



# ИСТОРИИ УСПЕХА

Казахстан

## Укрепление казначейского контроля и совершенствование управления ликвидностью

### Контекст

Бюджетная система Республики Казахстан включает 2569 бюджетов четырех уровней (республиканский бюджет, бюджеты областей и городов, районные бюджеты и бюджеты органов местного самоуправления). Комитет казначейства Министерства финансов Республики Казахстан обеспечивает исполнение бюджетов всех уровней, что требует развития инструментов казначейского контроля, совершенствования управления ликвидностью и устойчивости информационных систем. Помимо традиционных функций казначейства, Комитет казначейства Министерства финансов Республики Казахстан с 2020 г. является единым организатором государственных закупок, что повышает актуальность интеграции информационной системы казначейства с системой государственных закупок.

### Влияние PEMPAL

Опыт стран-членов PEMPAL и знания, полученные в рамках мероприятий Казначейского сообщества (КС) PEMPAL, оказали значительное влияние на разработку и реализацию мер по модернизации казначейства в нескольких важных сферах:

- Обсуждения в рамках Рабочей группы КС по управлению ликвидностью и информационно-аналитические материалы КС, в т.ч. обзор «Единый казначейский счет и управление ликвидностью в странах PEMPAL» повлияли на **расширение охвата ЕКС**, в том числе, расширение казначейского обслуживания на государственные учреждения, внебюджетные фонды и на некоторых других получателей бюджетных средств, что обеспечило повышение прозрачности использования бюджетных средств и укрепило подотчетность.
- Мероприятия Рабочей группы КС по использованию информационных технологий

в деятельности казначейства, визиты по обмену опытом в Сеул (2015 г.) и Будапешт (2019 г.) способствовали **интеграции информационной системы Казначейства с другими государственными системами** в области государственных закупок, электронных счетов-фактур, базой данных юридических лиц, что позволило укрепить финансовую дисциплину, улучшить управление ликвидностью и снизить риски финансовых нарушений.

- Обсуждения в рамках Пленарного заседания КС в Вене (2017 г.) способствовали **внедрению риск-ориентированного подхода к осуществлению казначейского контроля** на основе опыта Казначейства Грузии по реализации проекта «Зеленый коридор». Автоматизация казначейского контроля по платежам за коммунальные услуги позволила оптимизировать процедуры казначейского контроля и сконцентрироваться на проверке транзакций с более высоким риском финансовых нарушений.

#### **Вставка.** Роль РЕМPAL в развитии международного сотрудничества

Мероприятия РЕМPAL способствовали развитию международных связей и обмену опытом со специалистами-практиками из национальных казначейств стран-участниц РЕМPAL и других государств. В Пленарном заседании КС, проведенном в Алматы в 2023 г. приняли участие представители 16 стран-участниц РЕМPAL и 5 стран-участниц РЕМНА (Вьетнама, Индонезии, Монголии, Филиппин и Южной Кореи). Только в 2023–2024 гг. Комитет казначейства Министерства финансов РК обменялся визитами с национальными казначействами из девяти стран. Большинство этих визитов были подготовлены на основе контактов, полученных в рамках РЕМPAL (Албания, Австрия, Венгрия, Сербия и Грузия).



Казначейское сообщество РЕМPAL является ценной платформой, объединяющей специалистов в сфере управления государственными расходами, позволяющей обмениваться опытом и знаниями по различным вопросам развития информационных технологий, эволюции функций казначейства, укрепления казначейского контроля и повышения качества услуг.

#### **— Даурен Кенбеил**

Вице-министр финансов РК



Мероприятия КС РЕМPAL также способствовали расширению международного сотрудничества и обмена опытом между Комитетом казначейства Министерства финансов РК и национальными казначействами других стран (**Вставка**).

## **Дальнейшие шаги**

Опыт и знания, полученные в рамках мероприятий КС РЕМPAL, остаются актуальными и для дальнейшего развития казначейства в Казахстане. Так, результаты тематических обсуждений КС по вопросам активного управления ликвидностью будут востребованы в рамках планируемого расширения спектра инструментов, используемых Комитетом казначейства Министерства финансов РК для управления ликвидности. Значительный интерес представляет опыт **Венгрии и Сербии** в интеграции информационной системы управления государственными финансами с системой расчета оплаты труда в государственном секторе.



СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

**Бюджетное сообщество (БС)**

E: BCOP@pempal.org

**Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)**

E: IACOP@pempal.org

**Казначейское сообщество (КС)**

E: TCOP@pempal.org

[www.pempal.org](http://www.pempal.org)

© Секретариат PEMPAL

Данная работа является продуктом Секретариата PEMPAL.

**Права и разрешения:**

Материал в данной работе защищён авторским правом. PEMPAL поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.