

PEM  PAL

Siječanj 2017.

# PRICE O USPJEHU



## REPUBLIKA MOLDOVA

### POVIJEST ANGAŽMANA U PEMPAL-U

**Moldova se pridružila PEMPAL-u 2006. godine kada su tek počele provedbe reformi unutarnje revizije i unutarnje kontrole**, a osoblje javne administracije znalo je o tim reformama samo iz teorija naučenih na fakultetu. Sada, 2016. godine Moldova ima vlastite nacionalne dobre prakse i već uspostavljene procese, uključujući zakone, propise i ostale postupke kojima je doprinio savjet stručnjaka kolega i praktično znanje iz ostalih zemalja PEMPAL-a.

**Stoga, zbog sudjelovanja na sastancima PEMPAL-a, razvoj reforme unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru (PIFC) danas je u Moldovi transparentnije nego ikad.**

PEMPAL Moldovi nudi odličnu priliku za upoznavanje kolega iz različitih zemalja i stručnjaka iz područja unutarnje revizije i unutarnje kontrole, koji su nam dali konkretne i značajne ulazne informacije, npr. za izradu nacionalnog sustava za certificiranje unutarnjih revizora,

te za izradu nacrtu propisa za vanjsku ocjenu kvalitete unutarnje revizije. Štoviše, zbog ostvarenih kontakata s kolegama iz različitih zemalja, u mogućnosti smo stupiti u kontakt s njima izvan samih skupova i pitati ih za savjet ili podijeliti dokumente iz nekog područja. Zahvaljujući PEMPAL-u, često kontaktiramo kolege iz Ministarstva financija u Hrvatskoj, Mađarskoj, Bugarskoj i Rumunjskoj. Isto tako imamo izvanredan alat wikispaces koji je dostupan svim članovima IACOP-a i omogućava pristup dokumentima, kontaktima, fotografijama i svim materijalima sa skupova PEMPAL-a.

U 10 godina od kako smo se pridružili PEMPAL-u, dva predstavnika Moldove odabrana su za sudjelovanje u Izvršnom odboru IACOP-a, tri predstavnika bili su voditelji radnih skupina i još je predstavnika pripremio prezentacije i druge materijale za skupove PEMPAL-a. Zahvaljujući njihovom aktivnom angažmanu u organizaciji skupova i pripremi materijala, naši su predstavnici stekli organizacijske vještine o tome kako organizirati skupove za razmjenu znanja i putem toga ostvarili su profesionalni napredak.

## KONKRETNI PRIMJERI IZ REPUBLIKE MOLDOVE

**Materijalima PEMPAL-a, uključujući prezentacije, brošure i proizvode znanja, konstantno se služi SHJ kako bi utvrdila najbolje prakse i pomogla unaprijediti reforme.** Na primjer, služimo se materijalima kako bismo organizirali skupove i osvijestili javne institucije o temi unutarnjih kontrola i koristi od uvođenja okvira za financijsko upravljanje i kontrolu.

**PEMPAL nam je dao viziju u pogledu osposobljavanja i sustava za certificiranje unutarnjih revizora.** U tom pogledu, Moldova je razvila vlastiti nacionalni sustav za certificiranje. Temelj za izradu tog sustava bilo je iskustvo stečeno radom u PEMPAL-ovoj Radnoj skupini za osposobljavanje i certificiranje te njezini proizvodi znanja, ali i znanje koje su podijelile europske zemlje poput Hrvatske i Mađarske.

Isto tako smo nakon analize iskustva zemalja članica IACOP-a osnovali Vijeće za unutarnju financijsku reviziju u kojem sudjeluju čelnici iz ministarstva i agencija i primjenjuju najbolju praksu u pogledu unutarnje revizije, kao i voditelji najuspješnijih jedinica za unutarnju reviziju i akademski članovi. Vijeće je učinkovita platforma za unaprjeđivanje reformi i raspravu o problemima te njihovim rješenjima kako bismo izgradili zakonodavne i metodološke okvire u zemlji.

**Ako je u prošlosti Moldova bila u fazi učenja, danas je Moldova spremna podijeliti svoje iskustvo s ostalim zemljama koje smatraju da mogu učiti od nas.** Tako je u razdoblju od 16. do 19. ožujka 2015. godine Moldova bila zemlja domaćin studijskom posjetu gostiju iz Armenije, Kazahstana, Rusije i Ukrajine. Sudionici su slušali o iskustvu iz kontrole financijskog upravljanja i provedbe unutarnje revizije, kao i o ulozi i aktivnostima Središnje harmonizacijske jedinice (SHJ), o postojećem normativnom okviru i izradi funkcije unutarnje revizije na početku reforme. Svi su se sudionici složili da je moldovski pristup u skladu s dobrim praksama.

*Studijski posjet IACOP-a Kišinjevu, Moldova, ožujak 2015.*



### Članovi PEMPAL-a iz Republike Moldove

*“Za kraj bismo željeli reći kako je upoznavanje i komunikacija s kolegama iz ostalih zemalja PEMPAL-a značajno utjecala na naš profesionalni razvoj i opće razumijevanje modernih trendova i praksi u razvoju unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru.”*

**Još jedna važna stvar koja je pomogla unaprijediti moldovsko osposobljavanje bio je Vodič za procjenu rizika u planiranju revizije koji je izradila PEMPAL-ova Radna skupina za procjenu rizika uz upotrebu praktične analize slučaja što jasno pokazuje logički slijed postavljanja cilja, utvrđivanja rizika i određivanja prioriteta.**

U tom su pogledu Vodič za procjenu rizika i s njime povezana analiza slučaja usvojeni te upotrijebljeni u

programu nacionalnog osposobljavanja unutarnjih revizora. Nakon osposobljavanja izrađen je izvještaj o ocjeni stanja u kojem se vidi kako su sudionici iznimno zadovoljni programom.

**Na kraju, ali ne i manje važno, treba spomenuti novo izrađen Vodič za ocjenu kvalitete.**

To je vrijedan dokument za SHJ Moldove te koristan u danom trenutku. Uzimajući u obzir da je jedan od prioriteta SHJ za 2016. godinu izrada sustava vanjskog ocjenjivanja aktivnosti unutarnje revizije, u Vodiču za ocjenu kvalitete nalaze se svi potrebni koraci kako bi naša SHJ provela vanjsku ocjenu. Vodič je vrlo praktičan i lako ga možemo primijeniti u nacionalnom kontekstu.

## PRIPREMILI



**Ion Sirbu**  
voditelj Odjela za harmonizaciju PIFC-a, Ministarstvo financija, Moldova

*“Za mene je PEMPAL knjižnica dobrih ideja, najboljih praksi i rješenja koji mi služe za provedbu i razvoj funkcije unutarnje revizije. PEMPAL vješto kombinira teoriju, praksu, stručno osposobljavanje i društveni program što pomaže kod učenja o kulturama u različitim zemljama.”*



**Petru Babuci**  
voditelj Odjela za harmonizaciju unutarnjih kontrola, Ministarstvo financija, Moldova

*“PEMPAL mi je osobno vrlo važan jer sam upoznao mnogo stručnjaka koji se bave istim problemima kao i u mojoj državi. Rješavamo pojedinačno te probleme i čine nam se nesavladivim. Ali su savladivi i postoje zemlje koje su ih riješile te dijele svoje znanje o tome sa zemljama PEMPAL-a.”*



**Cristina Scutelnic**  
viša savjetnica Odjela za harmonizaciju PIFC-a, Ministarstvo financija, Moldova

*“PEMPAL je ostavio velik utisak na mene zbog stručnih saznanja, upoznavanja kolega i prijatelja i dragih uspomena koje imam iz cjelokupnog iskustva. Sa svakim skupom proširujem svoje profesionalne vidike i dobivam nezaboravne utiske te težim izvrsnosti.”*



TAJNIŠTVO PEMPAL-A

36/1 B. Molchanovka, str.  
121069 Moskva, Rusija  
T: +7 495 745 70 00

**Zajednica prakse za proračun (BCOP)**

T: interni br. 2038  
E: BCOP@pempal.org

**Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)**

T: interni br. 2002  
E: IACOP@pempal.org

**Zajednica prakse za riznicu (TCOP)**

T: interni br. 2078  
E: TCOP@pempal.org

[www.pempal.org/hr](http://www.pempal.org/hr)

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj dokument proizvod je Tajništva PEMPAL-a.

**Prava i dopuštenja:**

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument može djelomično ili u cijelosti umnožavati u nekomercijalne svrhe pod uvjetom da se u potpunosti navede kao izvor.

Za sve upite treba se obratiti Tajništvu PEMPAL-a.