



ИСТОРИИ УСПЕХА

Азербайджан, Венгрия, Грузия, Казахстан, Сербия, Турция
и Узбекистан

Использование потенциала передовых цифровых технологий

Контекст

Со времени основания PEMPAL во всех странах-участницах программы достигнут значительный прогресс в автоматизации функций управления государственными финансами (УГФ): на сегодняшний день все страны имеют основные информационные системы управления финансами и многие работают над расширением их функциональных возможностей и интеграцией с другими государственными системами. Такая интеграция открывает новые возможности для использования данных УГФ для поддержки принятия решений и других государственных нужд. Новые инструменты, основанные на обработке больших данных и искусственном интеллекте, могут успешно применяться в самых разных областях УГФ - от прогнозирования и управления ликвидностью до управления рисками, а также внутреннего контроля и аудита. Однако для того, чтобы полностью раскрыть потенциал данных УГФ, необходимо решить

проблемы, связанные с управлением данными и операционной совместимостью систем, прозрачностью и подотчетностью, а также с развитием компетенций в области аналитики данных и науки о данных.

Влияние PEMPAL

Казначейское сообщество (КС) PEMPAL уделяет большое внимание тому, чтобы члены организации были в курсе самых последних тенденций в области цифровизации УГФ. Постоянное внимание к выявлению инновационных практик и обмен ими на мероприятиях PEMPAL (например, **система бюджетных данных dBrain в Южной Корее**, использование аналитики данных и искусственного интеллекта (ИИ) в Министерстве финансов Индонезии) помогает распространять инновации в странах PEMPAL (см. **Рисунок**).

Рисунок. Роль КС в пропаганде цифровой трансформации и использовании современных цифровых инструментов



Вдохновленные примерами, представленными на мероприятиях КС, две страны PEMPAL приступили к реализации собственных проектов по использованию ИИ в казначейских операциях. Так, **Государственное казначейство Грузии** тестирует потенциал ИИ в автоматизации казначейского контроля (аналогично одному из текущих проектов в Индонезии), а **Министерство казначейства и финансов Турции** экспериментирует с использованием ИИ для прогнозирования ликвидности (аналогично подходу, принятому в Южной Корее). Казначейства **Венгрии и Сербии** создали хранилища данных для данных УГФ, а **Азербайджан, Казахстан, Сербия и Узбекистан** работают над созданием

систем деловой аналитики и расширением спектра данных УГФ, доступных для анализа.

Дальнейшие шаги

Тематические опросы и отзывы министров финансов стран PEMPAL показывают значительный интерес и возможность использования передовых цифровых технологий, включая ИИ и деловую аналитику, для трансформации деятельности казначейства. Это направление отмечается в числе основных приоритетов развития систем УГФ в перспективе.



СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Бюджетное сообщество (БС)

E: BCOP@pempal.org

Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)

E: IACOP@pempal.org

Казначейское сообщество (КС)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Секретариат PEMPAL

Данная работа является продуктом Секретариата PEMPAL.

Права и разрешения:

Материал в данной работе защищён авторским правом. PEMPAL поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.