

PEMPAL

April/travanj 2025.

OBAVIJESTI ZA NOVE SUDIONIKE

ZAJEDNICA PRAKSE TREZORA (TCOP)



Treasury
Community of
Practice



Ovaj sažetak sažima aktivnosti Zajednice prakse trezora PEMPAL-a (TCOP) tijekom više od 15 godina njezina djelovanja. Pruža osnovne informacije o zajednici i

uključuje korisne poveznice na materijale koje je izradio TCOP i objavio na svojoj web stranici. Sažetak se redovito ažurira.

SADRŽAJ

ŠTO JE PEMPAL?	3
ČIME SE BAVI ZAJEDNICA PRAKSE TREZORA?	4
Godišnje plenarne sjednice TCOP-a	4
Aktivnosti TCOP-ovih radnih skupina	5
Proizvodi znanja TCOP-a	5
Kako članovi pridonose aktivnostima TCOP-a?	6
Gdje su dostupni materijali s prethodnih skupova TCOP-a?	6
UTICAJ TCOP-A	7
Priče o uspjehu TCOP-a	7
KOGA SE MOŽE KONTAKTIRATI RADI DOBIVANJA VIŠE INFORMACIJA?	8
Izvršni odbor TCOP-a	8
Resursni tim TCOP-a	9
PRILOG 1. GODIŠNJE PLENARNE SJEDNICE TCOP-A	10
PRILOG 2. RADNE SKUPINE TCOP-A	12
Radna skupina za razvoj uloge i funkcija trezora	12
Radna skupina za upravljanje novčanim sredstvima	13
Radna skupina za upotrebu informacijskih tehnologija u poslovanju trezora	16
Radna skupina za računovodstvo i izvještavanje u javnom sektoru	18



ŠTO JE PEMPAL?

Mreža „upravljanje javnom potrošnjom – učenje uz međusobnu podršku“ (PEMPAL) olakšava razmjenu profesionalnog iskustva i prijenos znanja među stručnjacima s praktičnim znanjem o upravljanju javnim financijama (PFM-u) diljem zemalja Europe i srednje Azije (ECA).

Učenje uz pomoć kolega glavni je instrument kojim se služi PEMPAL i koji je dokazano dovoljno snažan pristup za povećanje individualnih i organizacijskih kapaciteta. Sudionici međusobno surađuju izravno ili putem interneta kako bi razmjenjivali znanje i razvijali pristupe u pogledu rješavanja čestih problema u PFM-u. Za razliku od tradicionalnih edukativnih pristupa, sudionici sami planiraju svoje aktivnosti i imaju ulogu stručnjaka u skupinama sastavljenim od njihovih kolega, tako da su oni ne samo primatelji nego i pružatelji tehničkih usluga.

PEMPAL je pokrenut 2006. godine uz potporu nekoliko razvojnih partnera te još uvijek stječe značajnu potporu u različitim oblicima iz Svjetske banke, švicarskog Državnog tajništva za ekonomske poslove, Europske unije, OECD-a, Nacionalne akademije za financije u okviru nizozemskog Ministarstva financija i drugih razvojnih partnera.

PEMPAL je organiziran u tri tematske zajednice prakse (COP-a) koje su usmjerene na pitanja budžeta, trezora i unutarnje revizije (Zajednica prakse za budžet, Zajednica prakse trezora, Zajednica prakse za unutarnju reviziju). Svaka zajednica prakse ima posebno članstvo, a aktivnosti se provode prema akcijskim planovima članova koji su osmišljeni u skladu s prioritetima PFM-a u zemljama članicama.



ČIME SE BAVI ZAJEDNICA PRAKSE TREZORA?

Zajednica prakse trezora (TCOP) PEMPAL-a uključuje službenike središnjih vladinih agencija odgovornih za izvršenje i nadziranje državnog budžeta, većinom državnih trezora i i ministarstava finansija. Članovi TCOP-a dolaze iz 20 zemlje Europe i srednje Azije: Albanije, Azerbajdžana, Armenije, Bosne i Hercegovine, Bugarske, Hrvatske, Gruzije, Kazahstana, Kosova, Kirgiske Republike, Republike Sjeverne Makedonije, Mađarske, Moldove, Crne Gore, Rumunjske, Srbije, Tadžikistana, Turske, Ukrajine i Uzbekistana.

TCOP svojim aktivnostima nastoji:

- osigurati potporu i promicati prioritetne reforme **upravljanja javnim financijama (PFM-om)** u zemljama članicama, s fokusom na reforme aktivnosti državnog trezora;
- pružati **kvalitetne resurse i usluge znanja o temama od prioritetnog profesionalnog interesa za članove TCOP-a;**
- razviti i održavati **visokoprofesionalnu zajednicu stručnjaka za trezor** iz svih zemalja članica TCOP-a, koje PEMPAL smatraju važnim alatom u poboljšanju sustava upravljanja javnim financijama u svojim zemljama.

Trenutačni plan aktivnosti TCOP-a temelji se na sljedeće četiri glavne teme koje odražavaju prioritetni stručni interes članova COP-a:

- Razvoj uloge i funkcija trezora
- Upravljanje gotovinskim sredstvima
- Računovodstvo i financijsko izvještavanje u javnom sektoru
- Upotreba informacijskih tehnologija u poslovanju trezora

TCOP u svojim aktivnostima naglašava dijeljenje iskustava u primjeni relevantne dobre prakse, kao i raspravljanje o izazovima s kojima se suočavaju zemlje članice i praktičnim rješenjima kako bi ih se prevladalo. Članovi COP-a pripremaju i održavaju mnoga izlaganja,

a formati koji se upotrebljavaju za raspravu potiču sve sudionike da se aktivno uključe. Većina skupova TCOP-a organizira se u zemljama članicama te ih vode institucije korisnici (nacionalni trezori ili ministarstva finansija). Dnevni red skupova koje organiziraju zemlje članice obično uključuje tematske blokove posvećene iskustvu institucije domaćina, a rasprave se prilagođavaju njihovim potrebama. Od travnja/aprila 2020. do travnja/aprila 2023. svi skupovi tcop-a održavali su se u virtualnom obliku.

Godišnje plenarne sjednice TCOP-a

Najveći skupovi koje organizira TCOP jesu godišnje plenarne sjednice na kojima predstavnici većine zemalja članica imaju sastanke uživo. Dnevni red godišnjih plenarnih sjednica zajedno sastavljaju Izvršni odbor TCOP-a, institucije domaćini i Resursni tim TCOP-a. Ti skupovi služe i kao forumi za pregled tematskih prioriteta članova i raspravu o planovima za buduće aktivnosti. Tijekom godišnje plenarne sjednice provodi se i godišnja anketa TCOP-a za članove.

U nastavku se navode glavne teme godišnjih plenarnih sjednica TCOP-a.

- **2025.: Budućnost UJF-a: Strateško usklađivanje i inovativna rješenja**
- **2024.: Najnoviji trendovi u modernizaciji trezora na osnovu primene modernih informacijskih tehnologija**
- **2023.: Razvoj uloge i funkcija institucija trezora s posebnim naglaskom na kontrolama riznice, upravljanju rizicima i primjeni informacijskih tehnologija**
- **2021.: COVID-19: izazovi i naučene lekcije**
- **2019.: Razvoj kontrola proračunskih rashoda, interakcija između procesa izvršenja državnog proračuna i nabave**
- **2018.: Mjerenje i praćenje učinka riznice**
- **2017.: Upravljanje rizicima i osnovne funkcije državne riznice**

- **2016.: Razvoj uloge funkcije državne riznice u modernom automatiziranom okruženju**
- **2015.: Upravljanje novčanim sredstvima i kontrole riznice**
- **2014.: Fiskalna transparentnost i odgovornost**
- **2013.: Unutarnja kontrola i uloga moderne riznice**
- **2012.: Strategije za modernizaciju riznice**
- **2011. 2010.: Modernizacija poslovanja riznice upotrebom IT-a**

Kratak pregled sadržaja godišnjih plenarnih sjednica TCOP-a, a poveznice na materijale s tih sastanaka navode se u Prilogu 1.

Aktivnosti TCOP-ovih radnih skupina

TCOP upravlja radnim skupinama u pogledu svake od četiriju TCOP-ovih prioritetnih tema. Te su skupine uključivale predstavnike zemalja koje imaju poseban interes za predmetnu temu. Nakon prijelaza na virtualni način djelovanja mreže tijekom pandemije TCOP je izašao izvan okvira izvornog članstva u skupini te je omogućio sudjelovanje svim zainteresiranim članovima zajednice prakse. Skupine se redovito sastaju uživo, kao i u obliku videokonferencija kako bi podrobno raspravile pitanja od prioritetnog interesa za članove. Neki sastanci radnih skupina održavaju se istodobno kad i godišnje plenarne sjednice. Informacije o aktivnostima radnih skupina i poveznice na materijale sa skupova navedene su u Prilogu 2.

Proizvodi znanja TCOP-a

Uz iznimno velik broj izlaganja i izvješća sa skupova, TCOP je razvio i nekoliko referentnih dokumenata (proizvoda znanja) u kojima se razmatraju određena pitanja od interesa za sudionike. Sljedeći dokumenti koje je sastavio COP dostupni su na PEMPAL-ovoj internetskoj stranici:

1. **Mjerenje učinka upravljanja gotovinskim sredstvima: slučaj Turske:** <https://www.pempal.org/hr/mjerenje-ucinka-upravljanja-gotovinskim-sredstvima-slucaj-turske>

2. **Mjerenje učinka riznice u zemljama članicama PEMPAL-a. Rezultati tematske ankete:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/mjerenje-ucinka-riznice-u-zemljama-clanicama-pempal-rezultati-tematske-ankete>
3. **Optimalna pokrivenost jedinstvenim računom trezora:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/optimalna-pokrivenost-jedinstvenim-racunom-trezora>
4. **Dizajn jedinstvenog računskog plana: Kako odgovoriti na zahtjeve za izvještavanje tijekom krize:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/dizajn-jedinstvenog-racunskog-plana-kako-odgovoriti-na-zahtjeve-za-izvjestavanje>
5. **Jedinstveni račun riznice i upravljanje gotovinskim sredstvima u vladama zemalja članica PEMPAL-a:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/government-treasury-single-account-and-cash-management-pempal-countries>
6. **Optimizacija dizajna jedinstvenog računskog plana: Korisni savjeti za stručnjake za upravljanje javnim financijama:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/optimizacija-dizajna-jedinstvenog-racunskog-plana-savjeti-za-strucnjake-s>
7. **Ugovor o razini usluge između riznice / ministarstva financija i središnje banke:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/ugovor-o-razini-usluge-izmedu-riznice-ministarstva-financija-i-sredisnje-banke>
8. **Smjernice za konsolidaciju financijskih izvještaja (engleski):** <https://www.pempal.org/guidance-financial-reporting-consolidation>
9. **Radna skupina TCOP-a za upravljanje novčanim sredstvima: Sažeto izvješće:** <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/sazeto-izvjesce-za-pempal-ovu-radnu-skupinu-za-imovinu-0>
10. **Integracija proračunske klasifikacije i računskog plana: Dobra praksa u zemljama članicama TCOP-a:** <https://www.pempal.org/hr/integracija-proracunske-klasifikacije-i-racunskog-plana-dobra-praksa-medu-zemljama-clanicama>

Kako članovi pridonose aktivnostima TCOP-a?

TCOP-ove aktivnosti provode članovi koji pridonose rada COP-a na nekoliko načina:

- Članovi imaju mogućnosti volontirati kako bi razmjenjivali relevantna iskustva svojih zemalja u izlaganjima na skupovima TCOP-a;
- Aktivno sudjelovanje svih članova u raspravama koje se održavaju na skupovima TCOP-a ključni je čimbenik uspjeha tih skupova;
- Članove se poziva da ispune tematske ankete TCOP-a koje se provode prilikom pripreme određenih skupova;
- Članovi mogu predložiti teme za godišnje plenarne sjednice TCOP-a i aktivnosti tematske skupine u godišnjoj anketi za članove koja se provodi tijekom godišnjih plenarnih sjednica;
- Članovi mogu pridonijeti razvoju proizvoda znanja TCOP-a dijeljenjem relevantnih materijala, volontiranjem u autorskim odjeljcima dokumenata ili sudjelovanjem u pregledima;
- Članovi mogu izraziti interes za time da njihova institucija bude domaćin skupova TCOP-a;
- Većina aktivnih članova razmatraju se za članstvo u Izvršnom odboru.

Gdje su dostupni materijali s prethodnih skupova TCOP-a?

Svi materijali sa skupova TCOP-a javno su dostupni u dijelu o TCOP-u na internetskoj stranici PEMPAL-a: <https://www.pempal.org/hr/tcop>. Ti materijali uključuju izvješća sa skupova u kojima se sažimaju postupci i zaključci doneseni na skupovima, kao i izlaganja i razni izvorni dokumenti.

UTICAJ TCOP-A

Aktivnosti Zajednice prakse trezora/riznice su imale značajan uticaj na reforme upravljanja javnim finansijama i razvoj trezora u zemljama PEMPAL-a. **90% zemalja članica TCOP-a** je sprovelo i/ili planira reforme trezora i mere razvoja trezora na osnovu znanja stečenog kroz PEMPAL u periodu 2018.-2024. **85% zemalja članica TCOP-a** je primenilo takve reformske mere barem u nekim oblastima. Reforme i mere razvoja trezora pokrivaju **sve** prioritetne tematske oblasti Zajednice prakse trezora/riznice (Slika).

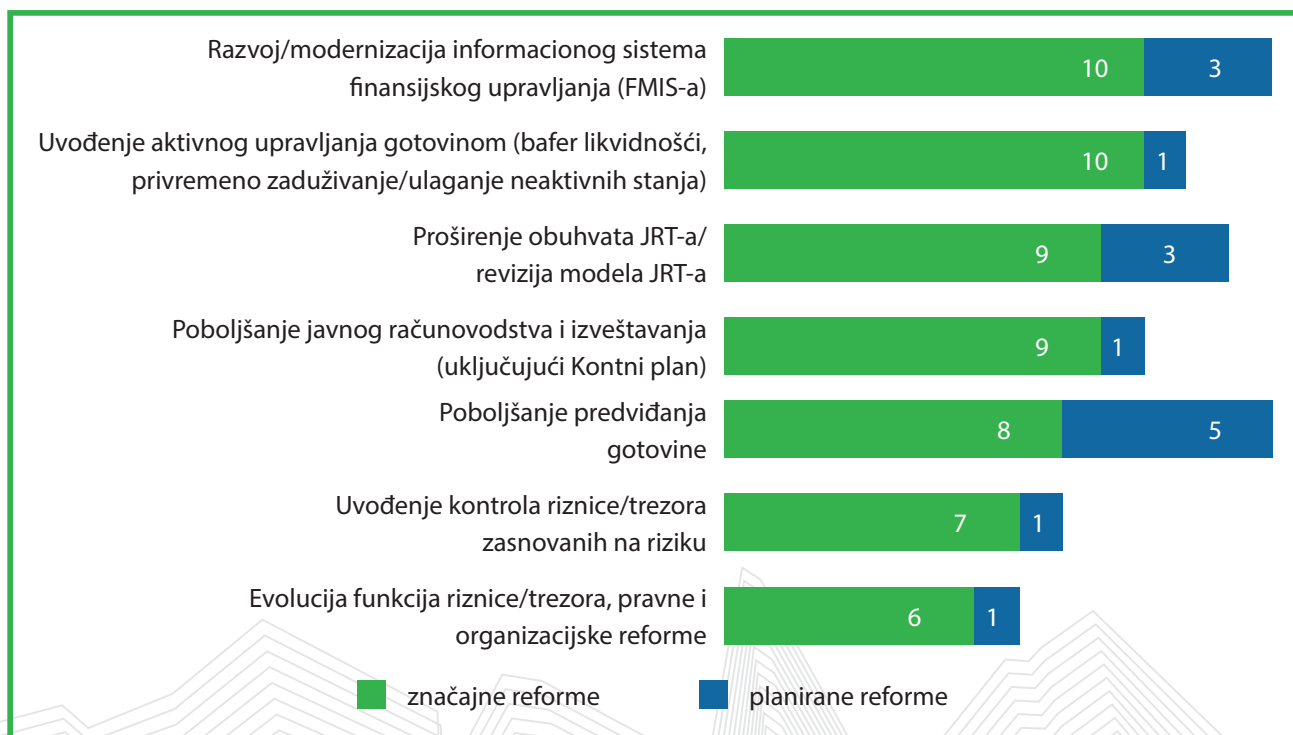
Priče o uspjehu TCOP-a

Utjecaj TCOP-a na reforme UJF-a i modernizaciju trezora u zemljama članicama dalje se raspravlja u tematskim i nacionalnim pričama o uspjehu:

- **Zeleni koridor: iskorištavanje prednosti tehnologije u svrhu provedbe pristupa utemeljenih na riziku u procesima odobravanja i obrade plaćanja:** <https://www.pempal.org/hr/zeleni-koridor-iskoristavanje-prednosti-tehnologije-u-svrhu-provedbe-pristupa-utemeljenih-na-riziku>

- **Učinkovito korištenje jedinstvenog računa riznice i neangažiranih gotovinskih salda:** <https://www.pempal.org/hr/ucinkovito-koristenje-jedinstvenog-racuna-riznice-i-neangaziranih-gotovinskih-salda>
- **Podupiranje integriranih digitalnih rješenja u upravljanju javnim financijama:** <https://www.pempal.org/hr/podupiranje-integriranih-digitalnih-rjesenja-u-upravljanju-javnim-financijama>
- **Iskorištavanje potencijala naprednih digitalnih tehnologija:** <https://www.pempal.org/hr/iskoristavanje-potencijala-naprednih-digitalnih-tehnologija>
- **Gruzija: razvoj poslovanja riznice:** <https://www.pempal.org/hr/gruzija-razvoj-poslovanja-riznice>
- **Kazahstan: osnaživanje kontrola riznice i poboljšanje upravljanja gotovinom:** <https://www.pempal.org/hr/kazahstan-osnazivanje-kontrola-riznice-i-poboljsanje-upravljanja-gotovinom>
- **Tadžikistan: Digitalizacija službe za riznicu:** <https://www.pempal.org/hr/tadzikistan-digitalizacija-sluzbe-za-riznicu>

Slika. Zemlje koje su sprovele (planirale) reforme trezora na osnovu znanja stečenog kroz PEMPAL (broj zemalja)



KOGA SE MOŽE KONTAKTIRATI RADI DOBIVANJA VIŠE INFORMACIJA?

Članovi Izvršnog odbora i resursni tim rado će odgovoriti na bilo kakva pitanja koja možete imati u pogledu aktivnosti TCOP-a te će vam pružiti dodatne informacije koje vam mogu biti potrebne.

Izvršni odbor TCOP-a

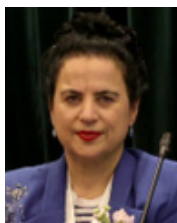
TCOP vodi Izvršni odbor koji uključuje sljedeće članove:



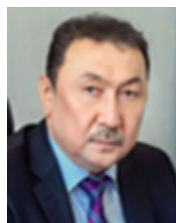
G-n Nazim Gasimzade
Predsjednik TCOP-a
Direktor
Agencija za državni trezor
Azerbeijan
n.gasimzade@dxa.gov.az



G-n Erekle Gvaladze
Zamjenik voditelja odjela
Državni trezor
Gruzija
egvaladze@mof.ge



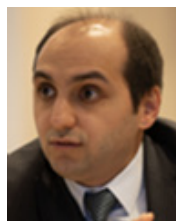
Gđa Mimoza Pilkati
Direktorica odjela
Glavna uprava za trezor
Ministarstvo finansija
Albania
mimoza.peco@financa.gov.al



G-n Rakhat Tokbaev
Predsjednik Odbora za trezor
Ministarstvo finansija
Kazahstan
r.tokbaev@minfin.gov.kz



G-n Maxim Ciobanu
Voditelj
Državni trezor
Moldavija
maxim.ciobanu@mf.gov.md



G-n Bariş Can
Zamenik generalnog direktora
Generalnog direktorata za javne finansije
Ministarstvo trezora i finansija
Turska
baris.can@hmb.gov.tr



Gđa Sandra Vraneš*
Pomoćnica direktora zadužena za
Sektor izvršenja budžeta, Uprava za
trezor
Srbija
sandra.vranes@trezor.gov.rs



G-n András Réz
Savetnik potpredsednika
Ugarska državna riznica
Mađarska
rezand@citromail.hu

* **Gđa Nataša Dukarić**, Načelnik Odeljenja, Sektor izvršenja budžeta, Uprava za trezor (natasa.dukaric@trezor.gov.rs) je zamenica članice Izvršnog Odbora od Srbije.

Resursni tim TCOP-a

Rad TCOP-a podržava resursni tim Svjetske banke, koji uključuje sljedeće osobe:



Gđa Elena Nikulina

Voditeljica Resursnog tima TCOP-a
enikulina@worldbank.org



Gđa Galina Kuznetsova

Članica Resursnog tima TCOP-a
gkuznetsova@worldbank.org



Gđa Elena Dobrolyubova

Članica Resursnog tima TCOP-a
eidobrolyubova@gmail.com



Gđa Mingul Seitkazieva

Koordinatorica TCOP-a,
Tajništvo PEMPAL-a
mseitkazieva@worldbank.org

PRILOG 1. GODIŠNJE PLENARNE SJEDNICE TCOP-A

Glavni skupovi TCOP-a jesu godišnje plenarne sjednice. Kratke informacije o ciljevima plenarnih sjednica i poveznice na materijale s tih sjednica navode se u nastavku.

1. 2025. (25. – 27. marta/ožujka, Beč, Austrija).

Članovi zajednice prakse trezora sudjelovali su na plenarnoj sjednici cijele mreže o budućnosti PFM-a: strateško usklađivanje i inovativna rješenja 25. – 26. ožujka/marta: <https://www.pempal.org/hr/events/buducnost-ujf-stratesko-uskladivanje-i-inovativna-rjesenja> i održali su tematski dan TCOP-a 27. ožujka/marta 2025. kako bi raspravili o utjecaju digitalne transformacije o evoluciji uloge i funkcija trezora: <https://www.pempal.org/hr/events/tematski-dan-tcop-uticaj-digitalne-transformacije-na-evoluciju-uloge-i-funkcija-trezora>.

2. 2024. (3.-6. juna/ lipnja, Beograd, Srbija). Glavni cilj plenarne sednice TCOP-a u Beogradu bio je produbiti razumijevanje najnovijih trendova u modernizaciji trezora na osnovu primene modernih informacionih tehnologija i izvlačenje pouka iz zemalja članica. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sednica-tcop-pempal-za-2024>

3. 2023. (23. – 26. svibnja/maja, Almaty, Kazahstan). Riječ je o prvoj sjednici TCOP-a uživo nakon pandemije. Glavni cilj sjednice bio je poboljšati razumijevanje najnovijih trendova u razvoju uloge i funkcija institucija nacionalnih riznica u zemljama članicama s posebnim naglaskom na kontrolama riznice, upravljanju rizicima i primjeni informacijskih tehnologija. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-tcop-pempal-za-2023>

4. 2021. (1. – 9. lipnja/juna, sastanak u virtualnom formatu). Bila je to prva plenarna sjednica cijelog TCOP-a koja je održana putem interneta. Organiziran je kao serija četiri videokonferencijska bloka. Cilj

plenarne sjednice bio je omogućiti članovima TCOP-a razmjenu operativnih iskustava iz razdoblja pogođenog pandemijom koronavirusne bolesti COVID 19, prepoznavanje naučenih lekcija i diskusiju o posljedicama koje navedeno ima na daljnji razvoj sustava i procesa riznica. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/godisnja-plenarna-sjednica-tcop>

5. 2019. (5. – 7. lipnja/juna, Budimpešta, Mađarska).

Glavni cilj sastanka bio je produbiti razumijevanje sudionika o razvoju kontrola proračunskih rashoda, uz poseban naglasak na interakciju između izvršenja državnog proračuna i procesa nabave te povezanih kontrola. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-zajednice-prakse-za-riznicu-tcop-pempal-2019>

6. 2018. (23. – 25. svibnja/maja, Tirana, Albanija).

Glavni je cilj sastanka bio započeti detaljniju analizu i raspravu u pogledu mjerenja i praćenja učinka riznice. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-zajednice-prakse-za-riznicu-tcop-pempal-0>

7. 2017. (30. svibnja/maja – 1. lipnja/juna, Beč, Austrija).

Glavni ciljevi sastanka bili su poboljšati razumijevanje članova zajednice prakse u pogledu pojmova i definicija vezanih uz upravljanje rizicima od strane članova zajednice prakse te razmijeniti ideje i iskustva o tome kako bi se isti mogli primijeniti u okviru osnovnih funkcija nacionalne riznice u zemljama koje u tome sudjeluju. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-zajednice-prakse-za-riznicu-pempal-na-temu-upravljanja-rizicima>

8. 2016. (1. – 3 lipnja/juna, Kišinjev, Moldova).

Glavni je cilj sastanka bila rasprava o razvoju uloge funkcije Državne riznice s obzirom na prijelaz s tradicionalne ručne obrade podataka na automatizaciju upotrebom

modernih informacijskih sustava za financijsko upravljanje. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarna-sjednica-zajednice-prakse-za-riznicu-tcop-pempal>

9. 2015. (20. – 22. svibnja/maja, Tirana, Albanija).

Glavni je cilj sastanka bio razmijeniti iskustva o razvoju praksi upravljanja novčanim sredstvima i primjeni ključnih elemenata kontrola riznice. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/plenarni-sastanak-zpt-odabrani-aspekti-upravljanja-likvidnoscu-i-trezorskih-kontrola>

10. 2014. (27. – 29. svibnja/maja, Moskva, Rusija).

TCOP je sudjelovao na plenarnoj sjednici sve tri zajednice prakse PEMPAL-a. Glavni je naglasak bio na fiskalnoj transparentnosti i odgovornosti. Ciljevi sastanka bili su: a. dijeljenje informacija o konceptima i alatima fiskalne transparentnosti i odgovornosti i o načinima na koji ih se može primijeniti (sa stajališta središnje financijske agencije), te b. formiranje dugoročnog stajališta o načinu na koji bi svaka zajednica prakse PEMPAL-a mogla uključiti tu temu u svoj budući rad. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/pempal-mreza-odrzala-je-sastanak-na-temu-fiskalne-transparentnosti-i-odgovornosti>

11. 2013. (24. – 26. travnja/aprila, Kijev, Ukrajina).

Cilj je sastanka bio pružiti priliku članovima TCOP-a da razmijene iskustva u pogledu provođenja procesa i postupaka unutarnjih kontrola u riznici. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zajednice-prakse-trezora-interna-kontrola-i-uloga-modernog-trezora>

12. 2012. (25. – 27. lipnja/juna, Vladimir, Rusija).

Glavni je cilj sastanka bio pružiti priliku članovima TCOP-a da razmijene iskustva u pogledu izrade i provođenja reformi u riznici te dati im poticaj za više strateški pristup sljedećoj fazi tih reformi u zemljama sudionicama. Organiziran je posjet regionalnoj riznici u Vladimiru kako bi se omogućilo dijeljenje praktičnog iskustva iz prve ruke s ruskim projektom modernizacije riznice. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zpt-strategije-za-modernizaciju-trezora>

13. 2011. (27. – 29. rujna/septembra, Astana, Kazahstan).

Glavni cilj radionice bio je pružiti priliku zainteresiranim članovima COP-a da prodube svoje znanje o odabranim aspektima razvoja i primjene integriranih informacijskih sustava financijskog upravljanja (ISFU) kojima se pruža podrška raznim reformama koje izravno utječu na rad riznice, kao što su poboljšanja u računovodstvu i izvještavanju, jačanje okvira unutarnje kontrole itd. Svi su materijali dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zajednice-prakse-trezora-upotreba-informacionih-tehnologija-u-trezorskim>

14. 2010. (18. – 20. svibnja/maja, Kišinjev, Moldova).

Glavni je cilj sastanka bio pružiti sudionicima priliku da razmijene iskustva u pogledu primjene informacijske tehnologije u radu riznice, da uče od najboljih praksi i raspravljaju o rizicima i mogućim pogreškama koje treba izbjeći u procesu provedbe reformi radi modernizacije riznice. Svi su materijali dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/clanovi-zajednice-prakse-trezora-u-kisinjevu-moldavija>

PRILOG 2. RADNE SKUPINE TCOP-A

Radna skupina za razvoj uloge i funkcija trezora

Ova je skupina osnovana 2015. godine i služi kao platforma za razmjenu relevantnih iskustava i znanja među članovima u pogledu raznih pitanja povezanih sa strateškim razvojem sustava trezora te razvojem funkcija i odgovornosti trezora u modernim uvjetima. Od njezina osnivanja, skupina je aktivno pridonosila izradi dnevnog reda za plenarne sjednice TCOP-a te se sastajala svake godine na plenarnim sjednicama.

Neki rezultati aktivnosti grupe koji se odnose na provedbu kontrola temeljenih na riziku predstavljeni su u PEMPAL-ovoj priči o uspjehu **Zeleni koridor: iskorištavanje prednosti tehnologije u svrhu provedbe pristupa utemeljenih na riziku u procesima odobravanja i obrade plaćanja**, dostupnoj ovde: <https://www.pempal.org/hr/zeleni-koridor-iskoristavanje-prednosti-tehnologije-u-svrhu-provedbe-pristupa-utemeljenih-na-riziku>.

Tema ove grupe bila je središnja tema za rasprave na **Danu TCOP-a** o utjecaju digitalne transformacije na razvoj uloge i funkcija riznice održanom u Beču, Austrija, **27. ožujka/marta 2025**. Tematski dan TCOP-a je imao za cilj da razgovara o evoluciji uloge i funkcija trezora, uticaju digitalnih tehnologija na pokretanje ovog procesa i glavnim izazovima koje treba rešiti da bi digitalna transformacija bila uspešna. Dnevni red uključivao je prezentaciju Resursnog tima, pregled korejskog iskustva u digitalnoj transformaciji funkcija trezora i panel na visokom nivou iz ministarstava finansija i nacionalnih trezora iz zemalja PEMPAL-a. Materijali sa sastanka dostupni su ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematski-dan-tcop-uticaj-digitalne-transformacije-na-evoluciju-uloge-i-funkcija-trezora>.

Skupina je održala i nekoliko videokonferencija koje su sažete u nastavku.

- a. **11. prosinca/decembra 2024.** Sudionici su diskutirali o **uticaju TCOP-a na reforme UJF, razvoj trezora/ riznice i inovacije**. Dnevni red video konferencije

je uključio nekoliko prezentacija članova TCOP-a iz Gruzije, Azerbejdžana, Turske, Kazahstana i Tadžikistana. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-uticaj-tcop-s-na-reforme-upravljanja-javnim-finansijama-ujf>

- b. **16. ožujka/marta 2023.** Sudionici su diskutirali o **preliminarnim rezultatima Ankete o funkcijama riznica u zemljama članicama PEMPAL-a za 2022**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-tcop-posvecena-razvoju-uloge-i-funkcija-riznice>
- c. **10. studenoga/novembra 2022.** Sudionici su se upoznali s **regulatornim i metodološkim okvirom za upravljanje rizicima, operativnim rizicima s kojima se suočava riznica Albanije te s načinima na koje se ti rizici ublažavaju u okviru poslovnih procesa riznice**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-tcop-za-razvoj-uloge-i-funkcija-riznice>
- d. **15. rujna/septembra 2020.** Sudionici su naučili o **strukturi kazahstanskog Odbora za riznicu, njegovoj ulozi i funkcijama, informacijskim sustavima koji se upotrebljavaju** te o sustavu procjene koji Odbor za riznicu primjenjuje kako bi ocijenio učinak svojih teritorijalnih jedinica. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tcop-vc-s-odborom-za-riznicu-kazahstana>
- e. **24. lipnja/juna 2020.** Sudionici su se upoznali s **organizacijskom strukturom i glavnim odgovornostima švicarske Federalne riznice, njezinim pristupom predviđanju gotovinskih sredstava i upravljanju tim sredstvima te financijskim izvještavanjem koje ona provodi**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-s-federalnom-riznicom-svicarske>
- f. **29. travnja/aprila 2020.** Sudionici su diskutirali o **specifičnostima rada riznice u kontekstu**

koronavirusne bolesti COVID-19. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-odgovor-riznice-na-izazove-covid-19>

- g. **27. veljače/februara 2020.** Sudionicima je preneseno **iskustvo Albanije u pogledu podmirivanja zaostalih plaćanja s naslova rashoda vlade te u pogledu unaprjeđenja kontrola preuzetih obveza**, kao i na koji su se način relevantne zakonodavne promjene temeljile na promjenama u informacijskom sustavu riznice. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-tcop-o-razvoju-uloge-i-funkcija-riznice>
- h. **14. ožujka/marta 2019.** Skupina je naučila o **promjenama u strukturi institucija koje upravljaju javnim financijama u Turskoj** koje su rezultirale preustrojem bivše Riznice, Ministarstva financija i Ministarstva razvoja u Ministarstvo riznice i financija te Organizaciju za strategiju i proračun (pod Predsjedništvom) te o implikacijama tih promjena za uloge i odgovornosti tih institucija. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/zajednicki-sastanak-izvrnog-odbora-tcop-i-tematska-skupine-za-razvoj-uloge-i-funkcija>
- i. **18. travnja/aprila 2018.** Skupina je dobila uvid u iskustvo u pogledu reorganizacije sustava riznice Moldove te je raspravila o modernom trendu u vezi s time kako moderno automatizirano okružje na razini države smanjuje važnost tradicionalne funkcije obrade transakcija koju je riznica imala te prebacuje naglasak na nove funkcije „dodanih vrijednosti“ aktivnog upravljanja novčanim sredstvima i razvoj strateških alata za izvještavanje za upravitelje i donositelje odluka. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/events/videoconference-tcop-thematic-group-theme-evolution-role-and-functions-treasury> (engleski).
- j. **13. prosinca/decembra 2016.** Na videokonferenciji naglasak je bio na **sustavu upravljanja rizicima uvedenom u riznicu Ruske Federacije**. Sudionici su upoznati s cijelim sustavom unutarnje kontrole i unutarnje revizije, kao i modelom usmjerenim na rizik koji je uvela riznica. Materijali su dostupni

na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zajednice-prakse-za-riznicu-pempal-o-upravljanju-rizicima-u>

- k. **24. studenoga/novembra 2015.** 31 stručnjak iz 12 zemalja članica TCOP-a sudjelovao je na videokonferenciji čiji je cilj bio **pokrenuti novu Tematsku skupinu TCOP-a koja će se baviti temom „Razvoj uloge i funkcija riznice“**. Glavni je rezultat sastanka bio detaljno ispitivanje međunarodnog razvoja sustava riznice, uključujući trendove, te potrebe za pronalaskom ravnoteže između ovlasti i odgovornosti uz učinkovitu decentralizaciju. Predstavljen je i azerbajdžanski pristup nakon čega su slijedile rasprave o budućem radnom programu skupine. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-nove-tematske-skupine-nazvanu-razvoj-uloge-i-funkcija-riznice>

Radna skupina za upravljanje novčanim sredstvima

Radna skupina za upravljanje novčanim sredstvima osnovana je 2015. na inicijativu nekoliko zemalja članica zainteresiranih za rješavanje niza izazova na koje nailaze pri upravljanju likvidnošću te zbog želje za prelaskom s praksi pasivnog na prakse aktivnijeg upravljanja novčanim sredstvima.

Utjecaj aktivnosti grupe sažet je u PEMPAL-ovoj priči o uspjehu **Učinkovito korištenje jedinstvenog računa riznice i neangažiranih gotovinskih salda**, <https://www.pempal.org/hr/ucinkovito-koristenje-jedinstvenog-racuna-riznice-i-neangaziranih-gotovinskih-salda>

A. Sastanci uživo:

- a. **4. – 6. studenoga/novembra 2024., Tirana, Albanija.** Glavni cilj tematskog događaja u Tirani je bio **razmatranje pristupa u poboljšanju i merenju učinka upravljanja gotovinom i predviđanjem gotovine**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematski-dogadaj-zajednice-prakse-trezora-pempal>
- b. **27. – 29. studenoga/novembra 2023., Beč, Austrija.** Glavni cilj sastanka bio je **diskutirati**

o trendovima u konsolidaciji novčanih sredstava vlade i tehnikama za pripremu pouzdanih i pravovremenih projekcija novčanog toka. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-grupe-za-upravljanje-novcanim-sredstvima-zajednice-prakse-za-riznicu>

- c. **7. – 9. studenoga/novembra 2018., Beč, Austrija.** Glavni ciljevi sastanka bili su utvrditi **ključne elemente izrade čvrsto utemeljenih i visokoučinkovitih projekcija novčanih tokova** te razmijeniti ideje i iskustva o tome kako bi se one mogle izrađivati u zemljama članicama. Skupina je istražila i poveznice između izrade projekcija novčanih tokova i izvršenja proračuna te raspravila o najnovijim dostignućima u području upravljanja novčanim sredstvima u zemljama sudionicama. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-grupe-za-upravljanje-novcanim-sredstvima-zajednice-prakse-za-riznicu>
- d. **11. – 13. listopada/oktobra 2017., Kišinjev, Moldova.** Glavni cilj skupa bio je nastaviti raspravu o pitanjima upravljanja novčanim sredstvima i izrade projekcija, s naglaskom na **interakciji funkcije upravljanja novčanim sredstvima s funkcijom upravljanja dugom.** Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-tcop-za-upravljanje-gotovinom-0>
- e. **4. – 6. travnja/aprila 2017., Moskva, Rusija.** Glavni cilj sastanka bio je nastavak rasprava o funkciji upravljanja novčanim sredstvima i izrade projekcija, s naglaskom na **aktivnije upravljanje novčanim sredstvima, uključujući poboljšanje odnosa sa središnjom bankom te iskorištavanje prednosti uporabe informacijske tehnologije.** Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-tcop-za-upravljanje-gotovinom>
- f. **16. – 18. ožujka/marta 2016., Ankara, Turska.** Glavni cilj skupa bio je pružiti članovima priliku da prodube svoje znanje o odabranim pitanjima

od prioritarnog značaja za skupinu na temelju iskustva zemlje domaćina Turske. Sudionici su imali priliku čuti iz prve ruke od domaćina o tome **kako Turska upravlja svojim stanjem novčanih sredstava i izrađuje projekcije za njega, zajedno s prednostima i izazovima s kojima se Turska susreće u njihovoj optimizaciji.** Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-tcop-za-upravljanje-gotovinom-1>

B. Videokonferencije:

- a. **28. januara/siječnja 2025.** Cilj događaja je bio da se detaljnije obide razvoj aktivnijeg upravljanja gotovinom, uz diskusiju o tome kako se prognoze koriste, o instrumentima aktivnog upravljanja gotovinom i praksi zemalja u njihovoj primeni. Glavnu prezentaciju tokom video konferencije je održao Mike Williams, savetnik Resursnog tima Svetske banke. Članovi TCOP-a iz Gruzije i Rumunije podelili su iskustva svojih zemalja u korišćenju aktivnih instrumenata upravljanja gotovinom. Materijali su dostupni ovde: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-TCOP-o-instrumentima-aktivnog-upravljanja-gotovinom>
- b. **12. rujna/septembra 2024.** U okviru videokonferencije predstavljen je pregled nedavno pripremljenog „proizvoda znanja“ TCOP-a po pitanjima optimalnoj pokrivenosti JRT, razmatrali su se pristupi u merenju obuhvata JRT i pitanja pripreme za sprovođenje tematskog događaja u Tirani. Materijali su dostupni ovde: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-za-upravljanje-gotovinom-TCOP-0>
- c. **27. veljače/ februara 2024.** Cilj sastanka bio je preispitivanje teme gotovinskih rezervi. Na sastanku se razgovaralo o primerima međunarodne prakse koji ilustruju vrste i strukturu gotovinskih bafera, metode za određivanje njihove veličine i praktična pitanja u vezi sa njihovom primenom. Materijali su dostupni ovde: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-za-upravljanje-gotovinom-TCOP>

- d. **21. rujna/septembra 2023.** Glavni cilj videokonferencije bio je upoznati se s **alatom za izradu projekcija i analizu novčanih tokova (CFAT) koji je razvio Međunarodni monetarni fond**. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-za-upravljanje-gotovinom-tcop-alat-za-izradu-projekcija-i-analizu-novcanih>
- e. **28. rujna/septembra 2022.** Glavni cilj videokonferencije bio je pružiti sudionicima priliku da **čuju stavove pozvanih međunarodnih stručnjaka o rezultatima Ankete TCOP-a o jedinstvenom računu riznice i upravljanju gotovinskim sredstvima za 2021.** Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/zajednicka-videokonferencija-zajednice-prakse-za-upravljanje-javnim-financijama-svjetske>
- f. **20. listopada/oktobra 2021.** Ciljevi ovog virtualnog skupa bili su dvojaki: (i) učenje o **ustroju jedinstvenog računa riznice (JRR) u Gruziji** i upravljanju njegovim saldima koje provodi Državna riznica Gruzije, (ii) predstaviti **nacrt izvješća o rezultatima ankete o JRR-u i upravljanju gotovinskim sredstvima u zemljama članicama PEMPAL-a** te zatražiti komentare o nacrtu. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-tematska-skupina-za-upravljanje-gotovinom>
- g. **11. veljače/februara 2021.** Cilj videokonferencije bio je predstaviti članovima tematske skupine **dokument koji su nedavno izradili M. Coşkun Cangöz i Leandro Secunho pod nazivom „Upravljanje novčanim sredstvima: Na koji način zemlje provode dobre prakse?”**. Skupina je održala diskusiju o provedbi „Ankete o Jedinstvenom računu riznice (JRR) i praksama upravljanja novčanim sredstvima i izrade projekcija u zemljama članicama PEMPAL-a”. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-tematska-skupina-za-upravljanje-gotovinom-0>
- h. **3. prosinca/decembra 2019.** Cilj videokonferencije bio je voditi diskusije i razmjenjivati mišljenja o **pristupima uspostavi zaštitnih slojeva likvidnosti i upravljanju njima koji se temelje na iskustvu Turske**. Materijali su dostupni na <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-za-upravljanje-novcanim-sredstvima-tcop>
- i. **18. rujna/septembra 2018.** Cilj sastanka bio je raspravljati o **pripremama za sastanak uživo koji se trebao održati 7. – 9. studenoga/novembra 2018. u Beču** i doraditi dnevni red. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-za-upravljanje-novcanim-sredstvima-i-izradu-novcanih-projekcija>
- j. **19. listopada/oktobra 2016.** Na videokonferenciji je naglasak bio na **financijskim instrumentima koji se upotrebljavaju za upravljanje novčanim sredstvima** te je na njoj izlaganje održao stručnjak Svjetske banke Mike Williams nakon čega su slijedila pitanja sudionika. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-tcop-pempal-o-upravljanju-novcanim-sredstvima>
- k. **29. listopada/oktobra 2015.** Glavni cilj videokonferencije bila je ponovna obrada teme **jedinstvenog računa riznice (JRR)**, s obzirom na to da i dalje postoje konceptualne razlike u načinu na koji zemlje provode konsolidaciju novčanih sredstava i odnose se prema njoj. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-skupina-upravljanje-novcanim-sredstvima>
- l. **9. travnja/aprila 2015.** Na videokonferenciji **Azerbajdžan je održao izlaganje o svojem postojećem sustavu za upravljanje novčanim sredstvima i projekcije**. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-upravljanje-gotovinom>

- m. **16. prosinca/decembra 2014.** U središtu videokonferencije bilo je **izlaganje riznice Rusije o postojećem sustavu koji se u njezinu poslovanju upotrebljava za upravljanje gotovinskim sredstvima i izradu projekcija.** Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-upravljanje-gotovinom-0>
- n. **11. rujna/septembra 2014.** Na videokonferenciji je **Turska održala izlaganje o svojem postojećem sustavu za upravljanje novčanim sredstvima i projekcije.** Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-upravljanje-gotovinom-1>
- o. **15. svibnja/maja 2014. Prva videokonferencija tematske skupine za upravljanje novčanim sredstvima.** Videokonferencija je organizirana na zahtjev članova TCOP-a, konkretno Gruzije i Moldove, koji su htjeli raspravljati o pitanjima povezanim s upravljanjem novčanim sredstvima. 42 sudionika iz 9 zemalja sudjelovalo je na videokonferenciji. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-upravljanje-gotovinom-2>

Radna skupina za upotrebu informacijskih tehnologija u poslovanju trezora

Ova radna skupina osnovana je 2013. Većina zemalja TCOP-a trenutačno razvija svoje informacijske sustave trezora te mnoge od njih ili razmišljaju ili su već u procesu širenja funkcionalnosti sustava te stvaranja integriranog ISFU-a. Aktivnosti skupine usmjerene su na upoznavanje sudionika s iskustvima odabranih zemalja u pogledu uvođenja ISFU-a i raspravu o mogućoj primjeni tih iskustava u zemljama članicama te na pitanja povezana s radom IT službi za podršku u ministarstvima finansija / uredima trezora.

Rezultati aktivnosti grupe prikazani su u dvije tematske Priče o uspjehu:

- **Podupiranje integriranih digitalnih rješenja u upravljanju javnim financijama,** <https://www.pempal.org/hr/podupiranje-integriranih-digitalnih-rjesenja-u-upravljanju-javnim-financijama> te

- **Iskorištavanje potencijala naprednih digitalnih tehnologija,** <https://www.pempal.org/hr/iskoristavanje-potencijala-naprednih-digitalnih-tehnologija>.

Upotreba IT-a u digitalnom poslovanju bila je među glavnim temama na nekoliko plenarnih sastanaka TCOP-a, uključujući Dan TCOP-a u Beču (2025.) i Plenarni sastanak TCOP-a u Beogradu (2024.). Osim toga, grupa je održala sastanke uživo i virtualne sastanke.

A. Sastanci uživo:

- a. **4. – 5. lipnja/juna 2019., Budimpešta, Mađarska.** Ključni cilj sastanka bio je naučiti o ključnim IT sustavima kojima se služi državna riznica Mađarske i o njihovim planovima uvođenja novog integriranog informacijskog sustava za financijsko upravljanje (IISFU) te raspraviti o odabranim temama koje zanimaju skupinu. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-radne-skupine-tcop-za-upotrebu-informacijskih-tehnologija-u-poslovanju-trezora>
- b. **10. – 12. travnja/aprila 2018., Baku, Azerbejdžan.** Glavni cilj skupa bio je pružiti članovima priliku da rasprave o odabranim pitanjima od prioritetnog značaja za skupinu na temelju iskustva zemlje domaćina Azerbajdžana. Sudionici su imali priliku upoznat se s najnovijim napretkom koji su postigli domaćini u razvoju vlastitog informacijskog sustava riznice i njegovoj integraciji s ostalim vladinim sustavima, te su mogli i učiti iz izlaganja ostalih članova skupine i pozvanih stručnjaka. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-TCOP-a-o-koristenju-informacijskih-tehnologija-u-trezorskom-poslovanju>
- c. **20. – 22. ožujka/marta 2017.** Studijski posjet Beču, Austrija. Cilj studijskog posjeta bio je upoznavanje sudionika s glavnim značajkama i funkcionalnostima austrijskog informacijskog sustava za financijsko upravljanje (ISFU) SAP R/3, uključujući detaljan pregled modula sustava koji se upotrebljavaju u planiranju proračuna, računovodstvu, poslovanju riznice, upravljanju dugom i upravljanju ljudskim resursima.

Materijali su dostupni na <https://www.pempal.org/hr/events/studijski-posjet-tematske-skupine-tcop-o-koristenju-informacijskih-tehnologija-u-trezorskom>

d. 3. – 4. lipnja/juna 2016., Kišinj, Moldova.

Glavni cilj sastanka bio je ponuditi članovima priliku za neobaveznu raspravu o ključnim pitanjima povezanim s upotrebom ICT-a, posebno u pogledu toga kako ICT može poboljšati ulogu funkcije riznice koja je promjenjiva. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-zajednice-prakse-trezora-o-koristenju-it-u-trezorskom-poslovanju>

e. 5. – 7. listopada/oktobra 2015., Tbilisi, Gruzija.

Glavni cilj skupa bio je pružiti članovima priliku da prodube svoje znanje o odabranim pitanjima od prioritetnog značaja za skupinu na temelju iskustva Gruzije. Mnogi TCOP-ovi članovi čuli su za ambiciozan plan domaćina u pogledu razvoja informacijskog sustava za financijsko upravljanje tijekom sastanka TCOP-a održanog početkom 2012. u Tbilisiju, tako da su sudionici bili uvelike zainteresirani za napredak koji su od tada postigli gruzijski kolege. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-o-koristenju-informacijskih-tehnologija-u-trezorskom-poslovanju>

f. 25. – 27. ožujka/marta 2015. Studijski posjet Seoulu, Južna Koreja. Glavni cilj studijskog posjeta bio je dati priliku članovima tematske skupine da se upoznaju s informacijskim sustavom vladinih agencija Južne Koreje za upravljanje javnim financijama (dBrain). Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/studijska-poseta-zpt-ministarstvu-strategiju-i-finansije-republike-koreje>

g. 15. – 17. listopada/oktobra 2014., Minsk, Bjelorus. Glavni je cilj skupa bio da se članovima tematske skupine pruži prilika da nauče iz iskustava u pogledu uvođenja informacijskih sustava za upravljanje javnim financijama. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zpt-realizacija-projekata-informacionih-sistema-za-finansijsko-upravljanje-fmis>

h. 19. – 21. studenoga/novembra 2013. Studijski posjet Ankari, Turska. Glavni cilj posjeta bio je upoznati predstavnike TCOP-a s osnovama sustava PFM-a u Turskoj, te im pružiti priliku da se upoznaju s informacijskom tehnologijom kojom se služe vladine agencije u Turskoj za upravljanje javnim financijama (GBS.NET). Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/studijska-poseta-zajednice-prakse-trezora-ministarstvu-finansija-i-trezora-turske>

B. Videokonferencije:

a. 26. veljače/februara 2025. Cilj sastanka je bio upoznavanje sa metodama i rezultatima **Procene spremnosti za analizu podataka (DARA)** sprovedene u Generalnom direktoratu za trezor Ministarstva finansija Indonezije 2024. Video konferencija je pružila priliku da se pripremi za diskusije na sesiji prikupljanja PFM-podataka planiranoj tokom plenarnog sastanka mreže PEMPAL-a u Beču u martu/ožujku 2025. Preko sto učesnika, uključujući 83 zvaničnika upravljanja javnim finansijama koji predstavljaju sve tri zajednice prakse PEMPAL-a iz 19 zemalja članica, pridružilo se sastanku. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-video-konferencija-procena-spremnosti-za-analizu-podatka>

b. 25. travnja/aprila 2024. Cilj je bio upoznati se s pristupom Ministarstva financija Indonezije korištenju analitike podataka u poslovima riznice. Indonezijsko ministarstvo financija namjerava iskoristiti podatkovnu znanost i umjetnu inteligenciju (AI) za poboljšanje financijskog upravljanja, donošenja odluka i unutarnje operativne učinkovitosti u sklopu projekta Big Data koji je pokrenulo Ministarstvo financija. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radna-grupa-zajednice-prakse-za-trezor-o-upotrebi-informacionih-tehnologija-it-u-trezorskom>

c. 18. studenoga/novembra 2021. Cilj ovog virtualnog skupa bio je upoznavanje s **radom Korejske službe za informacije o javnim financijama (KPFIS), poviješću informacijskog sustava dBrain i očekivanim mogućnostima njegove nove generacije.** Sudionici su imali

prilikom postavljanja pitanja te razmijeniti iskustva i komentare s gostujućim govornicima iz KPFIŠ-a. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-o-sljedece-generacije-sustava-dbrain-republike-koreje>

d. **10. prosinca/decembra 2020.** Cilj je bio predstaviti novi proizvod znanja TCOP-a pod nazivom „Optimizacija dizajna jedinstvenog računskog plana: Korisni savjeti za stručnjake za upravljanje javnim financijama“ članovima Zajednice prakse za ISFU Svjetske banke. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/optimizacija-dizajna-jedinstvenog-racunskog-plana-korisni-savjeti-za-strucnjake-za>

e. **19. studenoga/novembra 2020.** Cilj je bio predstaviti **novi albanski integrirani informacijski sustav financijskog upravljanja (AFMIS) na internetu**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-novi-albanski-integrirani-informacijski-sustav-financijskog>

f. **13. listopada/oktobra 2020.** Cilj sastanka bio je **razmijeniti novosti** iz zemalja članica. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tcop-vc-tematske-skupine-za-koristenje-informacijskih-tehnologija-u-poslovima-trezora>

g. **18. prosinca/decembra 2018.** Cilj je bio **podijeliti novosti o temi u zemljama članicama i raspraviti o idejama za sljedeći sastanak tematske skupine uživo**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-tcop-koristenje-informacijskih-tehnologija-u-trezorskom>

h. **1. ožujka/marta 2018.** Cilj sastanka bio je raspraviti **o iskustvu Gruzije u automatizaciji računovodstva**. Na videokonferenciji raspravljalo se i o pitanjima povezanim s pripremom sastanka tematske skupine koji se trebao održati u travnju/aprilu u Bakuu, Azerbajdžan. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-tcop-o-koristenju-it-u-trezorskom-poslovanju>

i. **12. prosinca/decembra 2017.** U središtu videokonferencije bilo je **iskustvo Kazahstana u uvođenju četvrte razine proračuna na lokalnoj razini vlasti**. Tijekom videokonferencije raspravljalo se i o pripremi sastanka tematske skupine koji će se održati u travnju/aprilu u Bakuu u Azerbajdžanu. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-tcop-o-koristenju-it-u-trezorskom-poslovanju>

j. **5. travnja/aprila 2016.** Na sastanku se govorilo o **iskustvu Kazahstana u području interakcije s pružateljima usluga povezanih s održavanjem ISFU-a**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-tcop-o-koristenju-informacijskih-tehnologija-u-trezorskom>

k. **17. prosinca/decembra 2015.** Glavni je cilj sastanka bio omogućiti članovima tematske skupine da se upoznaju s **iskustvom Bjelorusa u osiguranju sigurnosti informacija u procesima ISFU-a**. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tcop-na-temu-sigurnosti-fmis>

Radna skupina za računovodstvo i izvještavanje u javnom sektoru

Računovodstvo i financijsko izvještavanje u javnom sektoru glavna su tema na dnevnom redu skupova TCOP-a od 2010. Nekoliko je radnih skupina o odabranom aspektu teme bilo aktivno unutar TCOP-a između 2013. i 2016. Glavna konsolidirana skupina nastavlja s radom.

Radna skupina za računovodstvo i izvještavanje u javnom sektoru diskutira o izazovima u reformama računovodstva u javnom sektoru, koje uključuju prijelaz na širu upotrebu elemenata obračunskog računovodstva i uvođenje nacionalnih računovodstvenih standarda za javni sektor, koji su u različitoj mjeri usklađeni s Međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor (IPSAS). Skupina je istražila iskustva nekoliko zemalja u pogledu provedbe računovodstvenih standarda usklađenih s međunarodnim standardima i pružila savjete kolega nekoliko zemalja članica, uključujući Bjelorus, Gruziju i Crnu Goru, u pogledu provedbe međunarodnih standarda u njihovu konkretnom okružju. Isto tako, skupina je pregledala Smjernice za utvrđivanje

neusklađenosti između nacionalne metodologije i međunarodnih standarda te primjere njihove primjene.

Radna skupina za računovodstvo za javnu imovinu i Radna skupina za konsolidaciju financijskih izvještaja koje su djelovale od 2013. do 2016. Sažeto izvješće o radu Radne skupine za računovodstvo za javnu imovinu pripremljeno je 2015. i objavljeno je na internetskoj stranici PEMPAL-a: <https://www.pempal.org/hr/knowledge-product/sazeto-izvjesce-za-pempal-ovu-radnu-skupinu-za-imovinu-0>.

Radna skupina za konsolidaciju financijskih izvještaja svoj je rad zaključila razvojem Smjernica za konsolidaciju financijskih izvještaja koje su objavljene 2016: <https://www.pempal.org/guidance-financial-reporting-consolidation> (engleski).

Te su skupine prestale s radom 2015., odnosno 2016. jer su raspravile o svim temama predviđenima u svojim akcijskim planovima.

A. Sastanci uživo:

- a. **23. – 25. listopada/oktobra 2019., Moskva, Rusija.** Glavni cilj sastanka u Moskvi bio je poboljšati razumijevanje sudionika o izazovima u provedbi reformi računovodstva i financijskog izvještavanja u javnom sektoru te raspraviti o praktičnim rješenjima tih izazova na temelju iskustva Ruske Federacije. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/pempal-ova-zajednica-prakse-za-riznicu-sastanak-tematske-skupine-za-racunovodstvo-i>
- b. **12. – 13. travnja/aprila 2018., Baku, Azerbajdžan.** Glavni cilj sastanka bio je održati zajedničku raspravu s TCOP-ovom tematskom skupinom za upotrebu IT-a u poslovanju riznice na temu pristupa automatizaciji računovodstva i financijskog izvještavanja na razini potrošačke jedinice. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-zajednice-prakse-za-riznicu-posvecene-racunovodstvu-u-javnom>
- c. **3. – 5. listopada/oktobra 2016., Minsk, Bjelarus.** Glavni je cilj sastanka bio pružiti priliku članovima da prodube svoje razumijevanje praktičnih problema kod usklađivanja računovodstvenih standarda javnom sektora s Međunarodnim računovodstvenim standardima

za javni sektor (IPSAS). Radionica jće poslužila kao forum za članove radne skupine na kojem će oni izmijeniti novosti o napretku reformi računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru u svojim zemljama. Sudionici su također pružili savjete kolegama iz zemlje domaćina, Bjelarus. Domaćini su započeli postupak planiranja provedbe reforme računovodstva u javnom sektoru 2015. godine te su radovali prilici za raspravu s kolegama o ostvarenom napretku i planovima za budućnost. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/sastanak-tematske-skupine-zajednice-prakse-za-riznicu-pempal-na-temu-racunovodstva-u-javnom>

- d. **18. – 20. siječnja/januara 2015., studijski posjet austrijskom Ministarstvu financija, Beč.** Glavni cilj posjeta bio je predstaviti članovima TCOP-a austrijsko iskustvo općenito u reformiranju sustava PFM-a, a posebno u planiranju proračuna po načelu uzročnosti, računovodstvu uspostavljenom na načelu uzročnosti prihoda i rashoda, uvođenju IPSAS-a (Austrijska otvorena bilanca i savezni financijski izvještaj). Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/studijska-poseta-zpt-ministarstvu-finansija-austrije>
- e. **10.-12. studenoga/novembra 2014. u Podgorici, Crna Gora.** Programi tematskih skupina nastavili su se radionicom u Podgorici, čiji je opći cilj bio pružiti priliku za razmjenu iskustava u pogledu provedbe poboljšanja u području računovodstva u javnom sektoru i izvještavanja u zemljama članicama. Osim toga, sudionici su se upoznali i s ulogom i funkcijama riznice Crne Gore te saznali više o računovodstvu u javnom sektoru i praksama izvještavanja u zemlji domaćinu. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zpt-racunovodstvene-politike-i-prakse-u-javnom-sektoru>
- f. **10. – 12. veljače/februara 2014. u Tbilisiju, Gruzija.** Glavni cilj radionice bio je pružiti priliku članovima TCOP-a da razmjene iskustva u pogledu provođenja i unapređenja računovodstva i izvještavanja u zemljama članicama. Trodnevni je skup bio kombinacija plenarnih sjednica i sjednica radnih skupina

koje su se sastojale od triju tematskih radnih skupina TCOP-a: (1) Računovodstveni standardi u javnom sektoru, (2) Računovodstvo za javnu imovinu i (3) Konsolidacija financijskih izvještaja. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zpt-prakticna-pitanja-u-vezi-sa-racunovodstvenim-operacijama-i-izvestavanjem-u>

g. 27. – 28. rujna/septembra 2013. u Skopju, Makedonija.

Glavni dio dnevnog reda sastanka u Skopju odnosio se na raspravu u skupinama, pri čemu su se utvrdila posebni praktični izazovi s kojima se suočavaju članovi TCOP-a u pogledu triju podtema (1) Računovodstveni standardi u javnom sektoru, (2) Računovodstvo za javnu imovinu i (3) Konsolidacija financijskih izvještaja. Teme o kojima se raspravljalo pomogle su sudionicima da razviju svoje planove rada. Rad se odvijao u tri manje skupine, a zemlje sudionice koje su izrazile interes za neku od tih triju tema pozvane su da se pridruže odgovarajućoj manjoj skupini. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-grupa-zpt-oracunovodstvu-i-izvestavanju-javnog-sektora>

h. 23. – 25. rujna/septembra 2013. Studijski posjet

Londonu, UK. Glavni cilj posjeta bio je upoznati vodstvo TCOP-a s osnovama računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru UK-a, koje su važan element nacionalnog sustava upravljanja javnim financijama. Postojala je i namjera da se istraži interes ciljnih stručnih organizacija sa sjedištem u Londonu za uspostavljanjem tematske suradnje s TCOP-om i za doprinos njegovim budućim aktivnostima. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/studijski-posjet-tcop-londonu-uk>

i. 6. – 9. veljače/februara 2013. Studijski posjet

Tallinnu. To je bio prvi skup takvog formata unutar TCOP-a te je uglavnom bio posvećen proučavanju estonskog iskustva u provođenju reformi u računovodstvu i izvještavanju u javnom sektoru. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/studijski-posjet-tallinnu-na-temu-racunovodstva-i-izvjescivanja-u-javnom-sektoru>

j. 6. – 8. studenoga/novembra 2012., Baku, Azerbajdžan.

U okviru široke teme reforme računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru, članovi TCOP-a utvrdili su nekoliko pitanja od posebnog interesa koja su htjeli detaljnije razmotriti. Ta su pitanja uključivala: i. redoslijed i institucionalno uređenje razvoja računovodstvenih politika i standarda u javnom sektoru u skladu s IPSAS-om; ii. povezivanje obračunskog računovodstva na razini potrošačkih jedinica s računovodstvom i izvještavanjem na gotovinskoj osnovi koje provodi riznica na državnoj razini; iii. automatizacija računovodstva u javnom sektoru i metoda konsolidacije na nacionalnoj razini; iv. stručno osposobljavanje i certifikacija računovođa u javnom sektoru. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zajednice-prakse-trezora-mere-politika-i-prakse-u-oblasti-racunovodstva-u-javnom>

k. 18. – 22. travnja/aprila 2011., Ljubljana, Slovenija.

Tijekom sastanka članovi su razmijenili iskustva u pogledu izrade i provedbe računovodstvenih reformi u javnom sektoru s posebnim naglaskom na iskustva u izradi i provedbi računovodstvenih standarda u javnom sektoru. Na sastanku se raspravljalo o većoj ulozi računovodstva u javnom sektoru, osobito u razdoblju nakon financijske krize, razmotrili su se njegov napredak posljednjih godina i naučene lekcije te su se predložile preporuke za izradu budućih računovodstvenih reformi u javnom sektoru. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/radionica-zajednice-prakse-za-trezor-iskustva-u-kreiranju-i-sprovođenju-racunovodstvenih>

l. 11. – 13. listopada/oktobra 2010., Dušanbe, Tadžikistan.

Glavni cilj radionice bio je da se zainteresiranim članovima COP-a omogućiti da razmijene iskustva i prenesu znanje povezano s izradom i upotrebom proračunskih klasifikacija i računskih planova. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/udusanbeu-se-raspravljalo-o-pitanjima-u-vezi-sa-implementacijom-budžetske-klasifikacije-i>

B. Videokonferencije:

- a. 9. veljače/februara 2022.** U okviru videokonferencije Federalna riznica Ruske Federacije predstavila je rezultate pilot-projekta centraliziranog računovodstva i izvještavanja na razini federalne vlade, kao i glavne zaključke proizašle iz projekta te daljnje planove u tom području. Izlaganjem su obuhvaćeni različiti pristupi koje Federalna riznica namjerava primijeniti za potrebe organizacije računovodstva i izvještavanja u različitim vrstama institucija, što uključuje pitanja integracije sustavâ, certifikacije sustavâ računovodstva i izvještavanja, pružanja usluga riznice te osiguravanja standardnih rješenja. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-za-racunovodstvo-i-izvjestavanje-u-javnom-sektoru>
- b. 15. travnja/aprila 2021.** Ciljevi su bili sljedeći: upoznati se s iskustvom Odbora za riznicu Kazahstana u pripremi konsolidiranih financijskih izvještaja za državni proračun i upoznati se s metodom koju je Državna riznica Bjelorusa primijenila prilikom probnog uvođenja novog jedinstvenog računskog plana. Videokonferenciji su prisustvovali članovi tematske skupine za upotrebu IT-a u poslovanju riznice. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/zajednicka-videokonferencija-tematske-skupine-za-racunovodstvo-i-izvjestavanje-u-javnom>
- c. 4. lipnja/juna 2020.** Sudionici su diskutirali o revidiranom nacrtu novog proizvoda znanja o optimizaciji dizajna računskog plana i podijelili informacije o načinima na koji se prihodi i rashodi povezani s koronavirusnom bolešću COVID-19 prate u njihovim zemljama. Materijali su dostupni na: <https://www.pempal.org/hr/events/videokonferencija-tematske-skupine-za-racunovodstvo-i-izvjestavanje-u-javnom-sektoru-tcop>
- d. 25. rujna/septembra 2019.** Ciljevi videokonferencije bili su: pružiti sudionicima informacije o napretku koji je postignut u pogledu izrade dokumenta na temu optimizacije izrade računskog plana (RP) (novi proizvod znanja TCOP-a) i raspraviti o sljedećim koracima s ciljem unaprjeđenja dokumenta; te pridonijeti pripremama za sastanak uživo tematske skupine 23.-25. listopada/oktobra 2019. u Moskvi (Ruska Federacija). Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/vdeokonferencija-tcop-ove-pempal-tematske-grupe-za-racunovodstvo-i-izvjestavanje-u-javnom>
- e. 31. siječnja/januara 2019.** Cilj videokonferencije bio je raspravljati o prvom nacrtu novog proizvoda znanja o optimizaciji izrade računskog plana. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/vdeokonferencija-tcop-ove-tematske-grupe-za-racunovodstvo-i-izvjestavanje-u-javnom-sektoru>
- f. 21. travnja/aprila 2015.** Sastanak je bio posvećen pregledu metodologije iznesene u dokumentu Svjetske banke naslovljenom „Procjena računovodstva i revizije u javnom sektoru u odnosu na međunarodne standarde“, koji je podijeljen sudionicima početkom ožujka/marta 2015. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-racunovodstveni-standardi>
- g. 7. listopada/oktobra 2014.** Ovo je bio sastanak radne skupine za računovodstvo za javnu imovinu, koja se prvi put sastala na radionici u Skopju, Makedonija, u rujnu/septembru 2013. Materijali su dostupni ovdje: <https://www.pempal.org/hr/events/tematska-videokonferencija-zpt-racunovodstvo-javnih-sredstava>



TAJNIŠTVO PEMPAL-a

Zajednica prakse za proračun (BCOP)

E: BCOP@pempal.org

Zajednica prakse za unutarnju reviziju (IACOP)

E: IACOP@pempal.org

Zajednica prakse trezora (TCOP)

E: TCOP@pempal.org

www.pempal.org

© Tajništvo PEMPAL-a

Ovaj je dokument proizvod Tajništva PEMPAL-a.

Prava i dopuštenja:

Materijal u ovom dokumentu podliježe autorskim pravima. Budući da PEMPAL potiče širenje svojeg znanja, ovaj se dokument smije umnožavati, u cijelosti ili djelomično, u nekomercijalne svrhe samo uz potpuno navođenje ovog dokumenta kao izvora navoda.

Sva se pitanja upućuju Tajništvu PEMPAL-a.