



PEMPAL

PRICHE O USPJEHU

Tadžikistan

Digitalizacija službe za riznicu

Kontekst

Učinkovito upravljanje javnim financijama ključno je za postizanje razvojnih ciljeva u Tadžikistanu. Tadžikistan je 2009. pokrenuo reforme riznice kojima se nastoji podići kvaliteta izvršenja proračuna, osigurati potpuno i pravovremeno ispunjavanje financijskih obveza, osnaživanje upravljanja gotovinom te podizanje učinkovitosti kontrole riznice. Razvoj službe za riznicu iz subjekta usredotočenog na kontrolu u model pružatelja usluge također predstavlja izazov.

Utjecaj PEMPAL-a

Zajednica prakse za riznicu PEMPAL-a (TCOP) postala je glavna platforma s pomoću koje Tadžikistan uči o međunarodnim iskustvima u digitalizaciji državnih riznica:

- Pregled pristupa kojima se koriste različite zemlje u primjeni informacijskih sustava pri poslovanju riznice predstavljen na raznim skupovima TCOP-a PEMPAL-a omogućio je Riznici Tadžikistana definiranje optimalnog pristupa za razvoj integriranog informacijskog sustava za upravljanje financijama (**IFMIS**). Informacijski sustav Turske odabran je kao temelj za IFMIS u Tadžikistanu uz dodatnu prilagodbu i razvoj kako bi se uskladio s nacionalnim kontekstom i potrebama.
- Iskustvo zemalja članica TCOP-a u **razvoju uloge i funkcija riznice** predstavljeno na Plenarnim sjednicama TCOP-a u Kišinjevu, Moldova (2016.) i Almatyju, Kazahstan (2023.) uzeto je u obzir pri planiranju reformi riznice i razvoju IFMIS-a u Tadžikistanu.
- Diskusije o praktičnim pitanjima upravljanja gotovinskim sredstvima na sjednicama TCOP-a i o proizvod znanja TCOP-a o *Jedinstvenom računu*

riznice i upravljanju gotovinskim sredstvima u vladama zemalja članica PEMPAL-a pružile su poticaj za razvoj sustava upravljanja gotovinskim sredstvima i upravljanja obvezama. Iskustvo drugih zemalja članica TCOP-a u tim područjima iskorišteno je za razvoj pripadajućih modula IFMIS-a.

- Rezultati diskusija o mehanizmima **kontrole rashoda** tijekom Plenarne sjednice u Budimpešti (2019.) upotrijebljeni su za razvoj dodatnog modula IFMIS-a o upravljanju obvezama, koji uveden je od 2024. i trenutačno pokriva cijeli državni proračun.



PEMPAL je važan izvor nadahnuća za reforme riznice u Tadžikistanu.

— **Muhammad Amirkhonov**

Glavna uprava
središnje riznice,
Ministarstvo financija
Tadžikistana



Sljedeći koraci

Iskustvo i znanja stečena tijekom skupova TCOP-a PEMPAL-a ostaju relevantna za budući razvoj Riznice Tadžikistana. Stoga, kako bi se **poboljšala kvaliteta izrade projekcija**, razmatra se mogućnost uvođenja **alata za izradu projekcija i analizu novčanih tokova (CFAT)**. **Poboljšanje pristupa upravljanju gotovinom** još je jedno obećavajuće područje za daljnji razvoj. Iskustvo zemalja članica PEMPAL-a, uključujući Kazahstan i Kirgisku republiku, važno je za razvoj centraliziranog sustava **računovodstva u javnom sektoru** koji bi podržavao oblikovanje pojedinačnih i konsolidiranih financijskih izvještaja temeljenih na međunarodnim standardima. Nakon diskusija u Tirani (2024.) razmatra se je li potrebno ažurirati postojeću metodologiju za procjenu **učinka poslovanja riznice**.



TAJNIŠTVO PEMPAL-a

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse za riznicu (TCOP)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.