

PEMPAL

PRICHE O USPJEHU

Albanija, Armenija, Hrvatska, Gruzija, Mađarska, Kazahstan, Kirgiska Republika, Kosovo, Sjeverna Makedonija, Turska, Tadžikistan

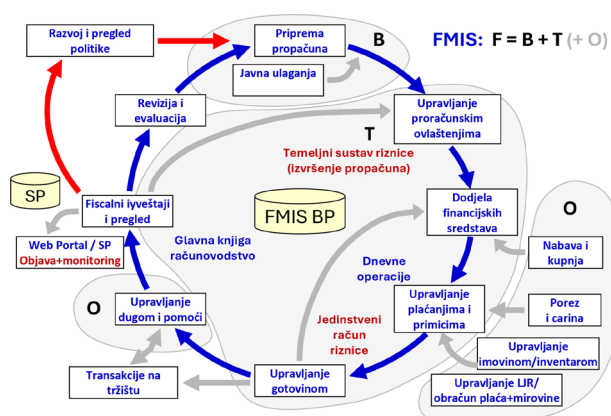
Podupiranje integriranih digitalnih rješenja u upravljanju javnim financijama

Kontekst

Nacionalne riznice u zemljama članicama PEMPAL-a imaju ključnu ulogu u digitalizaciji upravljanja javnim financijama (PFM). Temeljni sustavi riznice koji podupiru izvršenje proračuna središnja su sastavnica informacijskih sustava za financijsko upravljanje (FMIS) i sadržavaju skup automatiziranih rješenja koji omogućuju vladama da planiraju, izvršavaju i provode monitoring proračuna na učinkovit način. Do 2020. sve su zemlje članice PEMPAL-a uvele temeljni FMIS, zbog čega je integracija s drugim sustavima postala iznimno važna.

Integracija temeljnih sustava riznice sa sustavima za pripremu proračuna i drugim vladinim sustavima bila je važna i za riznicu i za druge institucije (Slika 1.). Stoga izravan pristup sustavima e-nabave, sustavima upravljanja ljudskim resursima i modulima upravljanja projektima omogućuje riznicama da bolje planiraju odljeve novca, pojednostavne kontrole riznice, smanje rizike od prijevara, poboljšaju

Slika 1. Temeljni FMIS (IS riznice i IS proračuna) i njegova integracija s drugim sustavima



Izvor: prezentacija Cema Denera, plenarna sjednica TCOP-a 2024. u Beogradu

pravovremenost plaćanja i smanje rizik od zaostalih plaćanja. Integriranje FMIS-a s carinskim i poreznim IT sustavima pomaže riznici da točnije predvidi priljeve na jedinstvenom računu riznice. Druge institucije imaju koristi od integracije na način da mogu pristupiti

podacima o izvršenju proračuna i na temelju njih donositi informirane odluke o politikama.

Utjecaj PEMPAL-a

O praktičnim pristupima integraciji FMIS-a s drugim sustavima vodile su se temeljite diskusije na više skupova PEMPAL-ove Zajednice prakse za riznicu (TCOP). O koristima integracije FMIS-a s drugim sustavima, a posebno sa sustavom e-nabave, detaljno se diskutiralo na plenarnim sjednicama i virtualnim skupovima TCOP-a. Ove su teme bile u fokusu studijskog putovanja koje je TCOP organizirao 2015. u Seul gdje članovi TCOP-a imali su jedinstvenu priliku da uče o jednom od najnaprednijih IFMIS-a u svijetu, **sustavu dBrain** koji se u Južnoj Koreji upotrebljava za PFM. Događaji TCOP-a u Beču (2017.), Bakuu (2018.) i Budimpešti (2019.) produbili su znanje članova zajednice o trenutnim pristupima razvoju integriranog FMIS-a.

Povratne informacije prikupljene od članova TCOP-a pokazuju da PEMPAL znatno doprinosi promicanju integracije FMIS-a s drugim vladinim sustavima.

Albanija je integrirala FMIS (AGFIS) s drugim sustavima, uključujući sustave e-računa i upravljanja ljudskim resursima. Utjecaj rada TCOP-a na razvoj IFMIS-a i njegovu dodatnu integraciju s drugim sustavima potvrdile su **Mađarska, Kosovo, Kirgiska Republika i Turska**. Uvođenje prakse razmjene informacija između Državne riznice i Državne agencije za nabavu pomoglo je **Gruziji** da znatno smanji prijevare. **Kazahstan** je ostvario izvanredan napredak u integraciji sustava riznice s drugim vladinim sustavima, uključujući sustave e-računa, e-nabave i bazu podataka pravnih osoba. Iskustvo drugih zemalja članica PEMPAL-a u pogledu razvoja FMIS-a utjecalo je na dizajn FMIS-a u **Tadžikistanu**, kao i na njegovu integraciju s drugim sustavima (uključujući sustav e-nabave).

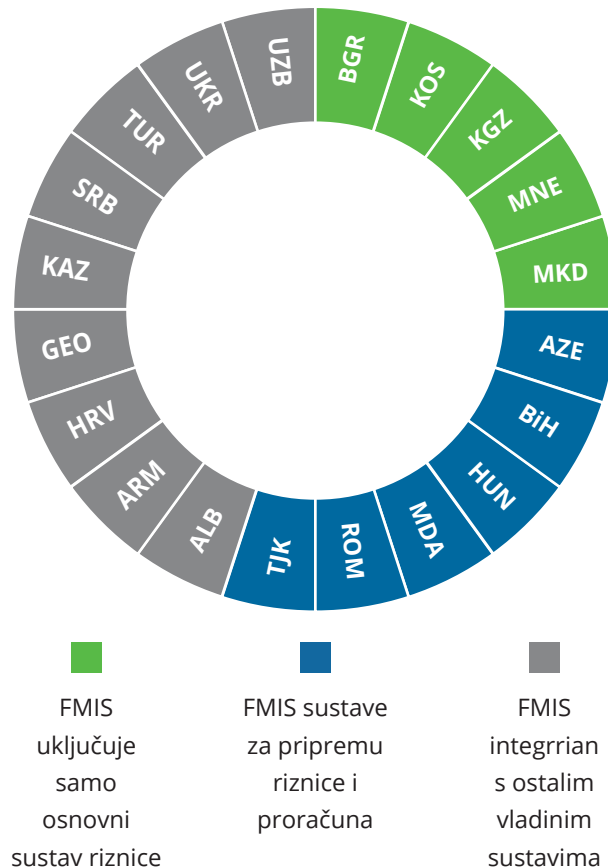
Napredak zemalja članica PEMPAL-a u integraciji temeljnih sustava riznice s drugim vladinim sustavima općenito je bio velik: u **tri četvrtine** zemalja članica TCOP-a FMIS osim temeljnog sustava riznice uključuje i pripremu proračuna i/ili je integriran s drugim vladinim funkcijama (2. slika).

Sljedeći koraci

TCOP nastavlja podupirati zemlje članice u razvoju integriranih rješenja PFM-a. Skupovi TCOP-a doprinijeli su i izradi tehničkih specifikacija za nove IFMIS-e u

Armeniji i Sjevernoj Makedoniji (Okvir). Hrvatska na temelju znanja stečenog na skupovima TCOP-a razvija novo IT rješenje koje podupire funkcije riznice.

Slika 2. Integracija temeljnih sustava riznice s drugim vladinim sustavima u zemljama članicama PEMPAL-a



Izvor: GTMI, prezentacije zemalja na skupovima TCOP-a

Okvir. Potpora Sjevernoj Makedoniji u razvoju IFMIS-a

Proširena delegacija iz Sjeverne Makedonije 2024. sudjelovala je na plenarnoj sjednici TCOP-a u Beogradu kako bi doznala više o iskustvu Srbije i drugih zemalja članica PEMPAL-a u razvoju integriranog FMIS-a i upotrebi poslovne inteligencije, skladišta podataka i drugih naprednih pristupa u svrhu iskorištavanja potencijala podataka u PFM-u. Uz diskusije na plenarnoj sjednici organizirani su posebni sastanci s upravom za riznicu Srbije na kojima su predstavljene postojeći sustavi. Predstavnici Ministarstva financija Sjeverne Makedonije iznimno su cijenili znanje koje su stekli na tom skupu i pravovremene savjete.



TAJNIŠTVO PEMPAL-a

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse za riznicu (TCOP)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.