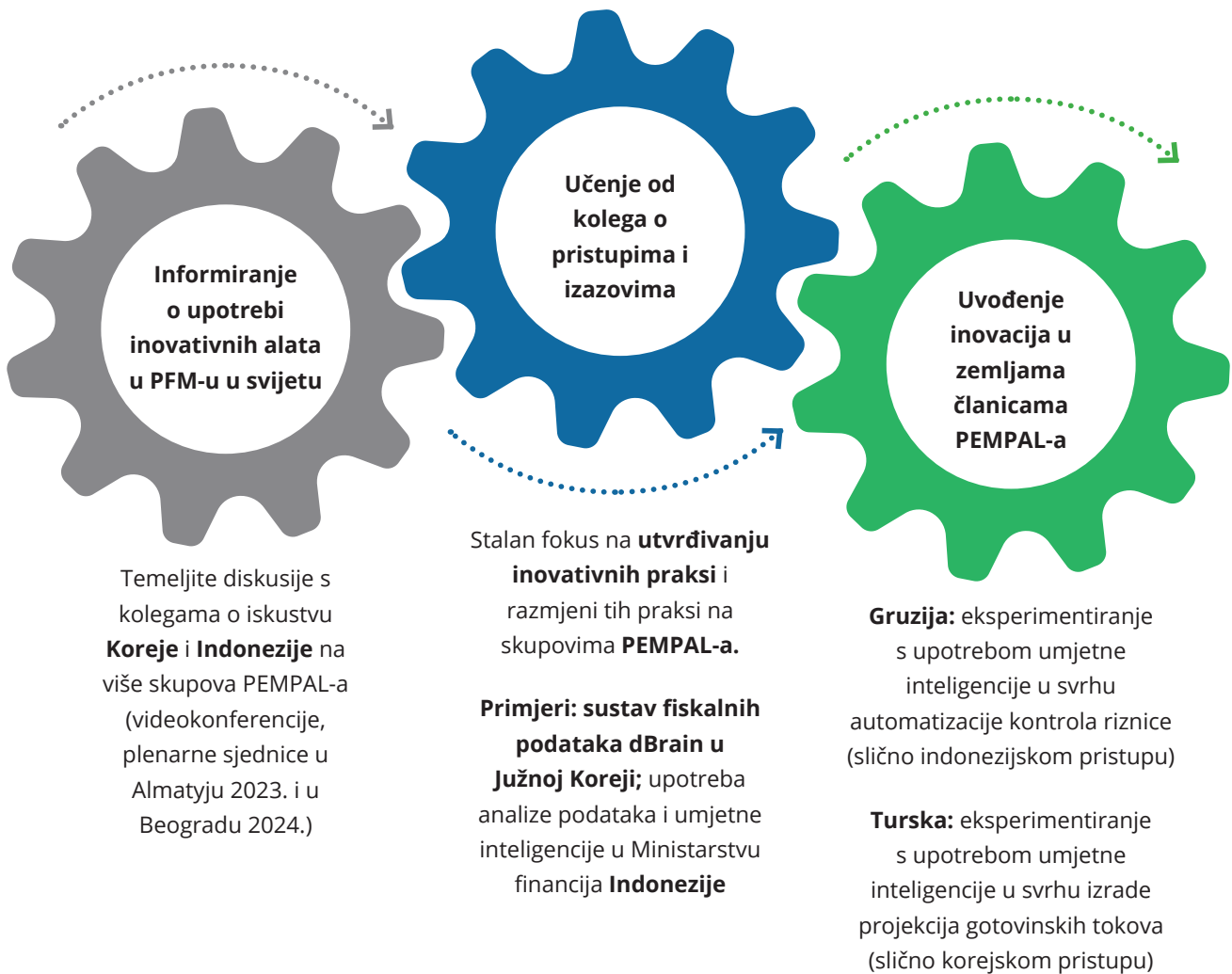
Od osnivanja PEMPAL-a 2006. godine zemlje članice su ostvarile znatan napredak u automatiziranju funkcija upravljanja javnim financijama (PFM): sve su zemlje dosad uspostavile temeljni informacijski sustav za financijsko upravljanje, a mnoge od njih rade na proširenju njegovih funkcija i integraciji s drugim vladinim sustavima. Ta integracija pruža nove prilike za upotrebu podataka u PFM-u u svrhu donošenja odluka i ispunjavanja drugih potreba vlade. Novi alati utemeljeni na obradi velikih količina podataka i umjetnoj inteligenciji mogu se uspješno upotrijebiti u raznim područjima PFM-a, od izrade projekcija i upravljanja gotovinskim sredstvima do upravljanja rizicima i unutarnje kontrole i revizije. Međutim, za iskorištavanje punog potencijala podataka u PFM-u potrebno je suočiti se s izazovima povezanim s

rukovanjem podacima i interoperabilnošću sustava, transparentnošću i odgovornošću, kao i s razvojem kapaciteta u analizi podataka i podatkovnoj znanosti.

Utjecaj PEMPAL-a

PEMPAL-ova Zajednica prakse za riznicu (TCOP) je posebno posvećena informiranju članova o najnovijim trendovima u digitalizaciji PFM-a. Širenju inovacija u zemljama članicama PEMPAL-a pomaže stalan fokus na utvrđivanju inovativnih praksi i razmjeni tih praksi na skupovima PEMPAL-a (kao što je **sustav fiskalnih podataka dBrain u Južnoj Koreji**, upotreba analize podataka i umjetne inteligencije (UI) u Ministarstvu financija **Indonezije**) (vidjeti **Sliku**).

Slika. Uloga TCOP-a u promicanju digitalne transformacije i upotrebe naprednih digitalnih alata



Nadahnute primjerima koji su predstavljeni na skupovima TCOP-a, dvije zemlje članice PEMPAL-a pokrenule su vlastite projekte za upotrebu umjetne inteligencije u poslovanju riznice. Konkretno, **Državna riznica Gruzije** ispituje potencijal UI u automatizaciji kontrola riznice (slično jednom od tekućih projekata u Indoneziji), a **Ministarstvo riznice i financija Turske** eksperimentira s upotrebom umjetne inteligencije u svrhu izrade projekcija gotovinskih tokova (slično pristupu Južne Koreje). Riznice u **Mađarskoj i Srbiji** uvele su skladišta podataka za podatke u PFM-u, dok **Azerbajdžan, Kazahstan, Srbija i Uzbekistan** rade na razvoju sustava poslovne inteligencije (PI) i širenju raspona podataka u PFM-u dostupnih za analizu.

Sljedeći koraci

Tematska istraživanja i povratne informacije od ministara financija zemalja članica PEMPAL-a pokazuju da postoji značajan interes i opseg za korištenje naprednih digitalnih tehnologija, uključujući PI i UI, za transformaciju rizničkih operacija i to ostaje temeljni prioritet za budući razvoj PFM-a.



TAJNIŠTVO PEMPAL-a

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse za riznicu (TCOP)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.