



ИСТОРИИ УСПЕХА

Грузия

Развитие казначейства

Контекст

В течение долгого времени Грузия была активным участником сети PEMPAL, что позволило ее представителям как почерпнуть знания от экспертов и профессионалов в сфере управления государственными финансами, так и поделиться ценными уроками собственного опыта, в том числе, в сфере деятельности казначейства. В 2010-х годах Министерство финансов Грузии осуществило ряд реформ, направленных на внедрение полного цифрового взаимодействия со всеми клиентами казначейства, оптимизацию структуры казначейства и консолидацию денежных средств. Реформы были направлены на повышение экономической эффективности казначейских операций, обеспечение действенного казначейского контроля и предотвращение мошенничества, достижение эффективного и результативного использования консолидированных государственных ресурсов.

Влияние PEMPAL

Как отметил **г-н Эрекле Гваладзе**, председатель Исполнительного комитета Казначейского сообщества (КС) PEMPAL, представитель Государственного казначейства Грузии, *«презентации международных экспертов и обмен опытом с коллегами из других национальных казначейств на мероприятиях КС дали толчок значительным улучшениям в казначейских операциях Грузии»*. Воздействие программы проявилось особенно явно в двух областях.

Во-первых, после пленарного заседания КС в Тиране (2015 г.), посвященного *отдельным вопросам управления ликвидностью и казначейского контроля*, а также других обсуждений в Тематической группе КС по управлению ликвидностью, Государственное казначейство Грузии ввело практику обмена информацией между Государственным казначейством и Агентством государственных закупок о платежах, совершаемых в соответствии с бюджетными

ассигнованиями в рамках действующих контрактов; это помогло **значительно сократить мошенничество и усилить казначейский контроль**.

Во-вторых, по итогам обсуждений, состоявшихся на заседании Тематической группы КС по управлению ликвидностью, Государственное казначейство Грузии ввело механизм буфера ликвидности и перешло к более активному управлению ликвидностью. С 2017 года в Грузии проводят аукционы для размещения временно свободных средств в коммерческих банках. Сроки погашения депозитов варьируются от 1 недели до 6 месяцев, и 99% всех аукционов требуют обеспечения для снижения рисков (аукционы без обеспечения предназначены для небольших банков). В результате внедрения инструментов активного управления ликвидностью **дополнительные процентные доходы** достигли 0,72% от объема годового национального бюджета.

Опыт Государственного казначейства Грузии в модернизации казначейских операций, в свою очередь, оказал значительное влияние на развитие казначейств в других странах РЕМПАЛ. Так, на заседании Тематической группы по использованию информационных технологий в Тбилиси (Грузия) в 2015 году и на пленарном заседании КС в Вене в 2017 году Государственное казначейство Грузии представило содержание и результаты проекта «Зеленый коридор» – технического решения, позволяющего казначейству автоматически санкционировать и обрабатывать платежи с низким уровнем риска. Благодаря такому подходу Грузии удалось снизить операционные издержки, минимизировать время обработки платежей и сосредоточить внимание на основных рисках. Проект «Зеленый коридор» вдохновил другие страны, в том числе **Азербайджан и Казахстан**, на реализацию аналогичных инициатив.

Положительный опыт модернизации казначейства, накопленный в Грузии, вызвал значительный интерес в сообществе и был представлен как на очных, так и на виртуальных мероприятиях. За последние годы, помимо



Необходимо подчеркнуть, что воздействие РЕМПАЛ выходит далеко за рамки мероприятий как таковых. Ряд стран РЕМПАЛ (включая Азербайджан, Казахстан и Узбекистан) обратились к Грузии в рамках двусторонних контактов и переняли грузинский опыт.

— Эрекле Гваладзе

Государственное казначейство Грузии, председатель Исполкома КС



проекта «Зеленый коридор», Казначейство Грузии делилось своим опытом автоматизации бухгалтерского учета (2018 г.), разработки единого казначейского счета (ЕКС) (2021 г.), расширения охвата ЕКС (2024 г.) и перехода к активному управлению ликвидностью (2024-2025 гг.).

Дальнейшие шаги

Учитывая высокий интерес к грузинскому опыту, Государственное казначейство Грузии пригласило членов КС провести расширенную ознакомительную поездку в Тбилиси, которая запланирована на май 2025 года. Среди тем для обсуждения будут реформы по внедрению международных стандартов учета в государственном секторе, введение единого кода для налоговых платежей, практика управления ликвидностью, меры по расширению охвата ЕКС, а также перспективы использования искусственного интеллекта в казначействе. Надеемся, что этот визит вдохновит страны РЕМПАЛ на дальнейшее повышение эффективности деятельности казначейства.



СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Бюджетное сообщество (БС)

E: BCOP@pempal.org

Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)

E: IACOP@pempal.org

Казначейское сообщество (КС)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Секретариат PEMPAL

Данная работа является продуктом Секретариата PEMPAL.

Права и разрешения:

Материал в данной работе защищён авторским правом. PEMPAL поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.