

# PEMPAL

# PRICHE O USPJEHU

## Gruzija

## Razvoj poslovanja riznice

### Kontekst

Gruzija je dugogodišnji aktivni sudionik u PEMPAL-u te je crpila znanje od stručnjaka i kolega te je podijelila vrijedne lekcije naučene na temelju svog iskustva, uključujući reformu rizničkog poslovanja. Ministarstvo financija Gruzije 2010-ih je provelo nekoliko reformi za uvođenje potpuno digitalne interakcije sa svim klijentima riznice, optimizaciju strukture riznice i konsolidaciju gotovinskih sredstava. Iako su reforme doprinijele troškovnoj učinkovitosti poslovanja riznice, s jedne je strane bilo ključno održati učinkovitost kontrola riznice i spriječiti prijevaru, dok je s druge strane bilo ključno osigurati da se konsolidirana javna sredstva upotrebljavaju efikasno i učinkovito.

### Utjecaj PEMPAL-a

**G. Erekle Gvaladze**, predsjednik Izvršnog odbora PEMPAL-ove Zajednice prakse za riznicu (TCOP), Državna riznica Gruzije, istaknuo je da su „*prezentacije međunarodnih stručnjaka i razmjena iskustva s*

*kolegama iz drugih nacionalnih riznica na skupovima TCOP-a potaknule važna poboljšanja poslovanja riznice u Gruziji.*“ Taj je utjecaj posebno vidljiv u dvama područjima.

Kao prvo, nakon plenarne sjednice TCOP-a u Tirani (2015.) održane na temu *Odabranih pitanja iz područja upravljanja likvidnošću i kontrola riznice* te drugih diskusija tematske skupine TCOP-a za upravljanje novčanim sredstvima, Državna riznica Gruzije uvela je praksu razmjene informacija između Državne riznice i Državne agencije za nabavu u pogledu plaćanja provedenih u skladu s proračunskom raspodjelom u okviru postojećih ugovora, što je pridonijelo **znatnom smanjenju prijevara i jačanju kontrole riznice**.

Kao drugo, nakon diskusija na sastanku tematske skupine TCOP-a za upravljanje novčanim sredstvima, Državna riznica Gruzije uvela je gotovinsku rezervu i prešla na prakse aktivnijeg upravljanja novčanim sredstvima. Gruzija od 2017. provodi aukcije za polaganje privremeno dostupnih sredstava u poslovne banke. Rokovi dospjeća depozita kreću se u rasponu

od jednog tjedna do šest mjeseci, a za 99 % aukcija potreban je kolateral radi smanjenja rizika (aukcije bez kolaterala usmjerene su na manje banke). Uvođenjem instrumenata aktivnog upravljanja gotovinskim sredstvima **dodatni prihodi od kamata** dosegli su 0,72 % godišnjeg državnog proračuna.

S druge strane, iskustvo Državne riznice Gruzije u moderniziranju poslovanja riznice znatno je utjecalo na razvoj riznice u drugim zemljama članicama PEMPAL-a. Naime, na sastanku tematske skupine za IT održanom 2015. u Tbilisiju, u Gruziji, i na plenarnoj sjednici TCOP-a održanoj 2017. u Beču Državna riznica Gruzije predstavila je pristupe projektu „zelenog koridora“ i povezane rezultate, kao tehničkom rješenju koje riznici omogućuje automatsku autorizaciju i obradu niskorizičnih plaćanja. Taj je pristup pomogao Gruziji da smanji transakcijske troškove, skрати vrijeme obrade plaćanja te da se usredotoči na velike rizike. Gruzija je nadahnula druge zemlje, uključujući **Azerbajdžan i Kazahstan**, da uvedu slične pristupe.

Pozitivno iskustvo Državne riznice Gruzije u moderniziranju riznice privuklo je znatan interes zajednice i predstavljeno je na skupovima uživo i virtualnim skupovima. Osim projekta zelenog koridora, riznica Gruzije proteklih je godina podijelila svoje iskustvo u automatiziranju računovodstva (2018.), dizajnu jedinstvenog računa riznice (JRR) (2021.), proširenju obuhvata JRR-a (2024.) i prelasku na aktivno upravljanje gotovinskim sredstvima (2024. – 2025.).



Važno je spomenuti da utjecaj PEMPAL-a nije bio ograničen samo na skupove. Nekoliko zemalja članica PEMPAL-a (uključujući Azerbajdžan, Kazahstan i Uzbekistan) bilateralno je prišlo Gruziji kako bi naučili više o njezinu iskustvu.

### — Erekle Gvaladze

Državna riznica  
Gruzije, predsjednik  
Izvršnog odbora  
TCOP-a



## Sljedeći koraci

Zbog velikog zanimanja za iskustvo Gruzije Državna riznica Gruzije pozvala je članove TCOP-a na dulji studijski posjet Tbilisiju planiran za svibanj/ maj 2025. Teme diskusija uključivat će reforme IPSAS-a, jedinstveni porezni broj, prakse upravljanja gotovinskim sredstvima, rad na proširenju obuhvata JRR-a i mogućnost buduće upotrebe umjetne inteligencije u poslovanju riznice. Nadamo se da će taj studijski posjet nadahnuti zemlje članice PEMPAL-a da dodatno unaprijede rad svojih riznica.



TAJNIŠTVO PEMPAL-a

**Zajednica prakse za proračun (BCOP)**

E: [BCOP@pempal.org](mailto:BCOP@pempal.org)

**Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)**

E: [IACOP@pempal.org](mailto:IACOP@pempal.org)

**Zajednica prakse za riznicu (TCOP)**

E: [TCOP@pempal.org](mailto:TCOP@pempal.org)

[www.pempal.org](http://www.pempal.org)

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

**Prava i dopuštenja:**

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.