

PEM  PAL

Siječanj 2017.

# PRICE O USPJEHU



## ALBANIJA

### ANGAŽMAN U PEMPAL-U I PODRŠKA PEMPAL-A

**Albanija trenutno sudjeluje u radu dvaju izvršnih odbora PEMPAL-a, odbora Zajednice prakse za proračun te odbora Zajednice prakse za riznicu, a ujedno je i bila zemlja domaćin sastanaka svih triju zajednica prakse PEMPAL-a tijekom protekle četiri godine, održanih na temu problema u upravljanju javnim financijama (PFM) povezanih s:**

- upravljanjem likvidnošću i kontrolama riznice, gdje je sudjelovalo 14 zemalja članica TCOP-a;
- odabranim aspektima programskog planiranja proračuna i upravljanja učinkom, uz sudjelovanje 21 zemlje članice BCOP-a;
- procjenom rizika unutarnje revizije, uz sudjelovanje 11 zemalja članica IACOP-a.



**Gelardina Prodani**  
generalna tajnica Ministarstva financija Republike Albanije

*“Diskusije s kolegama o zajedničkim pitanjima javnih financija bila mi je od iznimne koristi na profesionalnoj i osobnoj razini. Za moj je rad korisno da identificiram i razmjenjujem dobre prakse, ne samo zemalja članica BCOP-a, već i iz zemalja OECD-a i drugih ministarstava financija iz cijelog svijeta.”*



## **Bivša predsjednica te sadašnja zamjenica predsjednika BCOP-a na najvišem je administrativnom položaju u Ministarstvu financija u Albaniji**

i redovito se služi mrežom PEMPAL za dobivanje savjeta o najboljim praksama u reformama PFM-a. Primjerice, sudjelovala je u studijskoj posjeti Južnoafričkoj Republici u svrhu analize tamošnjih reformi u pogledu transparentnosti proračuna, te je bila impresionirana uvodnim priručnicima za administrativne službenike u kojima su opisane dodijeljene ovlasti, funkcionalne, pravne i administrativne obveze stručnjaka za proračun, riznicu i unutarnju reviziju u sklopu državne

riznice u Južnoafričkoj Republici. Od tada je pokrenula sličnu reformu u albanskom Ministarstvu financija s uvođenjem takvih priručnika planiranih za razdoblje nakon 2017. godine.

## **Albansko Ministarstvo financija također se služilo PEMPAL-om za ulazne informacije za razvoj srednjoročne strategije za reformu PFM-a**

kako bi osiguralo da strategija bude utemeljena u međunarodnim dobrim praksama prezentiranim putem aktivnosti BCOP-a i TCOP-a. Strategiju PFM-a za razdoblje 2014. - 2020. odobrilo je Vijeće ministara Odlukom br. 908, dana 17. prosinca 2014., te se ona trenutačno provodi.



### **Mimoza Pilhati**

**voditeljica Odjela za poslovanje riznice iz Glavne uprave za riznicu Ministarstva financija Albanije**

*“Rezultati ovakvih sastanaka nisu samo produktivne rasprave te uspostavljanje vrijednih radnih odnosa, nego su oni ključni pokretač i doprinos programu reformi u Albaniji. Potrebno je održavati blisku suradnju s članovima naše velike obitelji PEMPAL-a koja omogućava razmjenu iskustva u području PFM-a te ex ante kontrole.”*

*“Ponosni smo na ta postignuća kao članovi velike zajednice PEMPAL-a na koju se oslanjamo kako bismo osigurali pozitivan napredak.”*

## Angažman u PEMPAL-u ključan je instrument razvoja Strategije PFM-a,

posebno za napredak reformi koje su rezultirale normativnim propisima za podršku plaćanja poreza putem automatiziranog IT sustava riznice, te uspostavljanjem sustava e-oporezivanja. To je uključivalo izradu i izmjenu normativnih propisa o albanskim postupcima zatvaranja obračunskog razdoblja; PDV-a; elektronskih plaćanja, i automatizacije carine. Albanija je također uvela softver za sustav riznice za evidentiranje višegodišnjih rezerviranih sredstava. Iskustvo koje su stekli stručnjaci iz Ministarstva financija Albanije tijekom skupova PEMPAL-a iznimno doprinosi provedbi tih reformi. Primjerice:

- iz sastanka u Bakuu u Azerbajdžanu, održanog 2012. na temu računovodstva, financijskog izvještavanja, te kontnog plana, bilo je vidljivo kako se kritični element Okvira upravljanja javnim financijama treba mijenjati - posebice u kontekstu Integriranog informacijskog sustava za financijsko upravljanje (IFMIS) - radi suočavanja s izazovima poput reorganizacije vlade i potreba koje se mijenjaju;
- sastanak u Kijevu u Ukrajini 2013., posvećen kontrolama riznice, doprinio je izradi sljedećih elemenata albanske strategije: povratu PDV-a putem automatiziranog sustava riznice, te odnosu baze podataka za javnu nabavu i automatiziranog sustava riznice;

- sastanak u Tbilisiju u Gruziji 2014., posvećen praktičnim pitanjima iz područja računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru, pomogao je albanskim kolegama da razmisle o pristupima za rješavanje izazova u radu tijekom provedbe reforme;
- na sastanku u Ankari u Turskoj, sudionici su bili upoznati s turskim modelom integriranog informacijskog sustava za financijsko upravljanje. Učesnici iz Albanije su naučili vrijedne lekcije od turskog iskustva u pogledu unaprjeđenja planiranja državnog proračuna, izrade podataka o izvršenju proračuna od strane automatiziranog sustava riznice s informacijama o aktivnostima i izlaznim rezultatima, te postupcima podnošenja Parlamentu podataka iz financijskog izvještaja o obračunskoj osnovi u računovodstvu;
- na sastanku u Moskvi u Rusiji, posvećenom fiskalnoj transparentnosti i odgovornosti, analizirali su se ključni izazovi u reformi te poticale interne rasprave u Albaniji sa stručnjacima visoke razine na temu rješenja za lošije rezultate rada, te alati za povećanje transparentnosti proračuna (iz preporuka Međunarodnog partnerstva za proračun); zajedno s potencijalnom dodanom vrijednosti uz uzimanje u obzir Smjernica statistike državnih financija (GFS) za Međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSAS).

*Plenarna sjednica TCOP-a: „Odabrana pitanja iz područja upravljanja likvidnošću te kontrola riznice“, u Tirani u Albaniji, tijekom svibnja 2015.*





**TAJNIŠTVO PEMPAL-A**

36/1 B. Molchanovka, str.  
121069 Moskva, Rusija  
T: +7 495 745 70 00

**Zajednica prakse za proračun (BCOP)**

T: interni br. 2038  
E: BCOP@pempal.org

**Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)**

T: interni br. 2002  
E: IACOP@pempal.org

**Zajednica prakse za riznicu (TCOP)**

T: interni br. 2078  
E: TCOP@pempal.org

[www.pempal.org/hr](http://www.pempal.org/hr)

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj dokument proizvod je Tajništva PEMPAL-a.

**Prava i dopuštenja:**

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument može djelomično ili u cijelosti umnožavati u nekomercijalne svrhe pod uvjetom da se u potpunosti navede kao izvor.

Za sve upite treba se obratiti Tajništvu PEMPAL-a.