

# ИСТОРИИ УСПЕХА

Албания, Армения, Венгрия, Грузия, Казахстан, Косово, Кыргызстан, Северная Македония, Таджикистан, Турция и Хорватия

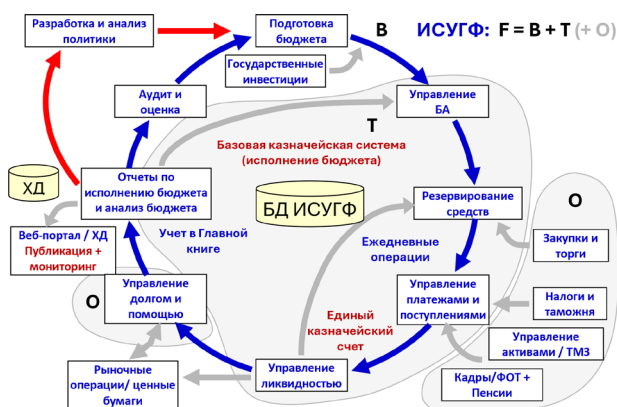
## Поддержка интегрированных цифровых решений в сфере управления государственными финансами

### Контекст

Национальные казначейства в странах PEMPAL играют ключевую роль в цифровизации управления государственными финансами (УГФ). Основные казначейские системы, поддерживающие исполнение бюджета, являются центральным компонентом информационных систем управления государственными финансами (ИСУГФ); они содержат набор автоматизированных решений, позволяющих правительствам эффективно планировать, исполнять и контролировать бюджет. К 2020 году все страны-участницы PEMPAL внедрили базовые ИСУГФ, и поэтому их интеграция с другими системами стала крайне актуальной.

Интеграция базовых казначейских систем с системами подготовки бюджета и другими государственными системами дает важные результаты как для казначейства, так и для других учреждений (**Рисунок 1**). Так, прямой доступ

**Рисунок 1.** Базовая ИСУГФ (ИС казначейства и ИС бюджета) и ее интеграция с другими системами



Источник: презентация Чема Денера на пленарном заседании КС 2024 г в Белграде

к системам электронных закупок, управления персоналом и модулям управления проектами позволяет казначейству лучше планировать отток денежных средств, оптимизировать казначейский контроль, минимизировать риски

мошенничества, обеспечивать своевременность платежей и снижать риск возникновения просроченной задолженности. Интеграция ИСУГФ с таможенными и налоговыми ИТ-системами помогает казначейству более точно прогнозировать поступления на единый казначейский счет. Другие учреждения выигрывают от интеграции, получая доступ к данным об исполнении бюджета и используя эти данные для принятия стратегических решений.

## Влияние РЕМПАЛ

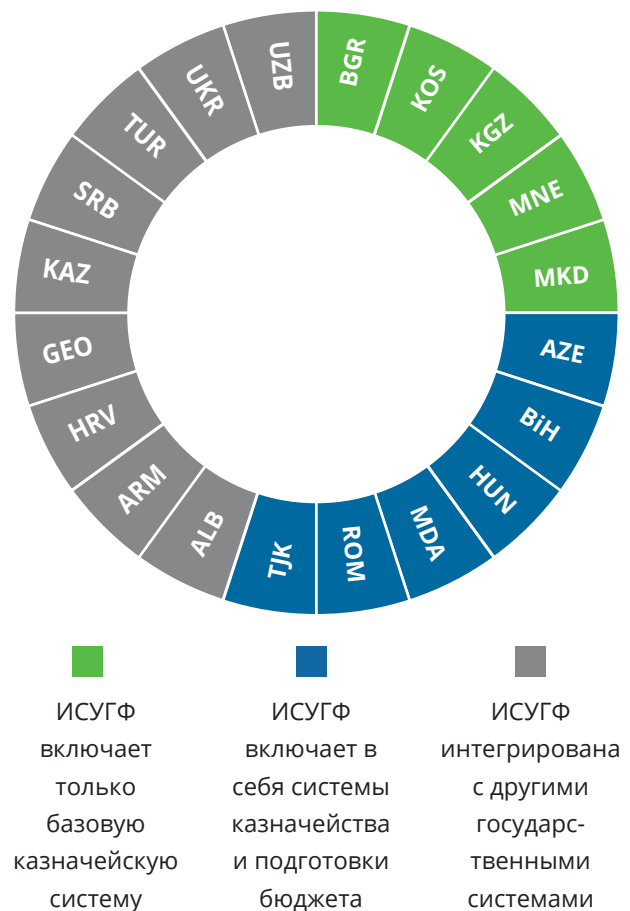
Практические подходы к интеграции ИСУГФ с другими системами подробно рассматривались на нескольких мероприятиях Казначейского сообщества (КС) РЕМПАЛ. Выгоды и способы интеграции ИСУГФ с другими системами, особенно с системой электронных закупок, подробно обсуждались на нескольких очных и дистанционных мероприятиях КС и были основной темой ознакомительного визита в Сеул, где у членов КС была уникальная возможность ознакомиться с одной из самых передовых ИСУГФ в мире - **системой dBrain**, которая используется для УГФ в Южной Корее. Мероприятия КС, проведенные в Вене (2017 г.), Баку (2018 г.) и Будапеште (2019 г.) позволили углубить знания членов сообщества о современных подходах к разработке интегрированных ИСУГФ.

Отзывы членов КС свидетельствуют о том, что РЕМПАЛ оказал значительное влияние на продвижение интеграции ИСУГФ с другими государственными системами. **Албания** интегрировала ИСУГФ (AGFIS) с другими системами, включая систему для работы с электронными счетами-фактурами и систему управления персоналом. Влияние КС на развитие ИИСУГФ и ее дальнейшую интеграцию с другими системами отметили **Венгрия, Косово, Кыргызская Республика и Турция**. Внедрение практики обмена информацией между Государственным казначейством и Агентством по государственным закупкам помогло **Грузии** значительно снизить уровень мошенничества. **Казахстан** добился впечатляющего прогресса в интеграции казначейской системы с другими

государственными системами, включая системы электронных счетов-фактур, электронных закупок и базы данных юридических лиц. Опыт разработки ИСУГФ в других странах РЕМПАЛ повлиял на то, как строилась ИСУГФ в **Таджикистане**, и на ее интеграцию с другими системами (включая систему электронных закупок).

В целом прогресс стран РЕМПАЛ в интеграции основных казначейских систем с другими государственными системами был значительным: в 75% стран-членов КС ИСУГФ выходит за рамки базовой казначейской системы и включает в себя подготовку бюджета и/или интегрирована с другими государственными функциями (**Рисунок 2**).

**Рисунок 2.** Интеграция базовых казначейских систем с другими государственными системами в странах РЕМПАЛ



Источник: GTMI, страновые презентации на мероприятиях КС

## Дальнейшие шаги

КС продолжает оказывать поддержку странам-членам в разработке интегрированных решений в области УГФ. Мероприятия КС также были полезны для разработки технических спецификаций новых систем ИИСУГФ в **Армении** и **Северной Македонии** (см. **Вставку**). **Хорватия** использует знания, полученные на мероприятиях КС, для разработки нового ИТ-решения, поддерживающего функции казначейства.

**Вставка.** Поддержка Северной Македонии в разработке ИСУГФ

В 2024 году расширенная делегация из Северной Македонии приняла участие в пленарном заседании КС в Белграде, чтобы ознакомиться с опытом Сербии и других стран РЕМПАЛ в разработке интегрированных ИСУГФ и использовании бизнес-аналитики, хранилищ данных и других передовых подходов для раскрытия потенциала данных УГФ. В дополнение к дискуссиям на пленарном заседании были организованы отдельные встречи с представителями Казначейства Сербии для презентации существующих систем. Знания, полученные на этом мероприятии, и оперативные консультации получили высокую оценку представителей Министерства финансов Северной Македонии.



СЕКРЕТАРИАТ РЕМПАЛ

**Бюджетное сообщество (БС)**

E: BCOP@pempal.org

**Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)**

E: IACOP@pempal.org

**Казначейское сообщество (КС)**

E: TCOP@pempal.org

[www.pempal.org](http://www.pempal.org)

© Секретариат РЕМПАЛ

Данная работа является продуктом Секретариата РЕМПАЛ.

**Права и разрешения:**

Материал в данной работе защищён авторским правом. РЕМПАЛ поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат РЕМПАЛ.