

PEMOPAL

PRICE O USPJEHU

Siječanj 2017.

PROIZVODI ZNANJA ZAJEDNICE PRAKSE ZA UNUTARNJU REVIZIJU

IACOP je razvio jedinstvene proizvode znanja koji služe kao referentan materijal za najbolje prakse diljem svijeta. Članovi IACOP-a zajednički su razvili sljedeće proizvode:

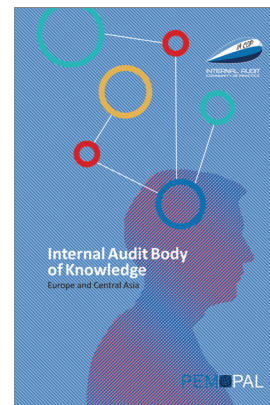
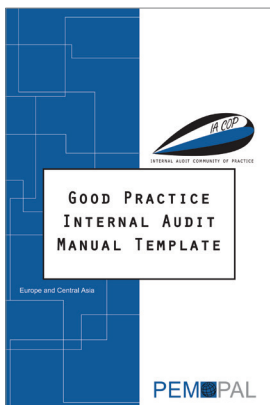
- **Predložak priručnika za dobru praksu u unutarnjoj reviziji** (objavljen)
- **Predložak priručnika za dobru praksu kontinuiranog profesionalnog razvoja** (objavljen)
- **Korpus znanja o unutarnjoj reviziji** (objavljeno)
- **Procjena rizika u planiranju revizije** (objavljeno)
- **Vodič za ocjenu kvalitete za unutarnju reviziju u javnom sektoru** (objavljeno)
- **Sažetak prijedloga o suradnju među unutarnjom revizijom, financijskom inspekcijom i vanjskom revizijom** (spremno za objavu)



Internal Audit
Community of
Practice

Od 2013. godine osnovano je pet tematskih radnih skupina u sklopu IACOP-a koje pružaju dodatne prilike zemljama članicama za rješavanje prioriternih izazova i služe kao pomoć u nedostatku dokumentiranih međunarodnih najboljih praksi u području unutarnje revizije u javnom sektoru. Proizvodi znanja u kojima je sažeta najbolja praksa rezultat su razmjene ideja, iskustva i znanja među zemljama članicama IACOP-a. U prosjeku, potrebne su dvije do tri godine za izradu publikacije o dobroj praksi. Tim se publikacijama o dobroj praksi služe zemlje članice kao referentnim materijalima za pomoću u provedbi reformi unutarnje revizije, za informiranje pri donošenju politika i kao vodiče za razvoj njihovih odnosnih dokumenata. Oni se smatraju jedinstvenim i vrijednim proizvodima znanja koji su rezultat kolektivnih napora donositelja političkih odluka i praktičara iz 23 zemlje.

www.pempal.org/knowledge-product-list



Sažeti prikaz proizvoda za razmjenu znanja i dobre prakse koje su izradile dvije novije tematske skupine iznesen je u nastavku.

RADNA SKUPINA ZA OSIGURANJE KVALITETE (RSOK)

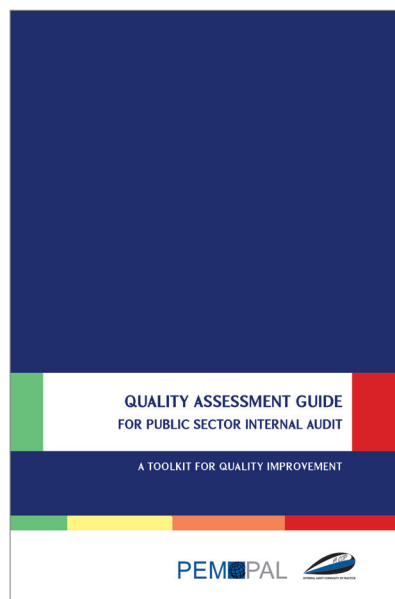
O ideji osnivanja RSOK-a raspravljalo se u Skopju, Makedoniji u listopadu 2011. Dogovoreni su sljedeći ciljevi RSOK-a:

- razumjeti primjenu međunarodnih standarda i najboljih praksi kako bi se unaprijedila kvaliteta prakse unutarnje revizije,
- razviti solidno razumijevanje procesa pomoću kojih se zaključuje unutarnja i vanjska ocjena uloge unutarnje revizije,
- upoznati se s provjerenim alatima i tehnikama za ocjenu kvalitete,
- učiti iz iskustva zemlje o metodologiji osiguranja kvalitete - istraživanjem i potom preporukom pristupa ocjenjivanju unutarnje i vanjske kvalitete te utvrđivanjem najboljeg pristupa za svoju organizaciju,
- konačno unaprijediti cjelokupnu kvalitetu unutarnje revizije u svim državama članicama IACOP-a.

Što smo postigli?

- Razvili smo zajedničku metodologiju.
- Metodologija osiguranja kvalitete proširenje je dijela 4. Predložka priručnika za dobre prakse unutarnje revizije (publikacija IACOP-a)
- Vodič za osiguranje kvalitete funkcije unutarnje revizije uključuje predložak Ankete revizijskog tijela i smjernice za:
 - kontinuirani nadzor;
 - povremenu unutarnju ocjenu;
 - vanjsku ocjenu funkcije unutarnje revizije od strane Središnje harmonizacijske jedinice;
 - unutarnju ocjenu Središnje harmonizacijske jedinice

Ovaj proizvod konačan je rezultat niza radionica tijekom kojih su sudionici od svojih kolega naučili kako podići razinu učinkovite provedbe dobrih praksi unutarnje revizije u svojim zemljama.



Kako će se primjenjivati? Koja je dodana vrijednost?

Mnoge zemlje su kazale da je Vodič za osiguranje kvalitete odličan, vrlo koristan i visokokvalitetan dokument.

Povrh toga, Vodič ne ovisi o veličini organizacije i može se lako primijeniti u svim organizacijama. Može se prilagoditi organizaciji, kontekstu i funkciji unutarnje revizije. Na primjer, Bosna i Hercegovina već se formalno služi IACOP-ovim Vodičem za osiguranje kvalitete. I Moldova je izradila nacrt Uredbe o vanjskoj ocjeni na temelju tog Vodiča te je već provela dvije pokusne vanjske ocjene. Cilj Moldove je ocijeniti pet jedinica unutarnje revizije tijekom 2017. godine. Za Hrvatsku je Vodič dobar temelj za utvrđivanje razlika i razine trenutačne usklađenosti jedinica za unutarnju reviziju te za budući razvoj metodologije. Srbija trenutačno izrađuje nacrt Pravilnika za ocjenu kvalitete. Ukrajina je također djelomično upotrijebila Vodič. Potencijalna vrijednost Vodiča uključuje IACOP-

ovu zadaću ocjenjivanja u zemlju koja to zatraži. Nekoliko zemalja već je iskazalo interes za pilot metodologiju za ocjenjivanje sustava unutarnje revizije na državnoj razini. Ocjena bi se mogla provesti kao vježba pregleda od strane kolega, ovisno o dostupnosti sredstava.

Rasprave rukovodstva

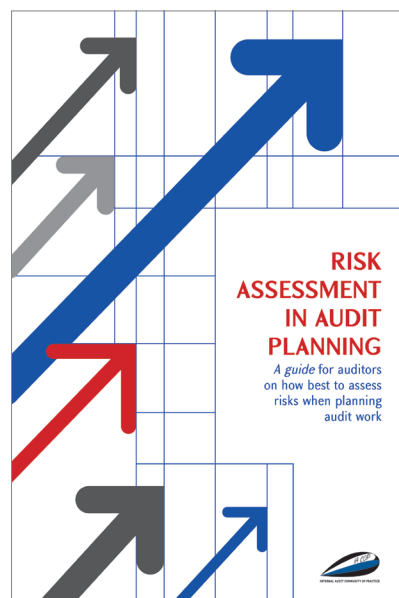


RADNA SKUPINA ZA PROCJENU RIZIKA

Radna skupina za procjenu rizika pokrenuta je 2012. u Sofiji i završila je s radom u prosincu 2014. Članovi radne skupine naučili su kako se služiti procjenom rizika, koja se inače primjenjuje na proces planiranja godišnje revizije, kako bi pomogli pri stvaranju Strateških planova unutarnje revizije kojima se ojačava produktivnost revizora i pruža dodatno osiguranje. Na početku je radna skupina istraživala razlike između tradicionalnog planiranja temeljenog na kontroli i novog pristupa temeljenog na riziku kojim se zabrinutosti i prioriteti uprave rješavaju na razini pojedinačne revizije. Radna je skupina pomogla u učenju zajedničke terminologije povezane s procjenom rizika, IPPF-om, standardima i smjernicama za procjenu rizika, uključujući potrebu procjene rizika od strane unutarnjih revizora, prednosti procjene rizika i praktičnu primjenu pristupa temeljenog na riziku radi maksimiziranja vrijednosti revizije i uloženi resursa te ostvarenja rezultata od velikog utjecaja.

Radna je skupina na temelju dobrih praksi raznih metodologija procjene rizika iz zemalja IACOP-a i međunarodnih metodologija razvila procjenu rizika metodologijom godišnjeg planiranja (RAP), odnosno detaljan vodič. Analiza slučaja također je razvijena kako bi se mogla upotrebljavati kao materijal za obuku na temu procjene rizika. Analiza slučaja i Vodič RAP već se upotrebljavaju za potrebe obuke u mnogim zemljama, a prvo su uvedeni u Mađarskoj i Moldovi. KPI kojim se IACOP služio za praćenje upotrebe metodologije procjene rizika pokazao je značajan utjecaj i napredak od rezultata koji je 2007. iznosio nula bodova do 10-12 bodova od ukupno 20 bodova 2014. godine.

Svi u poslu





TAJNIŠTVO PEMPAL-A

36/1 B. Molchanovka, str.
121069 Moskva, Rusija
T: +7 495 745 70 00

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

T: interni br. 2038
E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

T: interni br. 2002
E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse za riznicu (TCOP)

T: interni br. 2078
E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org/hr

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj dokument proizvod je Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument može djelomično ili u cijelosti umnožavati u nekomercijalne svrhe pod uvjetom da se u potpunosti navede kao izvor.

Za sve upite treba se obratiti Tajništvu PEMPAL-a.