



PEMOPAL

Siječanj 2017.

PRICE O USPJEHU

UPOTREBA INFORMACIJSKIH TEHNOLOGIJA (IT) U POSLOVANJU RIZNICE

POVIJEST RASPRAVA

Moderni informacijski sustavi za financijsko upravljanje snažan su alat za osiguranje transparentnosti i efikasnosti upravljanja javnim financijama. To dobro razumiju zemlje istočne Europe i srednje Azije, od kojih su mnoge uspostavile informacijske sustave za nacionalnu riznicu koji dobro funkcioniraju te koje razmatraju proširenje ili su već krenule prema proširenju njihovih funkcionalnosti i stvaranju integriranih informacijskih sustava za financijsko upravljanje na temelju tih prethodnih sustava. Implementacija modernih informacijskih sustava u riznice zemalja članica, njihov doprinos i uporaba za potrebe pružanja podrške raznim aspektima reformi upravljanja javnim financijama, kao i njihova integracija u druge informacijske sustave kojima se služe javna tijela stoga su teme koje se redovito pojavljuju na dnevnom redu skupova PEMPAL-ove Zajednice prakse za riznicu (TCOP).

Prvih se godina na dvije uzastopne plenarne sjednice TCOP-a (na sjednici održanoj 2010. u Kišinjevu, u Moldovi, i onoj održanoj 2011. u Astani, u Kazahstanu) problemima

iz područja IT-a pridavalo mnogo pažnje. Osim toga, razne dimenzije IT-a našle su se i na dnevnim redovima manjih sastanaka zajednica prakse. Tijekom sastanaka održanih 2012. godine u Tbilisiju, Moskvi i Bakuu, uživo su demonstrirani informacijski sustavi za financijsko upravljanje zemalja domaćina.

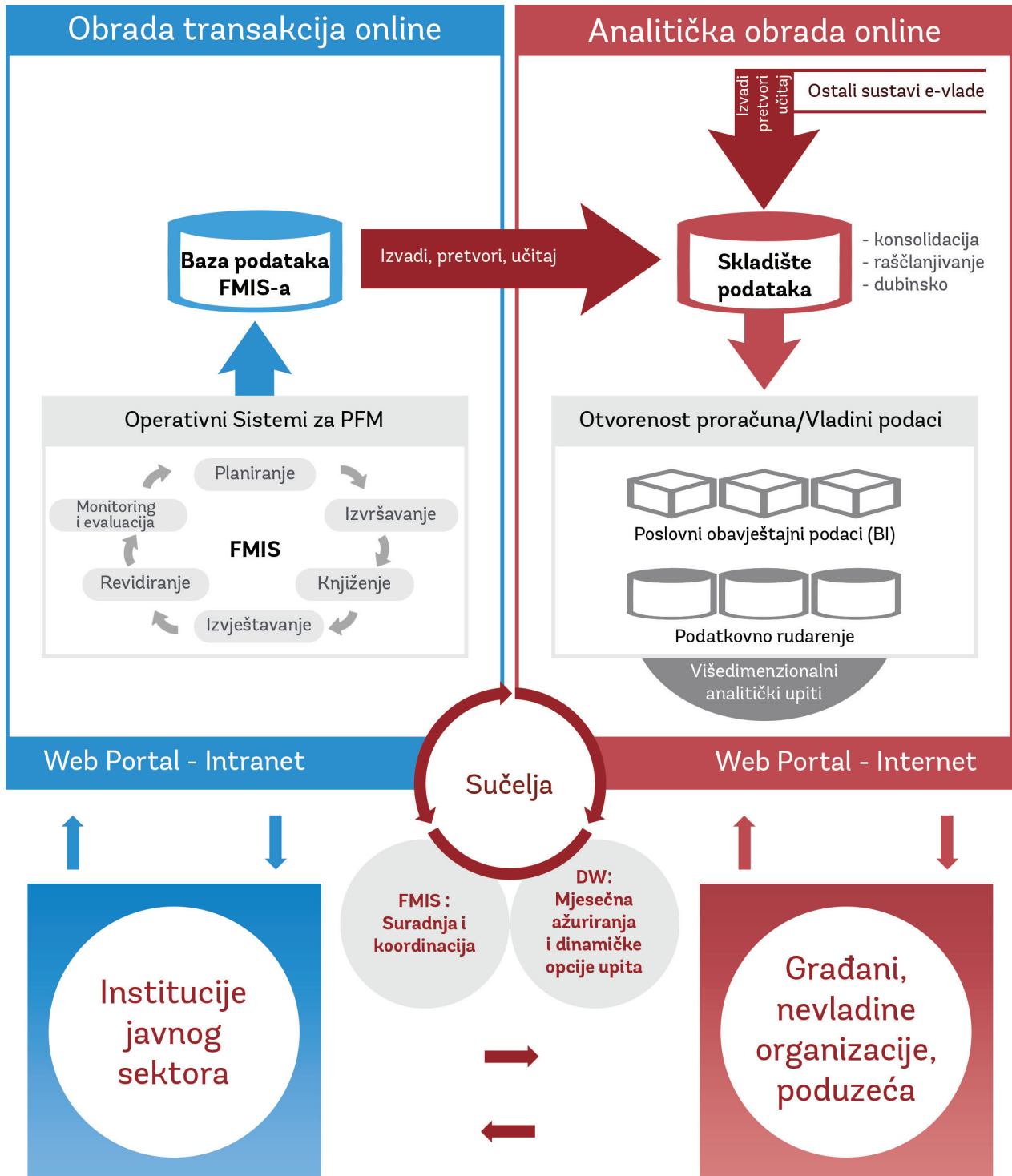
UTCOP-u se od 2013. primjenjuje novi pristup ovoj temi; uspostavljena je za to namijenjena tematska skupina koja omogućuje dublje i redovitije rasprave o određenim problemima zainteresiranih članova iz 10 zemalja TCOP-a (Albanija, Azerbajdžan, Bjelarus, Gruzija, Kazahstan, Moldova, Crna Gora, Ruska Federacija, Tadžikistan i Turska). Skupina okuplja stručnjake za riznicu i stručnjake za IT koji su uključeni u razvoj i održavanje informacijskih sustava kojima upravljaju riznice i/ili ministarstva financija. Skupina stavlja naglasak na učenje od zemalja članica i najbolje međunarodne prakse, usredotočujući se posebno na praktične lekcije naučene iz implementacije ISFU-a i demonstriranja funkcionalnosti sustava uživo. Skupina je uspostavila i kontakt sa Zajednicom prakse Svjetske banke za ISFU.

ZAŠTO INTEGRIRANI FMIS?

CILJ

- + Održivo upravljanje javnim resursima
- + Učinkovito pružanje javnih usluga
- + Otvorena i odgovorna vlada

Rješenja integriranog FMIS-a



Izvor: Pitanja integracije FMIS-a o kojima je raspravljala i koja je iznijela Radna skupina TCOP-a za upotrebu informacijske tehnologije u sustavima riznice.

Od svog je osnivanja skupina održala tri tematske radionice, dva studijska posjeta i pet tematskih videokonferencija.

- Tijekom studijskog posjeta Ankari u studenome 2013. članovi su imali priliku upoznati se s informacijskim sustavom vladinih agencija Turske za upravljanje javnim financijama (GBS.NET). Posjet je inicirao kolega iz Tadžikistana koji je u to vrijeme bio u postupku prilagodbe turskog sustava svojim potrebama.
- Skupina se sastala u listopadu 2014. u Minsku usredotočivši se na raspravu o odabranim pitanjima povezanim s implementacijom projekata ISFU-a. Skupina je na tom skupu dostavila komentare i preporuke kolega o „Konceptu novog ISFU-a Republike Bjelarus“.

Sastanak tematske skupine u Minsku 2014.



- Studijskim posjetom Seulu u ožujku 2015. pružena je dobra prilika članovima skupine da nauče o glavnim obilježjima informacijskog sustava „dBrain“ koji se upotrebljava u sustavu upravljanja javnim financijama u Južnoj Koreji te se smatra jednim od najnaprednijih IFMI sustava na svijetu.
- Skupina se sastala u listopadu 2015. u Tbilisiju kako bi proučila gruzijsko iskustvo u implementaciji Sustava upravljanja javnim financijama i raspravila o institucionalnim modelima organizacije funkcije za IT podršku u ministarstvima financija/riznicama.
- Teme o kojima se raspravljalo putem videokonferencija uključivale su iskustva zemalja s informacijskom sigurnošću (Azerbajdžan, listopad 2013., Bjelarus, prosinac 2015.); implementaciju projekata modernizacije riznice (Ruska Federacija, srpanj 2014.); interakciji sustava riznice i elektroničkog sustava nabave (Gruzija, lipanj 2015.), te interakciju s pružateljima usluga (Kazahstan, travanj 2016.).

ŠTO SE PROMIJENILO I KAKO JE POMOGLAO PEMPAL?

Članstvo u skupini omogućuje sudionicima da dobe vrijedne informacije i praktične savjete koji inače nisu dostupni.

Sudionici iznimno cijene prilike koje nudi skupina, a članovi pridaju mnogo pažnje skupovima koje skupina organizira. Neki od utjecaja skupine navedeni su u nastavku:

- Tadžikistanski tim produbio je razumijevanje funkcionalnosti turskog informacijskog sustava, što je pomoglo pri prilagodbi tog sustava potrebama Tadžikistana.
- Kolege iz Bjelarusa iskoristili su savjete svojih kolega iz skupine u razvoju svojeg Koncepta novog ISFU-a koji je postao idejni temelj rada na stvaranju novog sustava.

- Kolege iz Gruzije dobili su nove ideje o integraciji informacijskog sustava riznice i sustava nabave tijekom posjeta Južnoj Koreji i demonstriranja sustava DBrain.
- Na temelju iskustava drugih zemalja Državna riznica Azerbajdžana odlučila je pregledati poslovne procese za izvršenje proračuna i usredotočiti se na poboljšanje automatizacije i integracije.
- Članovi skupine produbili su svoje znanje o praktičnim problemima povezanim s organizacijom funkcije IT podrške u ministarstvu financija/riznici.
- Upoznali su se i s resursima Zajednice prakse Svjetske banke za ISFU i sada im mogu pristupiti za svoje potrebe.

KONTAKTI

Voditelji skupine su:



Nazim Kasum-zade
voditelj Odjela za IT pri
Agenciji za javnu riznicu
Azerbajdžana

n.gasimzade@dxa.gov.az



Andrey Narchuk
voditelj Odjela za
perspektivni razvoj pri
Ministarstvu financija
Bjelarusa

a.narchuk@minfin.gov.by

Podršku aktivnostima skupine pruža resursni tim Svjetske banke, uključujući:

- **gospođu Eleni Nikulinu**, voditeljicu programskog tima PEMPAL-a

enikulina@worldbank.org

- **gospodina Iona Chicu**, savjetnika TCOP-a

ichicu@worldbank.org

PEMPAL

TAJNIŠTVO PEMPAL-A

36/1 B. Molchanovka, str.
121069 Moskva, Rusija
T: +7 495 745 70 00

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

T: interni br. 2038
E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

T: interni br. 2002
E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse za riznicu (TCOP)

T: interni br. 2078
E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org/hr

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj dokument proizvod je Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument može djelomično ili u cijelosti umnožavati u nekomercijalne svrhe pod uvjetom da se u potpunosti navede kao izvor.

Za sve upite treba se obratiti Tajništvu PEMPAL-a.