



ИСТОРИИ УСПЕХА

Таджикистан

Информатизация казначейской службы

Контекст

Эффективное управление государственными финансами является важным условием достижения целей развития в Таджикистане. Для решения данной задачи в части исполнения бюджета с 2009 г. в Таджикистане последовательно реализуются реформы казначейской службы, направленные на повышение качества исполнения бюджета, обеспечение полного и своевременного финансирования бюджетных обязательств, совершенствование управления денежными средствами и повышение эффективности казначейского контроля. Важным вызовом является и обеспечение переориентации казначейской службы от исполнения преимущественно контрольных функций к оказанию услуг.

Влияние PEMPAL

Казначейское сообщество (КС) PEMPAL стало для казначейства Таджикистана основной площадкой для изучения международного опыта информатизации национальных казначейств:

- Анализ подходов различных стран к информатизации казначейства, представленных в рамках мероприятий КС PEMPAL, позволил Казначейству Таджикистана определить оптимальный подход к развитию **ИСУГФ**. В качестве основы для ИСУГФ Таджикистана была выбрана информационная система Турции с последующей адаптацией и доработкой.
- Опыт стран-членов КС в вопросах **эволюции структуры и функций казначейства**, рассматривавшийся на пленарных заседаниях КС в Кишиневе, Молдова (2016 г.) и в Алматы,

Казахстан (2023 г.), учитывался при разработке реформ казначейства и проектировании ИСУГФ.

- Обсуждение практических вопросов управления ликвидностью в рамках пленарного заседания КС в Тиране, Албания (2015 г.), а также продукт знаний КС «Единый казначейский счет и управление ликвидностью в странах РЕМПАЛ» стали важными стимулами для создания **системы управления денежными средствами (ликвидностью)** и управления обязательствами. Международный опыт других стран-участниц ПС был учтен при разработке соответствующих модулей ИСУГФ.
- Результаты обсуждения механизмов **контроля над расходами** в рамках пленарного заседания КС РЕМПАЛ в Будапеште (2019 г.) были использованы при разработке дополнительного модуля ИСУГФ по управлению обязательствами, который был внедрен в 2024 г. и в настоящее время охватывает республиканский бюджет.



РЕМПАЛ – важный источник вдохновения для реформ казначейства в Таджикистане.

— **Мухаммад Амирхонов**

Главное управление
Центрального
казначейства
Министерства
финансов Республики
Таджикистан



Дальнейшие шаги

Опыт и знания, полученные в рамках мероприятий КС РЕМПАЛ, сохраняют свою актуальность и для дальнейшего развития Казначейства Таджикистана. Так, **для повышения качества прогнозирования ликвидности** рассматривается возможность использования представленного в рамках мероприятий КС **Инструмента анализа и прогнозирования денежных потоков (CFAT)**. Перспективным является **совершенствование подходов к управлению ликвидностью**. Опыт стран-членов РЕМПАЛ, в частности, Казахстана и Кыргызстана, востребован и в рамках разработки централизованной системы **бухгалтерского учета в бюджетном секторе** с возможностью формирования индивидуальной и консолидированной финансовой отчетности на основе международных стандартов. По результатам обсуждения подходов к **измерению результативности и эффективности деятельности** казначейства в Тиране, Албания (2024 г.) проводится анализ целесообразности совершенствования действующей методики оценки эффективности работы казначейства.



СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Бюджетное сообщество (БС)

E: BCOP@pempal.org

Сообщество по внутреннему аудиту (СВА)

E: IACOP@pempal.org

Казначейское сообщество (КС)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Секретариат PEMPAL

Данная работа является продуктом Секретариата PEMPAL.

Права и разрешения:

Материал в данной работе защищён авторским правом. PEMPAL поощряет распространение принадлежащих ему знаний, и потому данная работа может быть воспроизведена полностью или частично с некоммерческими целями при условии полной ссылки на неё.

Любые запросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.