

# ИСТОРИИ УСПЕХА

## ТЕМАТИЧЕСКАЯ ГРУППА КС ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИТ В КАЗНАЧЕЙСКИХ ОПЕРАЦИЯХ

### ИСТОРИЯ ОБСУЖДЕНИЙ

**Современные информационные системы управления государственными финансами (ИСУГФ) являются мощными инструментами, способствующими прозрачному и эффективному управлению публичными средствами.**

Многие из стран региона ЕЦА уже имеют хорошо функционирующие казначейские информационные системы и работают или планируют начать работу по расширению их функциональности и созданию на их основе интегрированных информационных систем по управлению государственными финансами. В этой связи, такие темы как внедрение в казначейства стран-членов современных информационных систем, использование данных систем для поддержки процесса реформ в области УГФ, их интеграция с другими информационными системами, используемыми государственными органами, регулярно фигурируют в программах заседаний Казначейского Сообщества (КС) PEMPAL.

Различные вопросы, связанные с использованием информационных технологий в казначейских

операциях, были подробно обсуждены в рамках двух пленарных заседаний КС, состоявшихся на начальных этапах деятельности сообщества (в Кишиневе в 2010-м и в Астане в 2011 гг.). Помимо мероприятий всецело посвященных данной тематике, различные аспекты, связанные с использованием информационных технологий в казначействах, были рассмотрены и в рамках других мероприятий КС. Во время семинаров, проведенных в 2012г. в Тбилиси, Москве и Баку, участники имели возможность ознакомиться с работой в режиме реального времени СУГФ стран, принимавших упомянутые мероприятия.

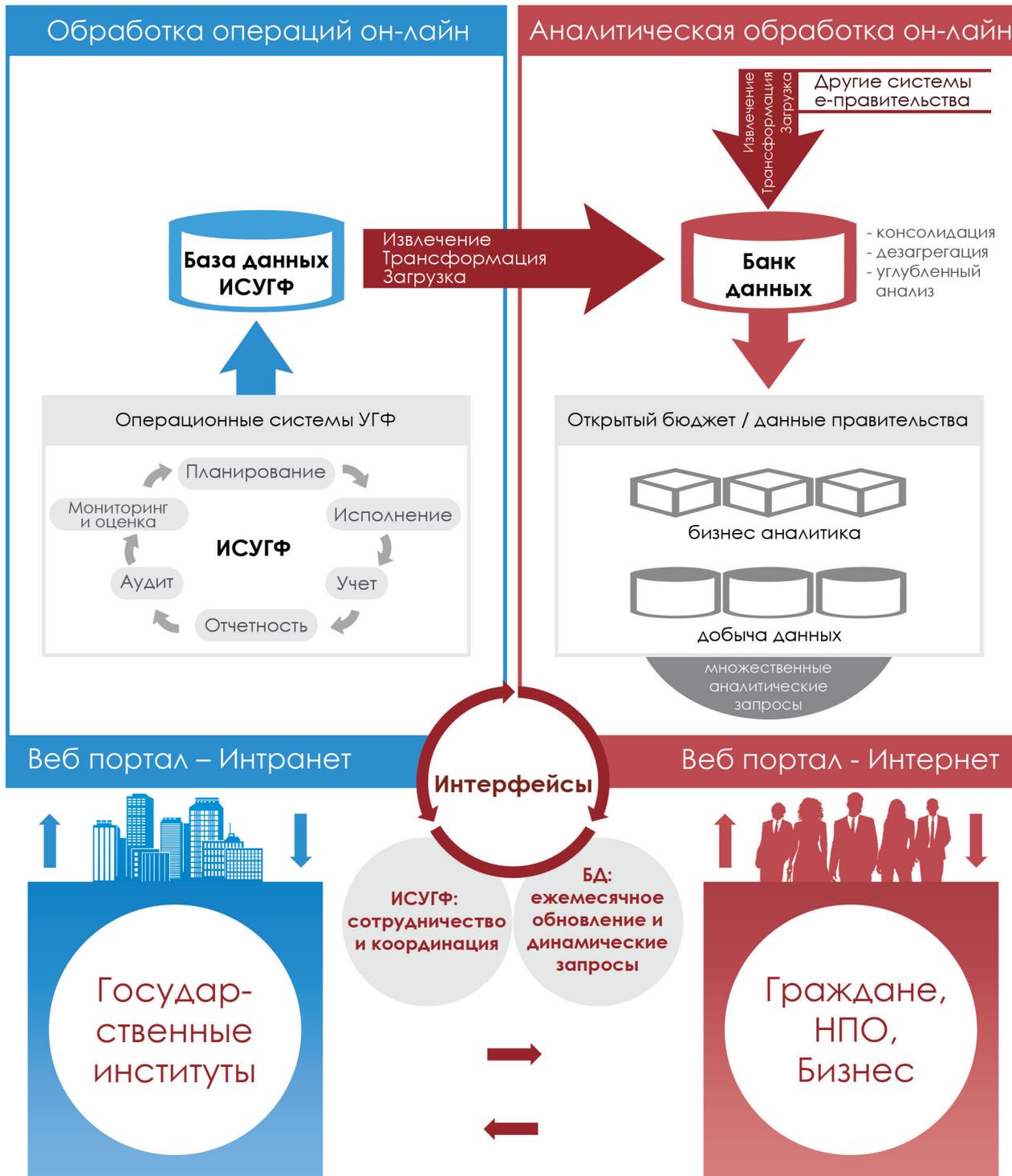
Для более глубокого изучения вопросов, связанных с тематикой использования информационных технологий в казначейских операциях, в 2013г. в рамках КС была создана тематическая группа с участием 10-ти стран-членов (Албания, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Молдова, Российская Федерация, Таджикистан, Турция и Черногория). Группа объединяет казначейских специалистов и профессионалов в области информационных технологий, вовлеченных в развитие и поддержку информационных систем функционирующих в рамках Министерств финансов/Казначейств стран членов.

**Почему интегрированная ИСУГФ?**

**ЦЕЛЬ**

- + Устойчивое управление публичными ресурсами
- + Эффективное предоставление государственных услуг
- + Открытое и подотчетное правительство

**Интегрированные решения ИСУГФ**



Источник: Из материалов тематической группы КС по использованию информационных технологий в казначейских операциях.

**Группа делает акцент на изучение опыта стран-членов и международного опыта,** уделяя особое внимание почерпнутым практическим урокам в процессе внедрения ИСУГФ и демонстрациям работы систем в режиме реального времени. Группа наладила также, тематическое сотрудничество с Практикующим Сообществом по ИСУГФ, поддерживаемым Всемирным Банком. С момента своего создания группа провела два тематических семинара, два учебных визита и пять видеоконференций:

- В рамках учебного визита в Анкару в ноябре 2013г., группа ознакомились с функциональными и техническими характеристиками информационной системы, используемой правительственными организациями Турции в процессе управления государственными финансами (GBS.NET). Визит был инициирован коллегами из Таджикистана, которые на том этапе находились в процессе адаптации турецкой системы к потребностям своей страны.
- В октябре 2014г. группа встречалась в Минске, где обсуждались практические вопросы, связанные с внедрением проектов ИСУГФ.

*Заседание тематической группы в Минске, 2014г.*



Во время мероприятия группа предоставила свои комментарии и рекомендации к проекту «Концепции новой ИСУГФ Республики Беларусь».

- Ознакомительная поездка в Сеул в марте 2015 г. предоставила хорошую возможность членам группы ознакомиться с основными характеристиками информационной системы “dBrain”, используемой в системе управления государственными финансами в Южной Корее и считающейся одной из самых продвинутых систем такого рода в мире.
- В октябре 2015 г. группа встретила в Тбилиси, где обсуждался опыт Грузии по внедрению ИСУГФ и институциональные модели организации служб ИТ поддержки в рамках Министерств финансов/Казначейств.
- Группа встретила опять в Кишиневе, Молдова, в июне 2016г., чтобы обсудить, как информационные технологии могут способствовать изменению роли и функций казначейства. Члены группы ознакомились с недавним опытом Молдовы во внедрении новой ИСУГФ.
- Темы, обсуждавшиеся в рамках видеоконференций, включали опыт стран в области обеспечения информационной безопасности (Азербайджан, октябрь 2013; Беларусь, декабрь 2015); внедрение проектов модернизации казначейских систем (Российская Федерация, июль 2014); взаимодействие между казначейской информационной системой и системой электронных закупок (Грузия, июнь 2015); взаимодействие с поставщиками услуг (Казахстан, апрель 2016).

## **ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ И КАК ПОМОГ РЕМРАЛ?**

**Участие в группе позволяет своим членам получать ценную информацию и практические советы, которые недоступны из других источников.** Возможности, предоставляемые группой, высоко ценятся участниками, и проводимые мероприятия пользуются большим интересом. Несколько примеров эффекта от работы группы приведены ниже.

- Представители Таджикистана углубили понимание функциональности турецкой информационной системы, что позволило им адаптировать ее к потребностям своей страны.

- Коллеги из Беларуси использовали экспертное коллегиальное мнение членов группы в процессе составления Концепции новой ИСУГФ, которая стала основой для разработки дизайна системы, осуществляемого в настоящее время.
- В рамках учебного визита в Южную Корею, коллеги из Грузии получили новые идеи по интеграции казначейской информационной системы с системой государственных закупок.
- Учитывая опыт других стран, Государственное Казначейское Агентство Азербайджана решило провести обзор бизнес процессов исполнения бюджета, с акцентом на усовершенствование автоматизации и интеграции.

- Члены группы углубили свое понимание практических вопросов, связанных с организацией служб ИТ поддержки в рамках Министерств финансов/Казначейств.
- Члены группы ознакомились с ресурсами ПС ИСУГФ Всемирного Банка и имеют сейчас доступ к ним.

## КОНТАКТЫ

### Лидерами группы являются:



**Назим Касум-заде**  
 Руководитель ИТ  
 Департамента  
 Государственного  
 Казначейского Агентства  
 Азербайджана

[n.gasimzade@dxa.gov.az](mailto:n.gasimzade@dxa.gov.az)



**Андрей Нарчук**  
 Руководитель  
 Департамента  
 перспективного  
 развития Министерства  
 финансов Беларуси

[a.narchuk@minfin.gov.by](mailto:a.narchuk@minfin.gov.by)

Деятельность группы поддерживается ресурсной командой Всемирного Банка, включающей:

- **Елена Никулина**, Руководитель программы  
[enikulina@worldbank.org](mailto:enikulina@worldbank.org)

- **Ион Кикку**, Советник КС PEMPAL  
[ichicu@worldbank.org](mailto:ichicu@worldbank.org)



#### СЕКРЕТАРИАТ PEMPAL

Б. Молчановка, д. 36/1  
 Г. Москва, 121069, Российская Федерация  
 Т: +7 495 745 70 00

#### Бюджетное Сообщество (БС)

Т: доб. 2038  
 E: [BCOP@pempal.org](mailto:BCOP@pempal.org)

#### Сообщество Внутреннего Аудита (СВА)

Т: доб. 2002  
 E: [IACOP@pempal.org](mailto:IACOP@pempal.org)

#### Казначейское Сообщество (КС)

Т: доб. 2078  
 E: [TCOP@pempal.org](mailto:TCOP@pempal.org)

[www.pempal.org/ru](http://www.pempal.org/ru)

© Секретариат PEMPAL

Настоящий документ подготовлен Секретариатом PEMPAL.

#### Права и разрешения:

Настоящие материалы являются собственностью программы PEMPAL. PEMPAL поощряет распространение своих материалов, поэтому информация, содержащаяся в документе, может быть частично или полностью воспроизведена в некоммерческих целях при надлежащем указании источника.

Все вопросы следует направлять в Секретариат PEMPAL.