



РЕМPAL

Январь 2017

# ИСТОРИИ УСПЕХА



## БЕЛАРУСЬ

**Республика Беларусь присоединилась к сети РЕМPAL в ранний период становления, постепенно углубляя свое участие, начиная с 2010 г.** В период 2010-12 гг. Беларусь председательствовала в БС, активно содействуя развитию сообщества и вовлечению участников в управление его мероприятиями. Высшее руководство Министерства финансов Беларуси считает РЕМPAL полезной платформой для обмена опытом между практикующими специалистами сети в области УГФ. Представители Беларуси представлены в Исполнительных комитетах БС и КС, что говорит о большом интересе и актуальности деятельности этих сообществ для белорусского Минфина.

**Вопросы совершенствования практики УГФ уже стояли на повестке правительства Беларуси.** В 2012 году Минфин Беларуси обратился к Всемирному банку с просьбой помочь в проведении изначальной диагностики и оказать поддержку в разработке и реализации всеобъемлющей реформы УГФ, важный компонент которой касался внедрения новой Информационной системы управления государственными финансами (ИСУГФ). Всемирный банк оказывает техническую помощь в решении этих вопросов, но, как отметил г-н Максим Ермолович, первый заместитель Министра финансов:



**Максим Ермолович**  
**Первый заместитель Министра финансов Беларуси**

*“Обмен знаниями в рамках общения в РЕМPAL обогащает диалог и предоставляет уникальные возможности узнать об успехах и уроках коллег из первоисточника.”*

## Мероприятия КС внесли значительный вклад в подготовку концепции модернизации ИСУГФ белорусского правительства.

Одно из мероприятий, которые необходимо упомянуть, - это пленарный семинар, прошедший в Российской Федерации в 2012 г. На нем Министерству финансов Беларуси представилась возможность обсудить с Федеральным казначейством РФ опыт успешной модернизации казначейской системы России - одной из самых больших в мире. В результате визита установилось углубленное сотрудничество между казначействами двух стран, а вскоре было подписано соглашение о сотрудничестве, проложившее дорогу для более частого обмена делегациями.

Посещение Владимирского регионального казначейства (Россия), 2012 г.



**Андрей Нарчук**  
Руководитель Управления перспективного развития,  
Министерство финансов Беларуси

*"Это было очень открытое и продуктивное обсуждение. Мы многое узнали о технических аспектах системы, но настолько же важен был и совет Федерального казначейства по проектному управлению и методологическим и функциональным изменениям в казначейских операциях, которые необходимо было учесть."*

В начале 2014 г. Министерство финансов Беларуси завершило работу над Концепцией модернизации ИСУГФ и пригласило коллег из КС приехать в Минск, чтобы высказать свое мнение и дать профессиональную оценку документу. На семинаре, прошедшем в октябре 2014 г., собрались тридцать семь специалистов из Министерств финансов 10 стран-участниц тематической группы КС по использованию информационных технологий в казначейских

операциях. Мероприятие также посетил г-н Чем Денер, ведущий эксперт Всемирного Банка по вопросам использования информационных технологий в УГФ, что позволило представителям Министерства финансов и Информационно-вычислительного центра Министерства финансов почерпнуть дополнительные идеи для разработки проекта системы и оценки потребностей в адаптации уже готовых коммерческих решений.



**Тамара Грузинская**  
Заместитель начальника Главного государственного казначейства, Министерство финансов Беларуси

*"Казначейская система Беларуси считается сильной, обеспечивает эффективный процесс исполнения бюджета, но мы понимаем, что возможности ее дальнейшего развития на существующей платформе ограничены и необходима модернизация. Мы описали коллегам наше видение будущей системы и объяснили, что множество систем, функционирующих на данный момент, разработаны собственными силами, некоторые 10-15 лет назад, на базе устаревшей*

*технологической платформы с использованием множества пакетов ПО и баз данных.. Члены рабочей группы рассмотрели концепцию и прокомментировали по поводу амбициозности наших планов. Они дали нам ряд ценных советов с акцентом на предпосылки, которые должны существовать и быть согласованы с заинтересованными сторонами перед запуском разработки системы."*

**В конце 2015 года Правительством Беларуси была определена стратегия реформирования системы управления государственными финансами, одним из направлений которой было обозначено совершенствование системы бухгалтерского учета и отчетности в государственном секторе.** В 2016 году Министерство финансов Беларуси вновь пригласило коллег из КС приехать в Минск для того, чтобы детально обсудить практические вопросы сближения национальных систем бухгалтерского учета и отчетности в государственном секторе с международными стандартами в этой области.

Было проведено совместное обсуждение стратегии реформы государственного учета и отчетности Беларуси, а также решений, которые необходимо принять, чтобы приступить к практической реализации реформы. Среди них вопросы охвата институциональных единиц, методов консолидации данных, структуры и содержания финансовой отчетности, уровня и последовательности внедрения стандартов. Основное внимание было уделено аспектам подготовки реформы бухгалтерского учета и отчетности и возникшим трудностям по формулированию стратегического видения реформы. Во встрече рабочей группы КС, состоявшейся в Минске в октябре 2016 года, приняли участие 45 специалистов из 13 стран-участниц РЕМПАЛ, а также приглашенные международные эксперты.



**Сергей Качан**  
**Начальник Главного государственного казначейства, Министерство финансов Беларуси**

*“Сейчас Казначейство Республики Беларусь делает первые, и, наверное, самые сложные шаги на пути реформирования бухгалтерского учета и отчетности. Благодаря активному обмену мнениями с коллегами, а также с экспертами из Всемирного Банка у нас сложилось четкое представление о том, с чего нужно начинать реформы. Это был очень полезный и содержательный семинар, и я уверен, что он послужит уверенному старту реформы.”*



**Людмила Гурьянова**  
**Заместитель начальника Главного государственного казначейства, Министерство финансов Беларуси; Член Исполнительного комитета КС**

*“РЕМПАЛ предоставляет нам возможность влиять на формирование повестки наших мероприятий, что обеспечивает их соответствие нашим профессиональным интересам. Дискуссии с коллегами из КС показали нам реалистичную картину реализации реформ в этих странах и стали для нас новым шагом в понимании и принятии основных проблем, требующих решения. Вплоть до изменения нашего видения того, чем же на самом деле являются МСФООС и как они соотносятся (могут соотноситься) с национальными стандартами и инструкциями в этой области.”*





**Андрей Нарчук**  
Руководитель Управления перспективного развития,  
Министерство финансов Беларуси

*“Уроки, которыми наши коллеги поделились в рамках пленарных заседаний КС и ознакомительных поездок, помогли нам улучшить требования к сложному проекту будущей ИСУГФ, который разрабатывался на протяжении 2016-2017 годов при поддержке Трастового фонда в поддержку управления государственными финансами региона Европы и Центральной Азии.”*



**Елена Печень**  
Начальник Главного управления бюджетной политики,  
Министерство финансов Беларуси

*“Мероприятия PEMPAL позволяют нам отойти от нашей рутинной работы, связанной с подготовкой и исполнением бюджета, и посмотреть на общую эффективность наших систем УГФ, сравнивая их с примерами передовой практики и примерами наших коллег. Очень мотивирует, когда находишь решения существующим недочетам, но еще больше удовлетворения приносит открытие элементов передовой практики в собственных системах. Нам лишь надо учиться представлять их и делиться своими достижениями с коллегами.”*

# PEMPAL

## СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Б. Молчановка, д. 36/1  
Г. Москва, 121069, Российская Федерация  
Т: +7 495 745 70 00

## Бюджетное Сообщество (БС)

Т: доб. 2038  
E: BCOP@pempal.org

## Сообщество Внутреннего Аудита (СВА)

Т: доб. 2002  
E: IACOP@pempal.org

## Казначейское Сообщество (КС)

Т: доб. 2078  
E: TCOP@pempal.org

[www.pempal.org/ru](http://www.pempal.org/ru)

© Секретариат PEMPAL

Настоящий документ подготовлен Секретариатом PEMPAL.

## Права и разрешения:

Настоящие материалы являются собственностью программы PEMPAL. PEMPAL поощряет распространение своих материалов, поэтому информация, содержащаяся в документе, может быть частично или полностью воспроизведена в некоммерческих целях при надлежащем указании источника.

Все вопросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.